



Plan Integral

# Envision Lakewood 2040

Adoptado por la Comisión de Planificación el 23 de abril de 2025  
Aprobado por el Consejo Municipal el 28 de julio de 2025



## Grupos Asesores del Plan Integral

### Comisión de Planificación

- » Kip Kolkmeier, general, presidente
- » Steven Buckley, Distrito 3
- » Elisa “Emo” General, Distrito 1
- » Jenny O’Neill, Distrito 5
- » Eric Grebliunas, Distrito 2
- » Topher Williams, general

### Transporte, infraestructura verde y sistemas

- » Stephen Bartels
- » Heather Mirletz
- » Madeline Scott
- » Lisa Grewe
- » Elisabeth Moolenaar
- » Benjamin Smith
- » Brian Holman
- » Michael Pellegrin
- » Levi Wall
- » Danny Hunter
- » Tom Quinn
- » Evan Wong
- » Joseph Lamers
- » Andrew Robinson
- » Yishuen Lo
- » Emily Schlager

### Vivienda y Economía

- » Robert Adams
- » Katherine Hasfjord
- » Neil Preister
- » Margo Benson
- » Katie Homa
- » Bonnie Sen
- » Reg Cox
- » Joshua Jackson
- » LaDawn Sperling
- » Paul Ditson
- » Lucia Mears
- » David Thormodsgard
- » Andy Gloor
- » John Messner
- » Mike Zambrzski

### Comunidad y calidad de vida

- » Tracey Blustein
- » Renata Heberton
- » David Ruchman
- » Amanda Chavero
- » Greg Holling
- » Linda Stopp
- » Scarlett Godinez-Chavez
- » Lyndsey Leach
- » Sophia Stuffebeam
- » Sarah Claus
- » Cecelia Muir
- » Diane Tate
- » Joshua Comden
- » Joe Pettit
- » Lisa Romero
- » Mansoor Hashimi

## Consejo Municipal de Lakewood

- » Wendi Strom, alcaldesa
- » Sophie Mayott-Guerrero, Distrito 2
- » Bill Furman, Distrito 4
- » Jeslin Shahrezaei, Distrito 1
- » Roger Low, Distrito 3
- » Jacob LaBure, Distrito 5
- » Glenda Sinks, Distrito 1
- » Ken Cruz, Distrito 3
- » Paula Nystrom, Distrito 5
- » Isabel Cruz, Distrito 2
- » David Rein, Distrito 4

## Personal de la Ciudad de Lakewood

### Personal de Planificación de Sostenibilidad y Desarrollo Comunitario

- » Travis Parker, Jefe de Sostenibilidad y Desarrollo Comunitario

#### Planificación integral

- » Roger Wadnal, Gerente de Planificación Integral
- » Christy Ivanov, Planificador Senior (Gerente de Proyecto)
- » Sarah McLaurin, pasante de planificación
- » Joe Ott, planificador
- » Matthew Seubert, planificador principal

#### Sostenibilidad comunitaria, Clima y Desperdicios Cero

- » Katie McKain, Gerente de Sostenibilidad, Clima y Desperdicios Cero
- » Christy Cerrone, Planificadora de Sostenibilidad
- » Caitlin Hasenbalg Long, Planificadora Senior de Sostenibilidad
- » Em J Jackson, Planificador de Cero Residuos y Circularidad
- » Jeffrey Wong, Planificador Principal de Sostenibilidad

#### Revisión del desarrollo

- » Paul Rice, Gerente de Revisión de Desarrollo
- » James Crawford, técnico de derecho de paso
- » Kara Mueller, Planificadora Principal
- » Brea Pafford, planificadora principal

#### Vivienda y comunidades prósperas

- » Christopher Conner, Gerente de Vivienda y Comunidades Habitables
- » Rebekah Raudabaugh, Coordinadora de Respuesta a Personas sin Hogar
- » Trevor Wolfson, Coordinador del Equipo de Apoyo Vecinal

### Personal del Departamento

#### Fiscal de la Ciudad

- » Alison McKenney Brown, Fiscal de la Ciudad
- » Lauren Stanek, Fiscal Asistente Principal de la Ciudad

#### Secretario de la Ciudad

- » Jay Robb, Secretario Municipal

#### Oficina del Administrador de la Ciudad

- » Kathy Hodgson, administradora de la ciudad
- » Ben Goldstein, subdirector municipal
- » Stacie Oulton, Gerente de Información Pública
- » Angela Ramírez, Gerente de Comunicaciones
- » Roy Gómez, Operador de Imprenta
- » Dan Stoutamire, Oficial de Información Pública

#### Recursos comunitarios

- » Traci Wieland, Directora de Recursos Comunitarios
- » Brent Berninger, Gerente de Recreación y Golf
- » Jim Haselgren, Gerente de Parques
- » Michelle Nierling, Gerente de Patrimonio, Cultura y Artes
- » Amber Thill, Gerente de Operaciones y Participación Pública
- » Ross Williams, administrador de instalaciones de diseño de terrenos

#### Tribunales

- » Tammy Smith, administradora del tribunal

#### Finanzas

- » Holly Bjorklund, directora financiera
- » Katie Faltys, Directora Interina de Desarrollo Económico
- » Karolina Brzozka, Especialista en Desarrollo Económico



## Operaciones

- » Cory Peterson, Jefe de Servicios Operativos
- » Alina Walters, directora de información
- » Alexandra Conran, especialista en operaciones sostenibles
- » Yvette Florez, Gerente de Seguridad de Sistemas de Información
- » Jennifer Haller, Coordinadora de SIG
- » Kevin Kendig, Coordinador de Activos Empresariales
- » Stephen Tuten, Gerente de Operaciones de TI
- » Alexandra Ward, Gerente de Transformación Empresarial

## Departamento de Policía

- » Philip Smith, jefe de policía
- » Alan Alden, Sargento del Equipo de Respuesta a Crisis

## Obras Públicas

- » Max E. Kirschbaum, Director de Obras Públicas
- » Raymond Hill, ingeniero de la ciudad
- » Keith Hensel, ingeniero municipal
- » Mike Whiteaker, ingeniero de transporte de la ciudad
- » Kelly Dunne, Gerente de Ingeniería de Transporte
- » Jenny Gritton, Coordinadora de Transporte Activo

## Los siguientes exfuncionarios de la Ciudad de Lakewood también contribuyeron al desarrollo del Plan Envision Lakewood

- » Amy DeKnicker, planificadora principal
- » Alexis Moore, Planificadora Principal
- » Kit Newland, Director de Recursos Comunitarios
- » Robert D. Smith, Director de Desarrollo Económico
- » Shannon Terrell, Planificadora
- » Jonathan Wachtel, Gerente de Sostenibilidad, Clima y Cero Residuos
- » Lisa Williams, pasante de planificación integral

## Consultores y artistas

### MIG

- » Marcia Boyle, Gerente de Proyecto
- » Avery Wolfe, Asociado Senior de Proyectos
- » Mark De La Torre, Director de Consultoría
- » Alex Dupey, director de consultoría
- » Matt Hastie, asesor principal

### Asociados CDR

- » Jean Gatza, Socio Principal
- » Patrick Teese, asociado del programa
- » Julia Oleksiak, asociada del programa

### Cooperativa de idiomas comunitarios

- » Indira Guzmán, cofundadora y directora ejecutiva
- » Maricendi Jaimes, Coordinadora del Conector Comunitario

### Arte de Elle Powell

- » Elle Powell, Ilustración de la declaración de visión

## Agradecimientos especiales y reconocimiento

Agradecemos y reconocemos especialmente a los miles de residentes y partes interesadas de Lakewood que aportaron sus ideas y comentarios para el desarrollo del Plan Integral 2040. A todos los que dedicaron su tiempo, talento y esfuerzo: ¡Gracias!

Gracias al personal de la ciudad de Lakewood, de todos los departamentos, quienes brindaron comentarios para ayudar a guiar el desarrollo de este plan y continuarán implementándolo durante los próximos 15 años.

# Índice

|                                                                                             |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ► Descripción general del plan . . . . .                                                    | 8   |
| ► Visión 2040 . . . . .                                                                     | 16  |
| ► Principios rectores. . . . .                                                              | 20  |
| Participación cívica                                                                        | 22  |
| Bienestar y vitalidad de la comunidad                                                       | 24  |
| Equidad                                                                                     | 26  |
| Oportunidad y movilidad                                                                     | 28  |
| Sostenibilidad y acción climática                                                           | 30  |
| ► Objetivos . . . . .                                                                       | 34  |
| Objetivo 1: Una comunidad saludable                                                         | 37  |
| Objetivo 2: Una comunidad segura                                                            | 41  |
| Objetivo 3: Centrar la equidad                                                              | 45  |
| Objetivo 4: Resiliencia comunitaria                                                         | 50  |
| Objetivo 5: Participación cívica significativa e inclusiva                                  | 55  |
| Objetivo 6: Una comunidad educada                                                           | 58  |
| Objetivo 7: Salud de los ecosistemas y gestión ambiental                                    | 61  |
| Objetivo 8: Acceso equitativo a parques y espacios abiertos                                 | 65  |
| Objetivo 9: Oportunidades de recreación de alta calidad                                     | 69  |
| Objetivo 10: Preservación de los recursos históricos y culturales de Lakewood               | 72  |
| Objetivo 11: Artes y cultura accesibles y vibrantes                                         | 76  |
| Objetivo 12: Creación de lugares creativos                                                  | 80  |
| Objetivo 13: Centros de actividades prósperas                                               | 84  |
| Objetivo 14: Corredores mejorados                                                           | 88  |
| Objetivo 15: Diseño y desarrollo sensibles al contexto                                      | 93  |
| Objetivo 16: Un entorno construido y natural sostenible                                     | 98  |
| Objetivo 17: Barrios completos y comprometidos                                              | 102 |
| Objetivo 18: Infraestructura pública sostenible y resiliente al clima                       | 106 |
| Objetivo 19: Un mercado de vivienda diverso, asequible y accesible                          | 111 |
| Objetivo 20: Resolución del problema de las personas sin hogar                              | 115 |
| Objetivo 21: Una red de transporte multimodal segura                                        | 118 |
| Objetivo 22: Una comunidad segura y conectada para caminar,<br>andar en bicicleta y patinar | 123 |
| Objetivo 23: Una economía robusta, diversificada y sostenible                               | 126 |
| Objetivo 24: Una comunidad de “desperdicios cero”                                           | 130 |
| Objetivo 25: Un municipio modelo                                                            | 133 |

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| ► Estrategias . . . . .             | 138 |
| ► Uso futuro de la tierra . . . . . | 166 |
| Mapa de uso futuro del suelo        | 169 |
| Centros comunitarios                | 170 |
| Centros vecinales                   | 175 |
| Corredores comunitarios             | 177 |
| Corredores vecinales                | 179 |
| Residencial de forma baja           | 181 |
| Residencial de mediana edad         | 183 |
| Campus                              | 185 |
| Innovación y producción             | 187 |
| Parques y espacios abiertos         | 189 |
| ► Glosario . . . . .                | 191 |

# Descripción general del plan

El Plan Envision Lakewood 2040 es un documento y una herramienta importante para toda la ciudad que articula la visión, los valores y las prioridades para el futuro de Lakewood.

El Plan se desarrolló con base en los aportes de miles de miembros de la comunidad de Lakewood y guiará al personal y a los líderes de la ciudad a tomar decisiones que reflejen la visión y los valores de la comunidad.



# Descripción general del plan

## Propósito del Plan Integral

Envision Lakewood 2040, el Plan Integral de Lakewood, es un importante documento y herramienta para toda la ciudad que articula la visión, los valores y las prioridades de Lakewood y proporciona un marco para la toma de decisiones municipal durante los próximos 15 años. El Plan abarca temas como el uso del suelo, la vivienda, el transporte, la acción climática, las artes, los parques y la recreación, la equidad y más.

Lakewood ha actualizado su Plan Integral cinco veces desde 1975, aproximadamente cada 10 a 15 años. Cada actualización del Plan brinda la oportunidad de dialogar con la comunidad sobre las nuevas oportunidades y desafíos para el futuro de Lakewood, de modo que el Plan mantenga su relevancia y aborde las necesidades actuales de la comunidad.

El Plan Integral pretende ser el plan general de la ciudad. Proporciona una guía política de alto nivel a nivel municipal y también se refiere a otros planes, políticas y reglamentos de áreas o temas especiales para obtener información y recomendaciones más detalladas y específicas. Algunos ejemplos incluyen el Plan Maestro de Artes, Parques y Recreación: Imagina el Mañana (*Imagine Tomorrow*), el Plan de Arte Público, el Plan de Bicicletas, la Ordenanza de Zonificación y muchos otros. Es importante que exista una relación sinérgica y bidireccional entre el Plan Integral y otros planes, políticas y herramientas regulatorias de la ciudad para garantizar la coherencia de la información, los datos, las recomendaciones y las acciones.

1975



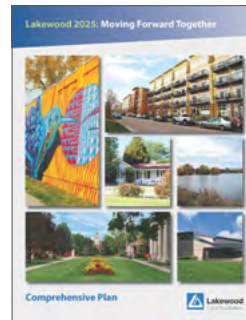
1987



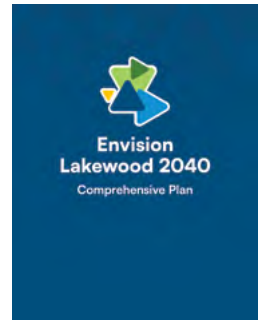
2003



2015



2025



Existen varios Planes Municipales adoptados que brindan mayor detalle y orientación sobre la visión, los valores y las prioridades del Plan Integral. La tabla enumera los planes adoptados por el Consejo Municipal y recomendados por la Comisión de Planificación como enmiendas a los Planes Integrales, así como los planes adoptados por el Consejo Municipal como planes independientes que no se adoptaron como enmiendas al Plan Integral. Los planes que no se incluyen en esta tabla se consideran archivados y ya no están vigentes.

### Planes Activos de la Ciudad que respaldan al Plan Integral

Planes de la Ciudad que ya están activos y han sido adoptados por el Consejo Municipal y recomendados por las Comisiones de Planificación como enmiendas al Plan Integral

- » Historic Preservation Plan
- » Downtown Lakewood Connectivity and Urban Design Plan
- » 40 West ArtLine Framework Plan
- » Sheridan Station 20-Minute Neighborhood Implementation Strategy
- » West Colfax Vision 2040 Action Plan
- » 40 West Arts District Urban Design and Mobility Concepts

Planes de la ciudad que están activos y han sido adoptados por el Consejo Municipal como planes independientes

- » Bicycle Plan
- » Connect. Discover. Create: Public Art Plan
- » Imagine Tomorrow! Arts, Parks and Recreation for All (Community Resources Arts, Parks and Recreation Master Plan)
- » Strategic Housing Plan
- » Lakewood Heritage Center Master Plan

## Organización Envision Lakewood 2040

Envision Lakewood 2040 se compone de dos elementos centrales: Elementos de visión y Elementos de uso futuro de la tierra.

Los **Elementos de la Visión** se componen de la Declaración de Visión, 5 Principios Rectores, 25 Objetivos y 160 Estrategias. En conjunto, definen la visión, los valores y las prioridades compartidas para la ciudad hasta el año 2040.

- » La **Declaración de Visión** es una declaración concisa de aspiraciones que articula el futuro deseado para Lakewood, describiendo la visión y los valores generales de la ciudad. La Declaración de Visión y sus detalles se encuentran en la página 16.
- » Los **5 Principios Rectores** son un conjunto de valores fundamentales que guían todas las decisiones relacionadas con la implementación del plan. Los Principios Rectores y sus detalles se encuentran en la página 20.
- » Los **25 Objetivos** son declaraciones de los resultados generales deseados para 2040. Su objetivo es ser lo más claros posible, para que el personal y los líderes de la ciudad sepan qué se debe lograr. Los Objetivos y las Estrategias para cada objetivo comienzan en la página 34.
- » Las **160 Estrategias** describen enfoques específicos y aprobados para alcanzar los Objetivos del Plan Integral. Debido a la interconexión de muchos objetivos, cada estrategia está diseñada para apoyar la implementación de uno o más, sirviendo como hoja de ruta para guiar las acciones y decisiones en la ciudad. La lista de Estrategias, en orden numérico, comienza en la página 132.

Los **elementos de uso futuro de la tierra** se componen de un mapa de uso futuro de la tierra y nueve categorías de uso futuro de la tierra.

- » El **Mapa de Uso Futuro de la Tierra (Terrenos, Suelo)** es una representación geográfica de los Elementos de la Visión en lo que se relaciona directamente con el uso de la tierra.
- » Las **categorías de uso futuro del suelo**, que se muestran en el mapa de uso futuro del suelo, representan los patrones de uso futuro del suelo deseados y las formas de construcción típicas para cada área de la ciudad.

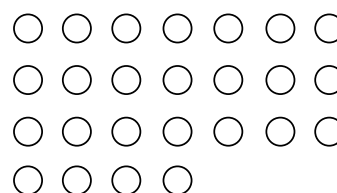
### Declaración de Visión



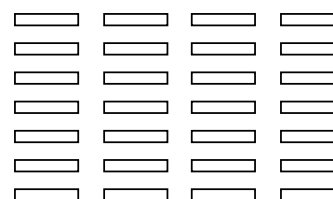
### 5 Principios Rectores



### 25 Objetivos



### 160 Estrategias



## Proceso de planificación

Envision Lakewood 2040 se desarrolló con base en las aportaciones de miles de miembros de la comunidad de Lakewood a lo largo de varios años. El proceso de planificación comenzó en noviembre de 2022 e incluyó cuatro fases, la última de las cuales continuó tras su adopción hasta 2040.

- » Fase 1: Plan para el Plan (noviembre de 2022 a diciembre de 2023)
- » Fase 2: Desarrollo del Plan (enero de 2024 a enero de 2025)
- » Fase 3: Refinamiento y adopción del Plan (febrero de 2025 a mayo de 2025)
- » Fase 4: Implementación del Plan (mayo de 2025-2040)

### Fase 1, Planificar el plan

Esta fase se desarrolló entre noviembre de 2022 y diciembre de 2023 y fue principalmente una fase de planificación interna previa. Esta fase implicó debatir y reflexionar sobre el Plan Integral anterior con el personal, investigar las mejores prácticas, establecer principios de participación pública y desarrollar el cronograma y los hitos del proyecto.

### Fase 2, Desarrollar el plan

Esta fase se llevó a cabo entre enero de 2024 y enero de 2025 e implicó una amplia participación de la comunidad, coordinación y colaboración con el personal de la ciudad, apoyo de consultores y comentarios de la Comisión de Planificación y el Concejo Municipal.

Cuatro principios guiaron el proceso de participación pública durante la Fase 2:

- » Accesibilidad: El proceso de participación será accesible, comprensible y acogedor para todos aquellos que deseen participar.

- » Alcance: El proceso de participación involucrará e informará a la mayor cantidad posible de miembros del público.
- » Diversidad: Los participantes reflejarán la diversidad de grupos de edad, etnias, ingresos, geografías y necesidades especiales de la población de Lakewood.
- » Impacto: La participación influirá e informará el proceso de toma de decisiones para el Plan Integral de Lakewood.

Basándose en estos principios, el proceso de participación y las actividades se centraron en escuchar al mayor número posible de miembros de la comunidad, especialmente a aquellos que no suelen participar.

El proceso público se inició en enero de 2024 con una encuesta de Visión y Valores de cuatro preguntas, en inglés y español, que se envió por correo a todos los hogares de Lakewood (aproximadamente 85.000 direcciones). Esta primera encuesta tuvo como objetivo ampliar la red para involucrar al mayor número posible de miembros de la comunidad. Se recibieron un total de 2147 respuestas, que aportaron más de 92.000 palabras de retroalimentación exhaustiva. Los temas principales de la encuesta guiaron el resto del proceso.

Después de la encuesta, el equipo del proyecto asistió a numerosas reuniones comunitarias, organizó jornadas de puertas abiertas, se reunió con personas en eventos emergentes y mantuvo a los suscriptores del proyecto informados sobre actualizaciones y formas de participar a través del sitio web del proyecto, el boletín del proyecto y todos los demás canales de la ciudad.

Para conectar y conectar significativamente con la comunidad hispanohablante de Lakewood, la Ciudad se asoció con la Cooperativa de Idiomas Comunitarios (CLC). CLC realizó 40 horas de difusión directa para difundir el proyecto y escuchar a los miembros de la

comunidad hispanohablante expresar sus esperanzas y preocupaciones sobre el futuro de Lakewood. CLC también apoyó el Pícnic de la Comunidad Latina, una de las jornadas de puertas abiertas del Plan Integral celebrada en un parque de la Ciudad. Todos los materiales y actividades del picnic se presentaron en español.

## Grupos asesores

Además de las amplias actividades de participación de toda la comunidad, se formaron tres grupos asesores voluntarios designados por el Consejo Municipal para tener conversaciones en profundidad con miembros de la comunidad, la Comisión de Planificación y el personal de la Ciudad sobre el contenido preliminar del Plan.

Los tres Grupos Asesores se organizaron por temas:

1. Comunidad y calidad de vida
2. Vivienda y Economía
3. Transporte, Infraestructura Verde y Sistemas

Los Grupos Asesores estuvieron compuestos por los miembros de la comunidad designados y representantes de la Comisión de Planificación, y recibieron el apoyo del personal municipal y los consultores del proyecto. Jean Gatza y Patrick Teese, de CDR Associates, facilitaron todo el proceso del Grupo Asesor, y Marcia Boyle, Avery Wolfe y Mark De La Torre, de MIG, brindaron apoyo en la planificación.

Los cuarenta y siete residentes de Lakewood que se ofrecieron como voluntarios para formar parte de los Grupos Asesores fueron fundamentales para el desarrollo del plan y dedicaron aproximadamente 1000 horas a asistir en conjunto a 13 reuniones de los Grupos Asesores durante 2024 y principios de 2025, revisando y debatiendo el borrador del Plan. Su tiempo, dedicación y reflexión contribuyeron a garantizar que la visión, los valores y las prioridades descritas en este Plan reflejaran las diversas perspectivas de Lakewood.



*Fotografías del proceso del Grupo Asesor.*



## Números de la participación cívica:

- » Se enviaron **85.000** postales a los residentes de Lakewood con **2147** respuestas recibidas y más de **92.000** palabras acumuladas de comentarios extensos.
- » **13.668** visitas en las tres páginas web del proyecto en Lakewood Together.
- » Más de **800** conversaciones con miembros de la comunidad en eventos y reuniones.
- » **273** miembros de la comunidad se suscribieron a las actualizaciones por correo electrónico del proyecto.
- » **94** publicaciones en los canales de redes sociales de la ciudad de Lakewood, generando **32,669** impresiones y **1,340** interacciones.
- » **40** horas de extensión a la comunidad hispanohablante de Lakewood en asociación con Community Language Cooperative.
- » **10** reuniones del Grupo Asesor, con un estimado de **1000** horas de voluntariado por parte de los miembros de la comunidad designados y los representantes de la Comisión de Planificación, quienes revisaron los materiales y participaron en las reuniones. También se celebraron **3** reuniones virtuales opcionales adicionales para obtener la retroalimentación final sobre los borradores.
- » **7** stands emergentes en eventos por toda la ciudad.
- » **4** eventos de puertas abiertas con **1** de los eventos ofrecido principalmente en español.

## Fase 3: Refinar y adoptar el plan

Esta fase comenzó en febrero de 2025 e implicó una serie de reuniones con la Comisión de Planificación y el Concejo Municipal para revisar, perfeccionar y adoptar el Plan.

## Fase 4, Implementar el plan

La Fase 4, Implementar el Plan, comienza con la adopción del Plan y continúa durante su vigencia, hasta 2040. Los detalles de seguimiento e informes se describirán en un documento aparte, el Marco de Seguimiento e Informes de Envision Lakewood 2040. Este documento incluirá objetivos basados en datos para cada Principio Rector, así como métricas cualitativas y cuantitativas para medir y dar seguimiento al progreso, y se actualizará con cierta regularidad. Como documento aparte, el Marco de Seguimiento e Informes permitirá una mayor flexibilidad para lograr la visión adoptada por la comunidad mediante un refinamiento iterativo basado en el impacto medido y la agilidad para adaptarse a las condiciones cambiantes.



Esta página se dejó en blanco intencionalmente.

# Visión 2040

La declaración de visión Envision Lakewood 2040 es una declaración concisa y ambiciosa que articula el futuro deseado para Lakewood. Sienta las bases para todos los demás elementos del Plan.

# Visión 2040

La Declaración de Visión describe las condiciones y resultados de alto nivel que la comunidad espera preservar y gestionar durante los próximos 15 años o más. Establece la dirección y las prioridades para el resto de los Elementos de Visión de este Plan, incluyendo los Principios Rectores, los Objetivos y las Estrategias.

La visión y los valores reflejados en la Declaración de Visión son resultado directo de los miles de miembros de la comunidad que participaron en actividades de participación durante el proceso. Cabe destacar que la primera actividad de participación fue una encuesta de cuatro preguntas enviada por correo a todos los hogares de Lakewood (aproximadamente 85,000 direcciones). Para animar a la mayor cantidad posible de miembros de la comunidad a participar, la encuesta se diseñó para ser accesible y fácil de responder, ofreciendo una opción de envío por correo prepagado y una opción en línea, tanto en inglés como en español.

Las cuatro preguntas abiertas que se enumeran a continuación tenían como objetivo brindar información sobre la visión, los valores y las preocupaciones de la comunidad sobre el futuro de Lakewood.

- » Me encanta vivir en Lakewood porque \_\_\_\_\_.
- » Dos lugares o cosas en Lakewood que me traen alegría son \_\_\_\_\_.
- » Dos preocupaciones que tengo para Lakewood durante los próximos 15 años (2040) son \_\_\_\_\_.
- » En 15 años (2040), espero que Lakewood \_\_\_\_\_.

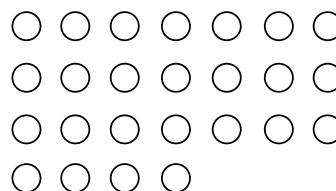
## Declaración de Visión



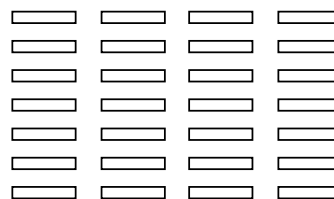
## 5 Principios Rectores



## 25 Objetivos



## 160 Estrategias



Se recibieron un total de 2147 respuestas a la encuesta, que aportaron más de 92 000 palabras de comentarios exhaustivos. En las preguntas uno y dos, se mencionaron con frecuencia los parques, los vecindarios, los negocios locales, los servicios artísticos y culturales de la ciudad, como el Parque Heritage Lakewood Belmar y el Centro Cultural, las instalaciones comunitarias como centros recreativos y bibliotecas, y el medio ambiente. Estos son, sin duda, algunos de los servicios más preciados de la ciudad. Las preocupaciones y los desafíos comunes para el futuro de Lakewood incluían la vivienda, la asequibilidad, la seguridad, el desarrollo y el crecimiento, y la situación de las personas sin hogar. Las 2147 respuestas a la encuesta proporcionaron comentarios detallados que orientaron el borrador de la Declaración de Visión.

La Declaración de Visión final, representada visualmente en una ilustración de la artista local Elle Powell, encarna la visión, los valores y las prioridades descritos en el Plan Envision Lakewood 2040. Representa la culminación de una amplia contribución de la comunidad, la Comisión de Planificación, el Consejo Municipal, el personal municipal y los consultores, y sirve de base para los Principios Rectores, los Objetivos y las Estrategias posteriores.

# Declaración de la visión de Lakewood 2040

Lakewood es una comunidad acogedora, inclusiva, sustentable e innovadora con vecindarios prósperos, viviendas asequibles, oportunidades económicas, parques inspiradores y servicios culturales vibrantes.



# Principios rectores

Los Principios Rectores de Envision Lakewood 2040 amplían la Declaración de Visión al delinear cinco valores fundamentales que guiarán todas las decisiones relacionadas con la implementación del Plan.



# Principios rectores

Los Principios Rectores (PR) encarnan los valores de la comunidad. Constituyen declaraciones formales que comprometen al Plan Integral y su implementación a promover estos valores, promoviendo que cada decisión y acción se tome teniéndolos presentes.

Los principios rectores son:

- » **Participación cívica**
- » **Bienestar y vitalidad de la comunidad**
- » **Equidad**
- » **Oportunidad y movilidad**
- » **Sostenibilidad y acción climática**

Estos cinco principios rectores se enumeran en orden alfabético y son igualmente importantes. Se desarrollaron inicialmente a partir de los temas de una encuesta sobre la Visión y los Valores de toda la ciudad y posteriormente se perfeccionaron con las aportaciones de los miembros del Grupo Asesor, la comunidad, la Comisión de Planificación, el Consejo Municipal, el personal y los consultores.

Los Principios Rectores definen el tono y las prioridades de todos los elementos de Envision Lakewood 2040. Amplían la Declaración de Visión y se reflejan con mayor detalle en los Objetivos y Estrategias. Si bien algunos Objetivos tienen una relación más explícita con los Principios Rectores, como la Equidad y la Participación Cívica, todos se diseñaron para promover al menos uno de ellos. Por lo tanto, los Objetivos, y sus Estrategias asociadas, son herramientas que describen cómo la Ciudad trabajará para cumplir su compromiso con los valores y aspiraciones de los Principios Rectores.

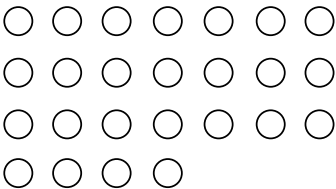
## Declaración de Visión



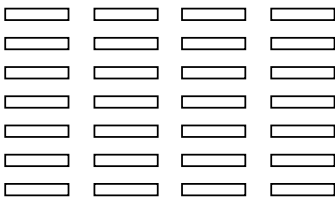
## 5 Principios Rectores



## 25 Objetivos



## 160 Estrategias



## Principio rector:

# Participación cívica

**El Plan Integral de Lakewood apoya la participación cívica fomentando una cultura comunitaria donde todos los residentes se sientan vistos, escuchados y confiables; y donde los vecinos puedan confiar unos en otros y en los servicios de la ciudad que respaldan una alta calidad de vida.**

Políticas, programas y prácticas del Plan:

- » Promover la transparencia y el intercambio oportuno de información en una variedad de métodos e idiomas.
- » Fomentar una variedad de métodos y oportunidades para que los residentes y miembros de la comunidad informen de manera significativa la evolución de la comunidad.
- » Fomentar y apoyar la interacción social y la conexión comunitaria.

**¿Qué significa Participación Cívica?** La Participación Cívica se refiere a la participación de residentes, propietarios de viviendas, dueños de negocios, empleados y visitantes en los servicios y programas municipales, en los procesos democráticos y en otras iniciativas o esfuerzos organizados que contribuyen a una comunidad sana y próspera. Mediante una Participación Cívica exitosa, todos los miembros de la comunidad están bien informados y existe confianza, respeto y responsabilidad compartidos entre los vecinos y con los funcionarios municipales.



Un collage de fotografías que muestra varios ejemplos del principio rector de Participación Cívica en acción en toda la ciudad, como eventos con mesas emergentes, jornadas de puertas abiertas, reuniones de grupos asesores y talleres comunitarios.

## Principio rector:

# Bienestar y vitalidad de la comunidad

**El Plan Integral de Lakewood apoya el bienestar y la vitalidad fomentando una comunidad segura donde todas las personas puedan vivir una vida saludable y activa, tener la oportunidad de experimentar alegría y satisfacción, y tener acceso a entornos inspiradores, conexión social y expresión creativa.**

Políticas, programas y prácticas del Plan:

- » Promover la salud física, mental y emocional de todos los residentes.
- » Fomentar y apoyar estilos de vida activos, la conexión social y la alegría.
- » Fomentar y apoyar la celebración artística y cultural en toda la comunidad.

**¿Qué significa “Bienestar y Vitalidad Comunitaria”?** Bienestar y Vitalidad Comunitaria significa una comunidad donde todos tienen acceso a los recursos y al entorno necesarios para una alta calidad de vida, seguridad física, mental y emocional, y bienestar general.





*Un collage de fotografías que muestra varios ejemplos del principio rector de Bienestar y Vitalidad Comunitaria en acción en toda la ciudad a través del arte público, parques, eventos comunitarios, recreación, jardines comunitarios y más.*

## Principio rector:

# Equidad

**El Plan Integral de Lakewood apoya la equidad al fomentar una cultura comunitaria de inclusión y accesibilidad donde todas las personas se sientan parte de ella; al celebrar la diversidad, la curiosidad y la consideración, y al reconocer y acomodar la variedad de necesidades, deseos, experiencias y antecedentes de todos los residentes de Lakewood.**

Las políticas, programas y prácticas propuestas en el Plan:

- » Reconocer, considerar y respetar las diferencias entre nuestros residentes, incluidas, entre otras, la cultura, la edad, el género, la raza y la etnia, el idioma, el estado económico, las opiniones, las capacidades, el estado familiar y otras.
- » Acomodar y celebrar intencionalmente estas diferencias para que cada residente pueda participar y prosperar dentro de la comunidad.
- » Reconocer y abordar el impacto histórico de las decisiones inequitativas y tomar medidas para distribuir equitativamente los beneficios para apoyar a quienes han estado y continúan estando desfavorecidos.

**¿Qué significa “equidad”?** La equidad se refiere a un estado donde todas las personas, independientemente de sus características individuales o grupales y antecedentes, cuentan con los recursos, el apoyo, las oportunidades y el entorno necesarios para llevar una vida feliz, saludable y plena. La equidad es la acción reflexiva, inclusiva y calibrada que conduce a resultados equitativos.





Un collage de fotografías que muestra varios ejemplos del principio rector de Equidad en acción en toda la ciudad, como la PossAbilities Expo, Camp Paha, diseño de áreas de juegos accesibles, Lakewood Rides, participación centrada en el español y más.



## Principio rector:

# Oportunidad y movilidad

**El Plan Integral de Lakewood apoya la Oportunidad al garantizar que todos los residentes tengan acceso a recursos esenciales, que incluyen vivienda asequible, atención médica, educación y oportunidades económicas para lograr movilidad económica y social.**

Políticas, programas y prácticas del Plan:

- » Promover la vivienda como una necesidad básica para garantizar la estabilidad habitacional.
- » Ampliar las opciones y servicios de vivienda para los residentes para garantizar que reciban apoyo y tengan acceso a viviendas seguras, accesibles y asequibles.
- » Promover el acceso a alimentos saludables y servicios de salud para todos los residentes.
- » Fomentar una economía fuerte que ofrezca bienes y servicios asequibles, salarios dignos, educación y capacitación laboral.
- » Proporciona opciones de transporte accesibles que apoyan a todos los residentes.

**¿Qué significa “Oportunidad y Movilidad”?** Oportunidad y Movilidad es lo que permite a una comunidad y a sus residentes alcanzar la movilidad social y económica, a través de factores ambientales, circunstanciales y programáticos que les permiten desarrollar habilidades, conseguir y mantener un empleo, emprender un negocio, encontrar vivienda, viajar entre destinos, acceder a servicios de salud y mucho más.



*Un collage de fotografías que muestra varios ejemplos del principio rector de Oportunidad y Movilidad en acción en toda la ciudad a través de opciones de vivienda, acceso al transporte, educación, vida saludable y oportunidades económicas.*

## Principio rector:

# Sostenibilidad y acción climática

**El Plan Integral de Lakewood apoya la Sostenibilidad urbana y la Acción Climática fomentando una cultura comunitaria comprometida con la creación y el mantenimiento de un entorno natural saludable que sustente la existencia y la salud de nuestra economía, las industrias de las que dependemos y la calidad de vida de las generaciones actuales y futuras de todos los seres vivos. El Plan promueve la gestión ambiental y la rápida descarbonización para lograr compromisos climáticos con base científica.**

Políticas, programas y prácticas del Plan:

- » Mitigar el cambio climático: reducir las emisiones de gases de efecto invernadero para cumplir con los objetivos basados en la ciencia adoptados por la ciudad de un 60,7 % por debajo de los niveles de 2018 para 2030 y emisiones netas cero para 2050. Lograr una reducción provisional de las emisiones de GEI del 80,4 % para 2040.
- » Adaptarse al cambio climático: aumentar la resiliencia y la preparación de la comunidad para reducir los impactos del cambio climático, como el calor extremo, las inundaciones y otros peligros relacionados con el clima.

Metas para 2040 que apoyan este principio rector:

1. Alcanzar el objetivo provisional basado en la ciencia de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en un 80,4 % por debajo de los niveles de 2018 para seguir en camino de alcanzar cero emisiones netas para 2050.
2. Aumentar la resiliencia de la comunidad ante los impactos del cambio climático.
3. Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero relacionadas con la energía en un mínimo del 80,4% por debajo de los niveles de 2018.
4. Minimizar la generación de residuos y lograr una desviación del 90% de los mismos para avanzar hacia una economía circular y una cultura de residuo cero.
5. Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero relacionadas con el transporte en un mínimo del 80,4% por debajo de los niveles de 2018 y ampliar las opciones de transporte multimodal.
6. Colaborar con los proveedores de servicios de agua y las partes interesadas locales, regionales y estatales para reducir el uso de agua en términos totales y per cápita.
7. Aumentar la cobertura del dosel arbóreo, mejorar la calidad del agua, mejorar la biodiversidad y utilizar la naturaleza y las soluciones basadas en la naturaleza para fortalecer y restaurar los ecosistemas naturales.
8. Ampliar el acceso equitativo al aire limpio, al agua y a la energía renovable.
9. Aumentar la participación de los residentes en la acción climática, especialmente a través del Programa de Vecindarios Sostenibles y las iniciativas de participación juvenil.

**¿Qué significa “sostenibilidad”?** Sostenibilidad significa crear un equilibrio justo y adecuado entre el medio ambiente, nuestra economía y una sociedad equitativa. La sostenibilidad no es un objetivo final, sino un enfoque holístico para la toma de decisiones que garantiza que las necesidades a corto plazo no superen de forma inequitativa la viabilidad a largo plazo de nuestro planeta y de las futuras generaciones que lo habitarán.

**¿Qué significa “Acción Climática”?** La Acción Climática se refiere a las estrategias y acciones que reducen las emisiones de gases de efecto invernadero (mitigación) o mejoran la resiliencia (adaptación) a los impactos del cambio climático.





*Un collage de fotografías que muestra varios ejemplos del principio rector de Sostenibilidad y Acción Climática en acción en toda la ciudad a través de eventos comunitarios como el Día de los terrenos, respuesta y preparación ante emergencias y opciones de transporte sostenible.*



Esta página se dejó en blanco intencionalmente.

# Objetivos

Los Objetivos de Envision Lakewood 2040 son declaraciones de los resultados generales deseados para 2040, que amplían la Declaración de Visión y los Principios Rectores. Su objetivo es ser lo más claros posible para que, como ciudad, sepamos qué estamos trabajando para lograr.

# Objetivos

Los Objetivos amplían la Declaración de Visión y los Principios Rectores como una serie de 25 declaraciones concisas que brindan mayor especificidad sobre los resultados deseados para la comunidad en 2040 y años posteriores. Están diseñados para promover al menos uno de los Principios Rectores. Por lo tanto, los Objetivos —y sus Estrategias asociadas— son herramientas que describen cómo la ciudad trabajará para cumplir su compromiso con los valores y aspiraciones de los Principios Rectores.

Los 25 objetivos tienen la misma ponderación y el número de cada objetivo (es decir, Objetivo 1, Objetivo 2, etc.) sirve como identificador individual, no como una clasificación de importancia; todos son importantes. Los objetivos se desarrollaron y perfeccionaron a partir de la amplia retroalimentación de los miembros del Grupo Asesor, la comunidad, la Comisión de Planificación, el Consejo Municipal, el personal y los consultores.

## Relación entre los objetivos y las estrategias

Envision Lakewood 2040 incluye un total de 160 estrategias, cada una de las cuales apoya uno o más objetivos. El objetivo de este formato es transmitir que las estrategias del plan están interconectadas y que muchas de ellas están vinculadas a múltiples objetivos. Las estrategias se enumeran bajo cada objetivo aplicable y se identifican como Estrategia Principal o Estrategia de Apoyo.

Las estrategias primarias están directamente relacionadas con la implementación del objetivo en el que se enumeran y se consideran una alta prioridad para implementar para avanzar hacia el objetivo.

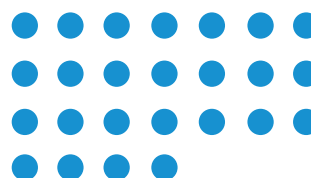
### Declaración de Visión



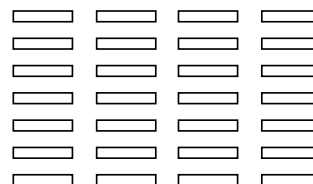
### 5 Principios Rectores



### 25 Objetivos



### 160 Estrategias



Las estrategias de apoyo están relacionadas indirectamente con la implementación del objetivo bajo el cual se enumeran y muestran la naturaleza interconectada de los temas del objetivo, pero no tienen una prioridad tan alta como las estrategias principales.

Para obtener una lista numérica de las 160 estrategias y los objetivos bajo los cuales se clasifica cada estrategia como primaria o secundaria, consulte la sección Estrategias en la página 138.

## Objetivos

|             |                                                                                 |     |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Objetivo 1  | Una comunidad saludable . . . . .                                               | 37  |
| Objetivo 2  | Una comunidad segura . . . . .                                                  | 41  |
| Objetivo 3  | Centrando la equidad . . . . .                                                  | 45  |
| Objetivo 4  | Resiliencia comunitaria. . . . .                                                | 50  |
| Objetivo 5  | Participación cívica significativa e inclusiva . . . . .                        | 55  |
| Objetivo 6  | Una comunidad educada . . . . .                                                 | 58  |
| Objetivo 7  | Salud de los ecosistemas y gestión ambiental . . . . .                          | 61  |
| Objetivo 8  | Acceso equitativo a parques y espacios abiertos. . . . .                        | 65  |
| Objetivo 9  | Oportunidades de recreación de alta calidad. . . . .                            | 69  |
| Objetivo 10 | Preservación de los recursos históricos y culturales de Lakewood . . . . .      | 72  |
| Objetivo 11 | Artes y cultura accesibles y vibrantes . . . . .                                | 76  |
| Objetivo 12 | Creación de lugares creativos . . . . .                                         | 80  |
| Objetivo 13 | Centros de actividades prósperas. . . . .                                       | 84  |
| Objetivo 14 | Corredores mejorados . . . . .                                                  | 88  |
| Objetivo 15 | Diseño y desarrollo sensibles al contexto . . . . .                             | 93  |
| Objetivo 16 | Un entorno natural y construido sostenible. . . . .                             | 98  |
| Objetivo 17 | Barrios completos y comprometidos . . . . .                                     | 102 |
| Objetivo 18 | Infraestructura pública sostenible y resiliente al clima . . . . .              | 106 |
| Objetivo 19 | Un mercado inmobiliario diverso, asequible y accesible. . . . .                 | 111 |
| Objetivo 20 | Resolución del problema de las personas sin hogar . . . . .                     | 115 |
| Objetivo 21 | Una red de transporte multimodal segura . . . . .                               | 118 |
| Objetivo 22 | Una comunidad segura y conectada para caminar, andar en bicicleta y patinar . . | 123 |
| Objetivo 23 | Una economía robusta, diversificada y sostenible . . . . .                      | 126 |
| Objetivo 24 | Una comunidad de “desperdicios cero” . . . . .                                  | 130 |
| Objetivo 25 | Un municipio modelo . . . . .                                                   | 133 |



## Una comunidad saludable

**Objetivo 1: Fortalecer las asociaciones, proporcionar recursos y garantizar que las políticas y los programas de la ciudad apoyen el desarrollo de una salud física, mental, social y comunitaria óptima.**

La salud comunitaria es una compleja interacción de factores genéticos, ambientales y sociales. Si bien la genética individual influye, las exposiciones ambientales y los determinantes sociales de la salud (DSS), como la alimentación saludable, el apoyo social, el acceso a recursos y la recreación, influyen significativamente en los resultados de salud. La Organización Mundial de la Salud define los DSS como factores no médicos que afectan la salud y representan aproximadamente entre el 30 % y el 55 % de los resultados de salud.

*Niños haciendo jardinería en la granja comunitaria de Mountair Park.*



## Objetivos

Abordar los factores ambientales y sociales es crucial para mejorar la salud comunitaria. Si bien Lakewood generalmente supera los promedios nacionales en varios indicadores de salud, algunas zonas de la ciudad presentan mayores desafíos y riesgos para la salud, en comparación con el resto del estado, incluyendo la prevalencia del asma y las enfermedades cardíacas, y los efectos negativos de la mala calidad del aire.

Estas disparidades en salud afectan desproporcionadamente a las poblaciones marginadas y vulnerables, como las personas de bajos ingresos y las personas negras, indígenas y racializadas, lo que genera inequidades en salud. Implementar programas y políticas específicas es esencial para mitigar estas desigualdades, promover una comunidad más saludable y mejorar el bienestar general.

## Estrategias del Objetivo 1: Una comunidad saludable

Este objetivo y las estrategias principales buscan promover políticas y programas que aborden las disparidades en la equidad sanitaria y brinden acceso a oportunidades de alimentación saludable, parques y recreación, y conexiones sociales. Las estrategias de apoyo resaltan la conexión entre la salud comunitaria, el entorno construido, el transporte y la movilidad, la acción climática, y el desarrollo y diseño comunitario.



*Clase de cocina comunitaria.*

## Objetivo 1 estrategias primarias

### **Estrategia 1: Colaboración regional para la salud pública:**

Colaborar con socios comunitarios a nivel local, del condado y estatal para identificar las mayores necesidades y apoyar los esfuerzos para brindar servicios y recursos de salud.

### **Estrategia 2: Acceso equitativo a una vida saludable:**

Priorizar los esfuerzos para garantizar el acceso equitativo a los recursos que ayuden a todos los residentes a disfrutar de una vida saludable (por ejemplo, acceso a alimentos, atención médica, vivienda segura, transporte, artes, parques, recreación, espacios al aire libre y otros).

### **Estrategia 3: Acceso a Alimentos Saludables:**

Colaborar con socios comunitarios para identificar las deficiencias en el acceso a alimentos saludables. Apoyar y fomentar iniciativas para subsanar dichas deficiencias mediante acciones como huertos comunitarios, puestos de venta de productos agrícolas, distribución de alimentos frescos en tiendas locales, la atracción de nuevos supermercados, la retención de supermercados existentes, cambios regulatorios, rescate de alimentos, educación en jardinería y conservación, entre otras.

### **Estrategia 4: Diseño de espacios públicos**

**informados por la salud:** Actualizar las regulaciones para el diseño de espacios públicos para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad con consideraciones tales como usos pasivos y activos, lugares de reunión, resiliencia al calor, conexiones con la naturaleza y acceso seguro dentro y a través de un espacio.

### **Estrategia 5: Salud en todas las políticas:**

Integrar consideraciones de salud en la formulación de políticas de la ciudad para mejorar la salud de todas las comunidades y personas de Lakewood.

## Objetivo 1 estrategias de apoyo

### Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:

Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

### Estrategia 11: Mejorar la preparación, respuesta

**y recuperación ante emergencias:** Proteger vidas, prevenir daños materiales y ambientales, y estabilizar la economía durante emergencias y desastres a gran escala. Colaborar con departamentos internos y organizaciones externas para planificar proactivamente la mitigación de riesgos, la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias, con el fin de aumentar la resiliencia comunitaria.

### Estrategia 13: Programas de apoyo para el

**cumplimiento de la ley:** Desarrollar y apoyar programas de bienestar mental y físico para los empleados del departamento de policía y sus familias.

### Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental:

Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.

### Estrategia 28: Colaboración comunitaria para

**temas prioritarios:** Considerar mecanismos, comités, foros o procesos para colaborar con una representación diversa de la comunidad de Lakewood en la planificación, financiación e implementación de proyectos para temas como equidad, transporte, vivienda, resiliencia, parques y otros.



*Miembro de la comunidad andando en bicicleta en el parque William F. Hayden en Green Mountain.*

### Estrategia 38: Prevención y monitoreo de la

**contaminación del aire:** Contribuir a los esfuerzos regionales para mejorar la calidad del aire reduciendo las emisiones relacionadas con el transporte, mejorando la infraestructura verde, la cubierta arbórea, la cobertura vegetal y otras soluciones basadas en la naturaleza, e implementando campañas de monitoreo de la calidad del aire y concientización pública.

### Estrategia 78: Apoyar los centros de actividades:

Fomentar y apoyar centros de actividades en toda la ciudad con una combinación de usos del suelo que contribuya a proteger la salud y el medio ambiente, y a hacer que el entorno circundante sea más atractivo, mejor conectado, económicamente más fuerte, socialmente diverso y resiliente al cambio climático. Estos nodos pueden ser el centro de encuentro y eventos sociales, integrándose con el contexto circundante.

### Estrategia 95: Barrios de ingresos mixtos:

Promover desarrollos de ingresos mixtos en toda la ciudad para garantizar la integración de vecindarios de todos los ingresos.

**Estrategia 96: Crear vecindarios transitables y**

**conectados:** Fomentar usos del suelo que integren viviendas, empleos y servicios comunitarios a una distancia caminable entre sí.

**Estrategia 98: Diseño de calles del vecindario:**

Garantizar que los vecindarios tengan acceso a rutas seguras y accesibles mediante el diseño de corredores callejeros designados que prioricen la seguridad de los peatones y fomenten caminar, andar en bicicleta y patinar que incorporen aceras y diseños de calles completos.

**Estrategia 99: Fomentar vecindarios conscientes**

**del clima:** Promover prácticas sustentables en todos los vecindarios, con un enfoque en la eficiencia energética, la conservación del agua, la infraestructura verde y el desperdicio cero.

**Estrategia 119: Ampliar los servicios móviles de respuesta a crisis y para personas sin hogar:**

Desarrollar e implementar, según lo permitan los recursos, estrategias de preparación y respuesta ante desastres para las personas sin hogar y otras vulnerabilidades sociales.

**Estrategia 126: Enfoque de Calles Completas:**

Continuar garantizando que las necesidades de seguridad y acceso para todos los modos de transporte se consideren en las futuras mejoras de transporte, incluidos, entre otros, peatones, ciclistas y jinetes.

**Estrategia 139: Armonizar las regulaciones y estándares viales y de uso del suelo:**

Revisar la Ordenanza de Zonificación y otras regulaciones y políticas para integrar mejor la clasificación de calles multimodales con el uso del suelo, las consideraciones ambientales y el contexto de la forma construida. Armonizar las tipologías de calles con el uso del suelo y la zonificación, abordando elementos como retranqueos, zonas de construcción, aceras, paisajismo, derechos de paso y mejoras viales, requisitos de acceso, usos del suelo orientados al automóvil, entre otros.

**Estrategia 143: Comunidad Caminable:**

Mejorar el entorno peatonal para garantizar que los residentes y miembros de la comunidad tengan un acceso seguro, cómodo y conveniente a destinos como escuelas y la red de transporte público. Considerar el desarrollo de un plan de transitabilidad peatonal que también incluya programas de información y educación para mejorar la seguridad del transporte y la señalización.





## Una comunidad segura

### Objetivo 2: Crear un entorno seguro para todas las comunidades y personas de Lakewood.

Garantizar que Lakewood sea una comunidad segura implica reducir activamente la delincuencia, mantener espacios públicos acogedores y vibrantes, y fomentar una sólida confianza comunitaria. Según la encuesta de Visión y Valores que la ciudad realizó al inicio del proceso Envision Lakewood 2040, la seguridad fue reportada como una de las principales razones por las que los residentes aman Lakewood, pero también una de las principales preocupaciones y prioridades para el futuro de Lakewood. Esto indica que la seguridad debe seguir siendo una prioridad absoluta para la ciudad.

*Miembros de la comunidad con oficiales de policía de Lakewood durante la Noche Nacional.*

## Estrategias del Objetivo 2: Una comunidad segura

Este objetivo busca fomentar un entorno acogedor y seguro donde todos los residentes de Lakewood se sientan protegidos, apoyados y empoderados. Las estrategias principales incluyen el uso de la tecnología para abordar la delincuencia de forma más eficiente, la inversión en programas adicionales de apoyo para las fuerzas del orden, el fortalecimiento de las relaciones entre la comunidad y las fuerzas del orden, y la mejora de la preparación para emergencias. Las estrategias de apoyo destacan la relación entre la seguridad comunitaria, las mejoras en el transporte y la vitalidad del vecindario.

### Objetivo 2 estrategias primarias

#### **Estrategia 6: Esfuerzos de aplicación de la ley:**

Utilizar el análisis del delito basado en evidencia y las necesidades de la comunidad para determinar áreas en las que dirigir los esfuerzos de aplicación de la ley.

**Estrategia 7: Invertir en los socorristas:** Invertir en capacitación, tecnología y equipos para mantener a los socorristas de Lakewood actualizados con las tendencias y mejores prácticas actuales, y para garantizar que se proporcionen los recursos necesarios para responder de manera innovadora y equitativa a las diversas necesidades de seguridad y normas culturales dentro de la comunidad.

**Estrategia 8: Aumentar los servicios de prevención del delito:** Trabajar con organizaciones comunitarias, empresas y grupos vecinales para aumentar los servicios de prevención del delito a través de servicios como Prevención del delito a través del Diseño Ambiental (CPTED), Vigilancia Vecinal y otras estrategias basadas en evidencia rigurosamente evaluadas que se brindan en hogares, escuelas o la comunidad y que han demostrado prevenir el delito o reducir la reincidencia.

#### **Estrategia 9: Espacios Públicos Limpios y**

**Acogedores:** Colaborar con la comunidad para identificar y priorizar proyectos de limpieza y áreas que requieren mayor mantenimiento para garantizar que los espacios públicos de Lakewood sean seguros y acogedores para todos. Los proyectos de limpieza pueden abarcar desde la eliminación de grafitis hasta la limpieza de callejones, parques o vecindarios.

#### **Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:**

Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

#### **Estrategia 11: Mejorar la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias:**

Proteger vidas, prevenir daños materiales y ambientales, y estabilizar la economía durante emergencias y desastres a gran escala. Colaborar con departamentos internos y organizaciones externas para planificar proactivamente la mitigación de riesgos, la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias, con el fin de aumentar la resiliencia comunitaria.



*Miembros de la comunidad utilizan los carriles para bicicletas separados en Garrison Street.*



**Estrategia 12: Compromiso positivo con las fuerzas del orden:** Aumentar las interacciones comunitarias auténticas y positivas con todos los miembros del departamento de policía a través de oportunidades de divulgación pública y educativa amplias e inclusivas.

**Estrategia 13: Programas de apoyo para el cumplimiento de la ley:** Desarrollar y apoyar programas de bienestar mental y físico para los empleados del departamento de policía y sus familias.

**Estrategia 14: Educación sobre seguridad:** Desarrollar e implementar un programa de educación sobre seguridad que incluya información sobre desastres, interrupciones causadas por humanos, amenazas a la seguridad cibernética y prácticas generales de seguridad para garantizar que la comunidad de Lakewood esté bien preparada para emergencias de seguridad pública y las mejores prácticas de seguridad diarias.

**Estrategia 15: Mejoras de seguridad no infraestructurales:** Aumentar los elementos de seguridad no infraestructurales, incluida la iluminación y los ojos en la calle, para garantizar que las personas se sientan seguras al viajar y pasar tiempo en todas las partes de Lakewood.

## Objetivo 2 estrategias de apoyo

**Estrategia 16: Oportunidades para la Justicia Restaurativa:** Investigar e informar sobre los impactos locales de políticas, programas y prácticas históricas y actuales que marginan o desfavorecen a ciertos grupos de personas. Identificar acciones y oportunidades para la justicia restaurativa.

**Estrategia 96: Crear vecindarios transitables y conectados:** Fomentar usos del suelo que integren viviendas, empleos y servicios comunitarios a una distancia caminable entre sí.



*Residente utilizando una señal de cruce de peatones.*

**Estrategia 126: Enfoque de Calles Completas:** Continuar garantizando que las necesidades de seguridad y acceso para todos los modos de transporte se consideren en las futuras mejoras de transporte, incluidos, entre otros, peatones, ciclistas y jinetes.

**Estrategia 135: Estrategias para reducir las tasas de accidentes:** Establecer objetivos mensurables para reducir las tasas de accidentes, como Visión Cero, centrándose en la red de alta incidencia de lesiones de Lakewood y los corredores críticos, así como otras preocupaciones de seguridad identificadas.

**Estrategia 141: Estrategia de micromovilidad para todos los usuarios:** Desarrollar una estrategia de micromovilidad que aborde la seguridad, el acceso, la comodidad y la conveniencia de los usuarios vulnerables de la vía pública, y el estacionamiento o almacenamiento para estos métodos, incluidas las personas que caminan y se desplazan en todos los modos, incluidas sillas de ruedas, patinetas, patinetas, cochecitos, bicicletas, monociclos y más.

**Estrategia 142: Implementación del Plan de**

**Bicicletas:** Continuar implementando el Plan de Bicicletas y cualquier actualización futura del Plan, con el objetivo central de aumentar la conectividad de la red de bicicletas y aumentar la comodidad de las instalaciones para bicicletas existentes.

**Estrategia 144: Red de Acera y Ciclovías:** Priorizar

la subsanación de las deficiencias en la red y las conexiones entre la primera y la última milla, incluyendo la construcción de las conexiones faltantes de aceras y senderos en toda la ciudad, como las identificadas en el Estudio de Conectividad entre Belmar y el centro de Lakewood, y los cruces norte-sur de la autopista de la Avenida Ó, para mejorar la conectividad general y ofrecer más opciones de rutas. Priorizar la inversión en carriles bici adicionales, como se propone en el Plan de Bicicletas.

**Estrategia 146: Financiamiento y mantenimiento**

**de bicicletas y peatones:** Identificar y priorizar oportunidades para mejorar la infraestructura para bicicletas y peatones, incluidos enfoques para el mantenimiento regular como la remoción de nieve y el barrido.



## Centrando la equidad

**Objetivo 3: Garantizar que todas las políticas, programas y regulaciones de la Ciudad estén diseñadas para eliminar las disparidades y servir y beneficiar a todos los miembros de la comunidad, independientemente de su raza, edad, género, orientación sexual, estado migratorio, religión, discapacidad u otras características.**

La equidad se refiere a un estado donde todas las personas, independientemente de sus características y antecedentes individuales o grupales, cuentan con los recursos, el apoyo, las oportunidades y el entorno necesarios para llevar una vida feliz, saludable y plena. Es la acción reflexiva, inclusiva y calibrada que conduce a resultados equitativos. La equidad es una

*Miembros de la comunidad en el Picnic Latino para el Proceso de Participación Envision Lakewood 2040.*

respuesta directa a tendencias históricas arraigadas donde los sistemas estructurales e institucionales crearon, activa y pasivamente, un trato diferencial, distribuciones dispares de oportunidades, beneficios, amenazas y desafíos sociales y ambientales.

Históricamente, estos sistemas beneficiaron a las comunidades blancas de clase media y alta, mientras que perjudicaron a las comunidades negras, indígenas y otras personas de color (BIPOC) y de clase trabajadora. Esto ha generado disparidades significativas en el logro educativo, la representación en puestos de liderazgo, los resultados de salud, la exposición a riesgos, la riqueza generacional y las oportunidades económicas. Por ejemplo, según la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense de 2023, el 62 % de los residentes blancos no hispanos en Lakewood son propietarios de sus viviendas, en comparación con el 43 % de los residentes hispanos/latinos. En términos de educación, el 53 % de los residentes blancos no hispanos ha obtenido una licenciatura, en comparación con el 19 % de los residentes hispanos/latinos. Comprender y reconocer estas disparidades es esencial para desarrollar políticas y programas específicos que fomenten una comunidad más justa y equitativa.

### Estrategias del Objetivo 3: Centrar la equidad

Este objetivo demuestra el compromiso de priorizar la equidad y busca reconocer y abordar estas disparidades mediante políticas, programas y alianzas. Las estrategias principales incluyen priorizar la equidad en todas las políticas municipales, ampliar la experiencia y la capacidad del personal para iniciativas centradas en la equidad, forjar vínculos y promover la historia y la cultura indígenas, y comprometerse con la participación y la divulgación comunitarias significativas. Las estrategias complementarias ilustran cómo la equidad permea todos los temas, desafíos y prioridades del Plan Integral.

## Objetivo 3 estrategias primarias

### Estrategia 16: Oportunidades para la Justicia

**Restaurativa:** Investigar e informar sobre los impactos locales de políticas, programas y prácticas históricas y actuales que marginan o desfavorecen a ciertos grupos de personas. Identificar acciones y oportunidades para la justicia restaurativa.

### Estrategia 17: Equidad en todas las políticas:

Establecer, promulgar, hacer cumplir y monitorear las mejores prácticas y estándares para integrar consideraciones de equidad en las políticas, programas, acciones y eventos de la ciudad que mejorarán significativamente la accesibilidad, la inclusión y la capacidad de respuesta cultural.

**Estrategia 18: Establecer experiencia centrada en la equidad en la organización de la ciudad:** Cultivar personal con educación especializada y experiencia en la promoción de la equidad para brindar capacitación y orientación en toda la organización de la ciudad, brindar aportes y recomendaciones para políticas y programas, y esforzarse por eliminar las barreras a la participación cívica en Lakewood.

### Estrategia 19: Conexión con grupos indígenas:

Desarrollar relaciones con grupos indígenas y líderes tribales con conexiones ancestrales con Lakewood, y trabajar con ellos para integrar su conocimiento ecológico tradicional, historia local, prácticas culturales y perspectivas en planes y políticas.

### Estrategia 20: Comprender las necesidades de la comunidad mediante una comunicación y participación significativas:

Realizar periódicamente una campaña de comunicación sólida, significativa y de amplio alcance para comprender la amplia gama de preocupaciones, necesidades, deseos y problemas de la comunidad. En particular, diseñar estas campañas para involucrar cuidadosamente a quienes tradicionalmente son más difíciles de alcanzar y, con mayor frecuencia, están subrepresentados.



**Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental:**

Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.

**Objetivo 3 estrategias de apoyo****Estrategia 2: Acceso equitativo a una vida**

**saludable:** Priorizar los esfuerzos para garantizar el acceso equitativo a los recursos que ayuden a todos los residentes a disfrutar de una vida saludable (por ejemplo, acceso a alimentos, atención médica, vivienda segura, transporte, artes, parques, recreación, espacios al aire libre y otros).

**Estrategia 3: Acceso a Alimentos Saludables:**

Colaborar con socios comunitarios para identificar las deficiencias en el acceso a alimentos saludables. Apoyar y fomentar iniciativas para subsanar dichas deficiencias mediante acciones como huertos comunitarios, puestos de venta de productos agrícolas, distribución de alimentos frescos en tiendas locales, la atracción de nuevos supermercados, la retención de supermercados existentes, cambios regulatorios, rescate de alimentos, educación en jardinería y conservación, entre otras.



*Adultos mayores aprenden a bailar flamenco con artistas invitados del Centro Cultural Lakewood Presenta.*

**Estrategia 5: Salud en todas las políticas:** Integrar consideraciones de salud en la formulación de políticas de la ciudad para mejorar la salud de todas las comunidades y personas de Lakewood.

**Estrategia 8: Aumentar los servicios de prevención del delito:**

Trabajar con organizaciones comunitarias, empresas y grupos vecinales para aumentar los servicios de prevención del delito a través de servicios como Prevención del delito a través del Diseño Ambiental (CPTED), Vigilancia Vecinal y otras estrategias basadas en evidencia rigurosamente evaluadas que se brindan en hogares, escuelas o la comunidad y que han demostrado prevenir el delito o reducir la reincidencia.

**Estrategia 9: Espacios Públicos Limpios y**

**Acogedores:** Colaborar con la comunidad para identificar y priorizar proyectos de limpieza y áreas que requieren mayor mantenimiento para garantizar que los espacios públicos de Lakewood sean seguros y acogedores para todos. Los proyectos de limpieza pueden abarcar desde la eliminación de grafitis hasta la limpieza de callejones, parques o vecindarios.

**Estrategia 22: Evaluación de los Impactos**

**Climáticos y la Preparación ante Riesgos:** Evaluar periódicamente los impactos del cambio climático y los riesgos relacionados en la comunidad de Lakewood para comprender los posibles riesgos para las personas, el entorno natural y construido, y la economía. Coordinar con los departamentos internos para utilizar los resultados de la evaluación de impacto climático con el fin de establecer, mantener y capacitar al personal en una Estrategia de Adaptación Climática que fomente la preparación, respuesta, recuperación y resiliencia comunitaria ante desastres. Esta estrategia incluye una herramienta de vulnerabilidad social que permite priorizar el desarrollo de programas, la prestación de servicios y los proyectos de infraestructura urbana.



### **Estrategia 24: Hogares resilientes y comunidades**

**conectadas:** Fortalecer la cohesión comunitaria y aumentar la capacidad comunitaria continuando con los programas y servicios en cuanto a los vecindarios, incluido el Programa de Vecindarios Sostenibles y el Equipo de Apoyo Vecinal; ubicando estratégicamente centros de resiliencia o instalaciones similares de servicio comunitario para brindar educación, servicios y refugio durante eventos peligrosos y desarrollando e implementando políticas y programas de extensión con socios locales para apoyar a los hogares que se ven afectados de manera desproporcionada.

### **Estrategia 25: Emplear métodos inclusivos de**

**comunicación y divulgación:** Basándose en las iniciativas existentes, desarrollar una estrategia integral de comunicación y divulgación para todas las operaciones de la Ciudad, a fin de garantizar que toda la información y las iniciativas de divulgación sean accesibles, atractivas y de amplio alcance. Esto debe incluir estrategias de divulgación específicas y adaptaciones para personas con discapacidad y la diversidad de identidades culturales e idiomas de Lakewood. Actualizar periódicamente esta estrategia para reflejar los cambios tecnológicos, demográficos y en las preferencias de comunicación.

### **Estrategia 26: Ofrecer programas y servicios**

**urbanos inclusivos:** Garantizar que los programas, servicios, eventos, reuniones y servicios urbanos sean acogedores y accesibles para todos los residentes. Según corresponda, considerar oportunidades para ofrecer servicios diferenciados que atiendan a grupos específicos o necesidades particulares de la comunidad, considerando aspectos como la sensibilidad cultural, la pertinencia y los idiomas, las discapacidades, las familias y los jóvenes, las personas mayores, la situación económica, entre otros.

### **Estrategia 27: Garantizar Oportunidades para una**

**Participación Cívica Significativa:** Invitar, alentar y trabajar para eliminar las barreras que impiden a los residentes participar activamente en la ciudad mediante iniciativas de participación cívica que fomenten la interacción entre residentes de diferentes orígenes y



*Miembros de la comunidad en la PossAbilities Expo.*

experiencias. Esto puede incluir, entre otras, elecciones, voluntariado, solicitar subvenciones municipales, unirse a juntas y comisiones municipales, brindar comentarios públicos sobre proyectos, participar en procesos de planificación, acceder a eventos especiales, participar en iniciativas creativas de creación de espacios u otros procesos de participación pública.

### **Estrategia 31: Implementación del Plan Maestro**

**de Artes, Parques y Recreación:** Continuar implementando el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

### **Estrategia 44: Proporcionar características**

**accesibles e inclusivas en los parques:** Apoyar la incorporación de servicios accesibles en los parques y características de juego que incluyan acceso seguro a la naturaleza, conveniencia, elementos sensoriales amigables, interpretación y alivio del calor.

### **Estrategia 45: Priorizar la distribución equitativa de**

**parques:** Priorizar la adquisición y mejoras de parques en áreas que necesitan zonas verdes para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad.

**Estrategia 50: Invertir en artes, parques y recreación:**

Buscar la financiación y las asociaciones necesarias para lograr programas, servicios e instalaciones de arte, parques y recreación de alta calidad que satisfagan las necesidades de la comunidad tal como se define en el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 54: Recreación para todos:** Brindar oportunidades de participación en programas y servicios de recreación específicos para adultos mayores, adolescentes y personas con discapacidades.

**Estrategia 68: Celebrar la comunidad cultural:**

Celebrar la comunidad a través de eventos, programas y actuaciones artísticas y culturales que muestren el talento, las tradiciones y la diversidad cultural local y regional.

**Estrategia 93: Diversidad de tipos de vivienda:**

Fomentar una mezcla de tipos de vivienda a través de regulaciones de desarrollo, políticas e incentivos para dar cabida a diferentes tamaños de hogares, niveles de ingresos, preferencias y necesidades.

**Estrategia 95: Barrios de ingresos mixtos:** Promover desarrollos de ingresos mixtos en toda la ciudad para garantizar la integración de vecindarios de todos los ingresos.

**Estrategia 100: Priorizar los Fondos CDBG:** A través de los Planes Consolidados Quinquenales y los Planes de Acción Anuales de la Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG), identificar y priorizar el financiamiento para proyectos clave que tendrán un impacto positivo en las poblaciones de ingresos bajos a moderados en las áreas objetivo.

**Estrategia 104: Diseño accesible para viviendas asequibles:** Fomentar el diseño de accesibilidad universal de unidades asequibles subsidiadas por la ciudad de Lakewood.

**Estrategia 105: Producción y preservación de viviendas asequibles:** Priorizar la preservación y producción de viviendas que sean asequibles para residentes con ingresos bajos a moderados ayudando

a las Autoridades de Vivienda Pública (PHA) o a los desarrolladores de viviendas sin fines de lucro a través de programas, políticas e incentivos que garanticen la asequibilidad a largo plazo.

**Estrategia 106: Minimizar el Desplazamiento:**

Minimizar el desplazamiento involuntario de poblaciones vulnerables, como hogares de bajos ingresos, adultos mayores y personas con discapacidad, a medida que la ciudad crece y cambia. Utilizar herramientas que permitan la reinversión y la preservación del parque de viviendas existente, y permitir la construcción de viviendas de relleno a escala adecuada, como viviendas auxiliares, dúplex y casas adosadas.

**Estrategia 113: Mejorar la calidad de la vivienda:**

Mejorar los estándares de calidad de la vivienda (HQS) en viviendas de propiedad y alquiler a través de programas de rehabilitación existentes e innovadores, utilizando una variedad de fuentes de financiamiento como los fondos de Subvenciones en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG).

**Estrategia 114: Ampliar la propiedad de vivienda:**

Mejorar el acceso a la propiedad de vivienda, especialmente entre los residentes de bajos ingresos y los grupos marginados, a través de programas de asistencia para el pago inicial o asociaciones con desarrolladores de viviendas sin fines de lucro.

**Estrategia 116: Servicios de mediación ampliados:**

Ampliar los servicios de mediación para ayudar de forma proactiva a los inquilinos que corren el riesgo de ser desalojados, involucrando a los propietarios e inquilinos en la mediación antes de que sus casos lleguen al Tribunal del condado responsable de los desalojos.

**Estrategia 141: Estrategia de micromovilidad para todos los usuarios:** Desarrollar una estrategia de micromovilidad que aborde la seguridad, el acceso, la comodidad y la conveniencia de los usuarios vulnerables de la vía pública, y el estacionamiento o almacenamiento para estos métodos, incluidas las personas que caminan y se desplazan en todos los modos, incluidas sillas de ruedas, patinetas, patinetas, cochecitos, bicicletas, monociclos y más.





## Resiliencia comunitaria

*El proyecto de mejora del estanque de Belmar potencia y activa un espacio al aire libre en un entorno urbano, aprovechando y maximizando la infraestructura existente para el manejo de aguas pluviales en el vecindario de Belmar.*

*Crédito de la foto: Doug Wells*

**Objetivo 4: Mejorar la capacidad de la comunidad para adaptarse a los impactos del cambio climático y para prepararse, resistir y recuperarse con éxito ante desastres, emergencias y otras perturbaciones naturales y causadas por el hombre.**

La resiliencia comunitaria es la capacidad de los sistemas sociales, económicos y ecológicos de una comunidad para afrontar desastres singulares y adaptarse a condiciones cambiantes a lo largo del tiempo. Esto incluye la preparación proactiva ante posibles impactos (como los peligros naturales), la capacidad de resistir y recuperarse rápidamente, y el aprovechamiento de oportunidades como las alianzas, las tendencias económicas y los avances tecnológicos.

Lakewood ya está experimentando impactos notables del cambio climático, con el aumento de sequías, temperaturas extremas, inundaciones, incendios forestales, tormentas extremas y pérdida de biodiversidad. Las proyecciones indican que estas tendencias se intensificarán en las próximas décadas. Para 2040, entre el 28 % y el 88 % de los residentes de Lakewood estarán expuestos a mayores riesgos de calor. Se estima que los daños en toda la ciudad por una inundación con una probabilidad anual del 1 % superarán los 80 millones de dólares. Los principales riesgos relacionados con el clima incluyen:

- » Daños costosos a la propiedad de viviendas y negocios y aumento en los costos de seguro;
- » Poner en peligro la vida de personas y animales;
- » Interrupción del acceso a bienes y servicios esenciales como energía, agua y alimentos; y
- » Disminución de la biodiversidad.

Además de estos impactos directos, las perturbaciones importantes pueden exacerbar condiciones de salud preexistentes y causar deterioro en la salud mental debido al estrés y el trauma de los costos financieros, las lesiones físicas y la logística del proceso de recuperación.

Si bien muchas personas experimentan los mismos riesgos físicos, algunos miembros de la comunidad se ven afectados de manera desproporcionada debido a factores sociales como los ingresos, la edad, la raza, el idioma y la discapacidad. El concepto de “vulnerabilidad social” enfatiza que ciertos grupos—incluidos los hogares con bajos ingresos, los adultos mayores, las personas con discapacidad y los grupos raciales marginados—a menudo enfrentan mayores desafíos para prepararse, afrontar y recuperarse de las interrupciones en su vida cotidiana.

## Estrategias del Objetivo 4: Resiliencia comunitaria

Para mejorar la resiliencia de toda la comunidad, este objetivo y las siguientes estrategias buscan promover la conciencia y la educación sobre la preparación para emergencias, fortalecer la capacidad de las comunidades que enfrentan las mayores vulnerabilidades, proteger la infraestructura crítica y el entorno construido, preservar el medio ambiente natural y construir relaciones con los socios de la comunidad.

### Objetivo 4 estrategias primarias

#### **Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental:**

Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.

#### **Estrategia 22: Evaluación de los Impactos**

**Climáticos y la Preparación ante Riesgos:** Evaluar periódicamente los impactos del cambio climático y los riesgos relacionados en la comunidad de Lakewood para comprender los posibles riesgos para las personas, el entorno natural y construido, y la economía. Coordinar con los departamentos internos para utilizar los resultados de la evaluación de impacto climático con el fin de establecer, mantener y capacitar al personal en una Estrategia de Adaptación Climática que fomente la preparación, respuesta, recuperación y resiliencia comunitaria ante desastres. Esta estrategia incluye una herramienta de vulnerabilidad social que permite priorizar el desarrollo de programas, la prestación de servicios y los proyectos de infraestructura urbana.



**Estrategia 23: Resiliencia climática en todas las políticas:** Continuar actualizando e integrando el análisis de riesgos, peligros, resiliencia, mitigación, adaptación e impacto climático en los documentos, informes, planes y políticas de la ciudad relacionados con vecindarios y corredores, instalaciones y operaciones municipales, parques y espacios abiertos, infraestructura, zonificación y códigos de construcción, gestión de activos, regulaciones de ingeniería, adquisiciones, seguros, preparación para emergencias y el proceso de presupuesto de la ciudad, entre otros.

**Estrategia 24: Hogares resilientes y comunidades conectadas:** Fortalecer la cohesión comunitaria y aumentar la capacidad comunitaria continuando con los programas y servicios en cuanto a los vecindarios, incluido el Programa de Vecindarios Sostenibles y el Equipo de Apoyo Vecinal; ubicando estratégicamente centros de resiliencia o instalaciones similares de servicio comunitario para brindar educación, servicios y refugio durante eventos peligrosos y desarrollando e implementando políticas y programas de extensión con socios locales para apoyar a los hogares que se ven afectados de manera desproporcionada.

## Objetivo 4 estrategias de apoyo

**Estrategia 2: Acceso equitativo a una vida saludable:** Priorizar los esfuerzos para garantizar el acceso equitativo a los recursos que ayuden a todos los residentes a disfrutar de una vida saludable (por ejemplo, acceso a alimentos, atención médica, vivienda segura, transporte, artes, parques, recreación, espacios al aire libre y otros).

**Estrategia 4: Diseño de espacios públicos informados por la salud:** Actualizar las regulaciones para el diseño de espacios públicos para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad con consideraciones tales como usos pasivos y activos, lugares de reunión, resiliencia al calor, conexiones con la naturaleza y acceso seguro dentro y a través de un espacio.



*Los programas liderados por la comunidad, como Barrios Sostenibles, ayudan a fomentar las conexiones sociales y las oportunidades de aprendizaje para una mayor resiliencia, como esta clase de crianza de pollos de traspatio.*

### Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:

Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

### Estrategia 11: Mejorar la preparación, respuesta

**y recuperación ante emergencias:** Proteger vidas, prevenir daños materiales y ambientales, y estabilizar la economía durante emergencias y desastres a gran escala. Colaborar con departamentos internos y organizaciones externas para planificar proactivamente la mitigación de riesgos, la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias, con el fin de aumentar la resiliencia comunitaria.



**Estrategia 14: Educación sobre seguridad:**

Desarrollar e implementar un programa de educación sobre seguridad que incluya información sobre desastres, interrupciones causadas por humanos, amenazas a la seguridad cibernética y prácticas generales de seguridad para garantizar que la comunidad de Lakewood esté bien preparada para emergencias de seguridad pública y las mejores prácticas de seguridad diarias.

**Estrategia 25: Emplear métodos inclusivos de comunicación y divulgación:**

Basándose en las iniciativas existentes, desarrollar una estrategia integral de comunicación y divulgación para todas las operaciones de la Ciudad, a fin de garantizar que toda la información y las iniciativas de divulgación sean accesibles, atractivas y de amplio alcance. Esto debe incluir estrategias de divulgación específicas y adaptaciones para personas con discapacidad y la diversidad de identidades culturales e idiomas de Lakewood. Actualizar periódicamente esta estrategia para reflejar los cambios tecnológicos, demográficos y en las preferencias de comunicación.

**Estrategia 33: Centro de recursos de sostenibilidad en línea:**

Mantener un centro de recursos en línea actualizado para brindar información, recursos y servicios a residentes, empresas y otras partes interesadas relacionadas con la conservación de energía y agua, sistemas de energía renovable, electrificación beneficiosa, desviación de desechos y estrategias de adaptación climática.

**Estrategia 43: Dosel arbóreo urbano:** Mejorar el dosel arbóreo urbano plantando árboles a lo largo de senderos, aceras, parques y vías fluviales en áreas prioritarias de riesgo de calor y áreas específicas identificadas a través de evaluaciones regulares del dosel; desarrollar un plan de forestación urbana e involucrar al público a través de materiales educativos, ventas de árboles con descuento y eventos de plantación de árboles.

**Estrategia 80: Apoyar la Planificación de Áreas en la Ciudad:**

Implementar un enfoque colaborativo para desarrollar planes de área sensibles al contexto para corredores, vecindarios y centros de actividad específicos, priorizando las zonas con alta presión de reurbanización, problemas de desplazamiento, riesgos ambientales, necesidades de infraestructura u otros factores para crear procesos de planificación equitativos. El resultado de estos planes puede ayudar a identificar los activos y las oportunidades de cambio de la zona que reflejen la participación y la cohesión de la comunidad.

**Estrategia 91: Evaluar y actualizar las regulaciones de desarrollo sustentable:**

Evaluar y actualizar periódicamente el Código de zonificación de Lakewood, los estándares de ingeniería y otras políticas relacionadas con el uso de la tierra para garantizar que los proyectos de desarrollo tengan en cuenta los riesgos climáticos, promuevan los compromisos climáticos de la ciudad y reflejen la visión adoptada por la comunidad.

**Estrategia 93: Diversidad de tipos de vivienda:**

Fomentar una mezcla de tipos de vivienda a través de regulaciones de desarrollo, políticas e incentivos para dar cabida a diferentes tamaños de hogares, niveles de ingresos, preferencias y necesidades.

**Estrategia 94: Programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios:**

Continuar apoyando y haciendo crecer los programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios, como el Programa de Vecindarios Sustentables, el Equipo de Apoyo Vecinal y el Programa de Participación Vecinal.

### **Estrategia 101: Participar en la transición regional hacia una infraestructura energética sustentable:**

Apoyar y participar en esfuerzos regionales y estatales para expandir la infraestructura y los servicios sustentables, aumentar la generación de energía renovable, el almacenamiento de energía y la confiabilidad de la red, y apoyar la descarbonización a través de la administración compartida de programas que brinden experiencia técnica, servicios de navegación, desarrollo de la fuerza laboral y otros incentivos y recursos en apoyo de la descarbonización y la sustentabilidad ambiental.

### **Estrategia 124: Apoyar la integración comunitaria de los residentes recientemente realojados:**

Ampliar y perfeccionar la programación actual para brindar apoyo especializado entre pares que pueda integrar a los individuos recientemente realojados dentro de las comunidades y garantizar el éxito continuo de la vivienda y el vecindario con una amplia gama de servicios de apoyo.



*El aumento de eventos inducidos por el cambio climático, como el incendio forestal de Green Mountain en 2015, requiere respuestas coordinadas de múltiples organizaciones antes, durante y después para mejorar la resiliencia de toda la comunidad.*



## Participación cívica significativa e inclusiva

**Objetivo 5: Fomentar una cultura de participación cívica cuidadosamente diseñada que sea inclusiva y significativa para ayudar al personal y a los funcionarios del gobierno local a tomar decisiones informadas por la comunidad y desarrollar programas, políticas y servicios que equilibren las necesidades y los deseos de todos los miembros de la comunidad.**

La participación cívica significativa es esencial para una comunidad democrática. Garantiza que todos los residentes, empleados y dueños de negocios tengan la misma oportunidad de compartir sus perspectivas y expresar sus esperanzas, sueños y preocupaciones sobre el futuro de Lakewood. Esto es particularmente importante a medida que Lakewood continúa evolucionando y la diversidad de razas,

*Miembros del grupo asesor de Envision Lakewood 2040 (no todos aparecen en la foto).*

## Objetivos

etnias, culturas, etapas de la vida y circunstancias económicas de la población cambia. Actualmente, Lakewood tiene un ingreso familiar promedio inferior al de otros hogares comparables. comunidades en el condado de Jefferson y tiene una población que se anticipa que envejecerá y se volverá más diversa racialmente en las próximas décadas.

Los miembros de la comunidad con agendas apretadas, orígenes culturales diversos o acceso limitado a canales de comunicación pueden ser los más difíciles de contactar, pero su participación es crucial para que el personal y los funcionarios de la ciudad comprendan las diversas necesidades y perspectivas de todos los miembros de la comunidad. Para ayudar a eliminar las barreras a la participación, los programas, servicios, eventos, oportunidades de participación y métodos de divulgación de la ciudad deben seguir siendo acogedores, accesibles y culturalmente relevantes.

## Estrategias del Objetivo 5: Participación cívica significativa e inclusiva

Al valorar las experiencias vividas y las diversas perspectivas, la Ciudad puede tomar decisiones informadas que reflejen las necesidades de la comunidad, promuevan la cohesión social y fortalezcan la resiliencia a largo plazo. Las estrategias principales se centran en brindar oportunidades de participación accesibles, inclusivas y significativas. Las estrategias de apoyo demuestran la importancia de la participación cívica en la planificación del área, la salud y seguridad comunitaria, los parques y espacios abiertos, y más.

### Objetivo 5 estrategias primarias

**Estrategia 25: Emplear métodos inclusivos de comunicación y divulgación:** Basándose en las iniciativas existentes, desarrollar una estrategia integral de comunicación y divulgación para todas las operaciones de la Ciudad, a fin de garantizar que

toda la información y las iniciativas de divulgación sean accesibles, atractivas y de amplio alcance. Esto debe incluir estrategias de divulgación específicas y adaptaciones para personas con discapacidad y la diversidad de identidades culturales e idiomas de Lakewood. Actualizar periódicamente esta estrategia para reflejar los cambios tecnológicos, demográficos y en las preferencias de comunicación.

### **Estrategia 26: Ofrecer programas y servicios**

**urbanos inclusivos:** Garantizar que los programas, servicios, eventos, reuniones y servicios urbanos sean acogedores y accesibles para todos los residentes. Según corresponda, considerar oportunidades para ofrecer servicios diferenciados que atiendan a grupos específicos o necesidades particulares de la comunidad, considerando aspectos como la sensibilidad cultural, la pertinencia y los idiomas, las discapacidades, las familias y los jóvenes, las personas mayores, la situación económica, entre otros.

### **Estrategia 27: Garantizar Oportunidades para una Participación Cívica Significativa:**

Invitar, alentar y trabajar para eliminar las barreras que impiden a los residentes participar activamente en la ciudad mediante iniciativas de participación cívica que fomenten la interacción entre residentes de diferentes orígenes y experiencias. Esto puede incluir, entre otras, elecciones, voluntariado, solicitar subvenciones municipales, unirse a juntas y comisiones municipales, brindar comentarios públicos sobre proyectos, participar en procesos de



*Miembro de la comunidad en la Feria de Bienestar para Adultos Mayores de 2025.*



planificación, acceder a eventos especiales, participar en iniciativas creativas de creación de espacios u otros procesos de participación pública.

**Estrategia 28: Colaboración comunitaria para temas prioritarios:** Considerar mecanismos, comités, foros o procesos para colaborar con una representación diversa de la comunidad de Lakewood en la planificación, financiación e implementación de proyectos para temas como equidad, transporte, vivienda, resiliencia, parques y otros.

## Objetivo 5 estrategias de apoyo

**Estrategia 12: Compromiso positivo con las fuerzas del orden:** Aumentar las interacciones comunitarias auténticas y positivas con todos los miembros del departamento de policía a través de oportunidades de divulgación pública y educativa amplias e inclusivas.

**Estrategia 20: Comprender las necesidades de la comunidad mediante una comunicación y participación significativas:** Realizar periódicamente una campaña de comunicación sólida, significativa y de amplio alcance para comprender la amplia gama de preocupaciones, necesidades, deseos y problemas de la comunidad. En particular, diseñar estas campañas para involucrar cuidadosamente a quienes tradicionalmente son más difíciles de alcanzar y, con mayor frecuencia, están subrepresentados.

**Estrategia 46: Ofrecer variedad en parques y espacios abiertos:** A través de la participación del vecindario, adaptar una variedad de parques y espacios abiertos para cumplir con diferentes propósitos y necesidades de la comunidad, incluidos, entre otros, la protección de los recursos naturales y el hábitat para la biodiversidad, caminar o andar en bicicleta, deportes organizados, actividades acuáticas, espacios de juego y picnic, arte público, eventos y actividades ecuestres y con perros.

**Estrategia 71: Creación de lugares informados por la comunidad:** Garantizar que la participación y el compromiso de la comunidad sean fundamentales para cualquier trabajo de creación de lugares



*Mesa de participación de regreso a clases del condado de Jefferson para el proceso de participación de Envision Lakewood 2040.*

creativos y que las iniciativas reflejen el carácter y las características de los vecindarios donde se desarrollan los proyectos.

**Estrategia 76: Planificación iterativa de espacios comunitarios y centros de actividades:** Establecer mecanismos para la evaluación, retroalimentación y adaptación continuas de iniciativas de creación de lugares creativos basadas en los aportes de la comunidad y resultados mensurables.

**Estrategia 80: Apoyar la Planificación de Áreas en la Ciudad:** Implementar un enfoque colaborativo para desarrollar planes de área sensibles al contexto para corredores, vecindarios y centros de actividad específicos, priorizando las zonas con alta presión de reurbanización, problemas de desplazamiento, riesgos ambientales, necesidades de infraestructura u otros factores para crear procesos de planificación equitativos. El resultado de estos planes puede ayudar a identificar los activos y las oportunidades de cambio de la zona que reflejen la participación y la cohesión de la comunidad.

**Estrategia 94: Programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios:** Continuar apoyando y haciendo crecer los programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios, como el Programa de Vecindarios Sustentables, el Equipo de Apoyo Vecinal y el Programa de Participación Vecinal.



## Una comunidad educada

**Objetivo 6: Fomentar oportunidades de aprendizaje permanente a través de asociaciones, estrategias, programas y servicios que conecten a los residentes con recursos educativos para aprender, practicar, perfeccionar y desarrollar sus habilidades, intereses y pasiones.**

Promover la educación permanente en Lakewood fortalece la vitalidad económica, las oportunidades individuales y la resiliencia comunitaria. Este compromiso promueve una ciudad próspera y equitativa que apoya a los jóvenes, las familias y los adultos mayores, y empodera a las personas para contribuir significativamente y adaptarse a una economía cambiante. Los planes municipales vigentes, como *Imagine Tomorrow*, el *Plan Maestro del Centro Patrimonial de Lakewood* (ahora conocido

*Clase de cerámica en el Centro Comunitario Clements.*

como *Parque Patrimonial de Lakewood Belmar*, o *Heritage Lakewood Belmar Park* en inglés) y el *Plan de Preservación Histórica*, priorizan el aprendizaje mediante programas que celebran la creatividad, el patrimonio y la preservación.

Varios programas y servicios de la ciudad ofrecen oportunidades para que los miembros de la comunidad aprendan sobre el envejecimiento saludable, la vida saludable, el medio ambiente, las prácticas sustentables, las artes, los parques, la recreación, la seguridad y más.

## Estrategias del Objetivo 6: Una comunidad educada

Este objetivo se centra en fomentar alianzas con instituciones educativas, como el Distrito Escolar del Condado de Jefferson, universidades y bibliotecas locales, para compartir recursos e incorporar las voces de los jóvenes en las iniciativas y programas municipales. Las estrategias enfatizan la importancia de estas alianzas, a la vez que continúan ofreciendo programas municipales y oportunidades educativas para el aprendizaje permanente para todas las edades.

### Objetivo 6 estrategias primarias

#### Estrategia 14: Educación sobre seguridad:

Desarrollar e implementar un programa de educación sobre seguridad que incluya información sobre desastres, interrupciones causadas por humanos, amenazas a la seguridad cibernética y prácticas generales de seguridad para garantizar que la comunidad de Lakewood esté bien preparada para emergencias de seguridad pública y las mejores prácticas de seguridad diarias.

#### Estrategia 25: Emplear métodos inclusivos de comunicación y divulgación:

Basándose en las iniciativas existentes, desarrollar una estrategia integral de comunicación y divulgación para todas las operaciones de la Ciudad, a fin de garantizar que toda la información y las iniciativas de divulgación sean accesibles, atractivas y de amplio alcance. Esto debe incluir estrategias de divulgación específicas y adaptaciones para personas con discapacidad y la diversidad de identidades culturales e idiomas de Lakewood. Actualizar periódicamente esta estrategia para reflejar los cambios tecnológicos, demográficos y en las preferencias de comunicación.



*La biblioteca de Belmar organiza la hora del cuento en el Día de los terrenos.*



### **Estrategia 29: Oportunidades para el aprendizaje**

**permanente:** Brindar amplias oportunidades y acceso a recursos para que los residentes aprendan, practiquen, perfeccionen y desarrollen sus intereses y pasiones en iniciativas y temas de interés para la comunidad, como el envejecimiento y la vida saludables.

**Estrategia 30: Asociaciones educativas:** Asociarse con instituciones educativas y bibliotecarias (locales) para aprovechar las tendencias y mejores prácticas actuales, compartir recursos e incorporar las voces de los jóvenes en iniciativas, programas y recursos clave.

**Estrategia 31: Implementación del Plan Maestro de Artes, Parques y Recreación:** Continuar implementando el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 32: Difusión y Educación sobre la Preservación Histórica:** Educar al público sobre los beneficios económicos, ambientales y culturales de la preservación histórica para generar valor colectivo en torno al patrimonio de Lakewood. Proporcionar materiales educativos y estrategias de difusión tanto para residentes como para visitantes.

**Estrategia 33: Centro de recursos de sostenibilidad en línea:** Mantener un centro de recursos en línea actualizado para brindar información, recursos y servicios a residentes, empresas y otras partes interesadas relacionadas con la conservación de energía y agua, sistemas de energía renovable, electrificación beneficiosa, desviación de desechos y estrategias de adaptación climática.

**Estrategia 34: Aumentar la comprensión de las oportunidades de desviación de residuos:** Ampliar y mantener recursos educativos integrales relacionados con los residuos para la comunidad con el objetivo de aumentar la participación y el uso adecuado de los programas de desviación de residuos disponibles.



*Estudiantes participando en una excursión educativa al Heritage Lakewood Belmar Park.*

**Estrategia 35: Difusión y Educación sobre el Patrimonio y la Historia de Lakewood:** Promover visitas guiadas, programas y eventos educativos que destaquen la historia de la ciudad. Ampliar los materiales educativos y las estrategias de difusión para residentes y visitantes.





## Salud de los ecosistemas y gestión ambiental

*Flores silvestres nativas (pincel indio) en el parque William F. Hayden en Green Mountain.*

**Objetivo 7: Mejorar y mantener la salud de los ecosistemas, proteger la diversidad biológica, garantizar agua y aire limpios y promover la gestión del paisaje y la conservación de los recursos.**

Los ecosistemas naturales proporcionan las necesidades fundamentales para la vida: agua, alimento, aire limpio y refugio. Un ecosistema saludable posee diversidad biológica y se sustenta mediante procesos y ciclos naturales, pero se ve fácilmente afectado por las interacciones con el paisaje urbano y el comportamiento humano. Debido al impacto humano, estos sistemas requieren ahora una gestión activa y responsable para restaurar y preservar el entorno natural. Lakewood se encuentra principalmente en la ecorregión de las Altas Llanuras, llanuras elevadas y semiáridas que albergan vegetación nativa de grama y pasto búfalo.

Al momento de la adopción del Plan Integral, Lakewood poseía y administraba 7400 acres (casi 3000 hectáreas) de espacios abiertos y parques, con una cobertura de dosel arbóreo del 18% en toda la ciudad, y gestionaba múltiples lagos y zonas verdes. La gestión municipal y la participación de la comunidad en las iniciativas de conservación y las prácticas de gestión sostenible son vitales para mantener la salud y la resiliencia del ecosistema, a medida que los impactos del cambio climático y el crecimiento demográfico ejercen presión sobre el medio ambiente. Promover prácticas, iniciativas y programas regenerativos contribuye a crear una cultura colectiva de gestión responsable y anima a los miembros de la comunidad a actuar para proteger y cuidar nuestros valiosos recursos naturales.

## Estrategias del Objetivo 7: Salud de los ecosistemas y gestión ambiental

Este objetivo fomenta el desarrollo de prácticas sostenibles que limiten los impactos negativos en el medio ambiente para promover la salud de los ecosistemas y preservar los recursos naturales para el disfrute de las generaciones actuales y futuras. Las estrategias principales se centran en acciones directas de gestión para conservar los recursos naturales limitados, prevenir la contaminación y proteger las especies nativas de flora y fauna. Las estrategias de apoyo enfatizan la importancia de las alianzas, la equidad, la educación y el liderazgo municipal.

## Objetivo 7 estrategias primarias

**Estrategia 38: Prevención y monitoreo de la contaminación del aire:** Contribuir a los esfuerzos regionales para mejorar la calidad del aire reduciendo las emisiones relacionadas con el transporte, mejorando la infraestructura verde, la cubierta arbórea, la cobertura vegetal y otras soluciones basadas en la naturaleza, e implementando campañas de monitoreo de la calidad del aire y concientización pública.

**Estrategia 39: Parques e instalaciones públicas eficientes en el uso del agua:** Reducir el uso de agua al aire libre en terrenos públicos y en instalaciones municipales a través de planes y estrategias específicos para cada sector, incluido el uso y la implementación continuos de nuevas tecnologías de riego con bajo consumo de agua, la creación de paisajes tolerantes a la sequía y que ahorren agua, la modernización de las instalaciones con accesorios de alta eficiencia, la minimización de las fugas y el desperdicio de agua y la educación de los empleados.

**Estrategia 40: Viviendas, edificios y paisajes que hacen uso eficiente del agua:** Reducir el consumo de agua en consonancia con los objetivos hídricos regionales garantizando que los códigos de la ciudad respalden el desarrollo que hace uso eficiente del agua y proporcionando recursos, asistencia técnica y programas de incentivos que alienten a los residentes y las empresas de Lakewood a implementar medidas de conservación y eficiencia del agua en interiores y exteriores.

**Estrategia 41: Reducción de toxinas para la salud ecológica:** Minimizar el uso de fertilizantes químicos, pesticidas y otras toxinas que impactan negativamente en las especies polinizadoras y la salud ecológica en general.



*El personal de Recursos Comunitarios creó islas flotantes plantadas para mitigar las algas en Bear Creek Greenbelt, un ejemplo galardonado de prácticas de gestión ecológica.*

**Estrategia 42: Establecer una Estrategia de Biodiversidad:** Desarrollar e implementar una Estrategia de Biodiversidad para identificar proyectos, políticas y programas que aborden las especies invasoras, apoyen la integridad ecológica, incorporen prácticas regenerativas y reduzcan la pérdida de biodiversidad.

**Estrategia 43: Dosel arbóreo urbano:** Mejorar el dosel arbóreo urbano plantando árboles a lo largo de senderos, aceras, parques y vías fluviales en áreas prioritarias de riesgo de calor y áreas específicas identificadas a través de evaluaciones regulares del dosel; desarrollar un plan de forestación urbana e involucrar al público a través de materiales educativos, ventas de árboles con descuento y eventos de plantación de árboles.

**Estrategia 138: Comunidades Orientadas al Tránsito y Tránsito Orientado a la Comunidad:** Apoyar una mayor densidad en áreas bien servidas por el tránsito y un mayor servicio de tránsito y una mayor variedad de opciones de transporte en áreas más densas, al tiempo que se garantiza una red peatonal densa donde los residentes tengan acceso seguro y conveniente a los destinos y a la red de transporte, considerando también el contexto del área.

## Objetivo 7 estrategias de apoyo

### **Estrategia 19: Conexión con grupos indígenas:**

Desarrollar relaciones con grupos indígenas y líderes tribales con conexiones ancestrales con Lakewood, y trabajar con ellos para integrar su conocimiento ecológico tradicional, historia local, prácticas culturales y perspectivas en planes y políticas.

### **Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental:**

Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.

### **Estrategia 33: Centro de recursos de sostenibilidad en línea:**

Mantener un centro de recursos en línea actualizado para brindar información, recursos y servicios a residentes, empresas y otras partes interesadas relacionadas con la conservación de energía y agua, sistemas de energía renovable, electrificación beneficiosa, desviación de desechos y estrategias de adaptación climática.

### **Estrategia 36: Mejorar y ampliar los servicios de reciclaje residencial:**

Mejorar los servicios de reciclaje residencial de Lakewood en preparación para la prestación de reciclaje gratuito a través del Programa de Responsabilidad Extendida del Productor de Colorado mediante un conjunto de herramientas potenciales como requisitos mejorados de licencia de transportista, contratación de transportistas, ordenanzas de reciclaje universal, pautas de diseño de residuos cero y educación específica.

### **Estrategia 48: Conservación responsable de parques y espacios abiertos:**

Conservar responsablemente parques vibrantes y recursos de espacios abiertos a través de la preservación de la biodiversidad y el hábitat de la vida silvestre, la infraestructura verde, las prácticas sustentables y la gestión ambiental.



**Estrategia 91: Evaluar y actualizar las regulaciones**

**de desarrollo sustentable:** Evaluar y actualizar periódicamente el Código de zonificación de Lakewood, los estándares de ingeniería y otras políticas relacionadas con el uso de la tierra para garantizar que los proyectos de desarrollo tengan en cuenta los riesgos climáticos, promuevan los compromisos climáticos de la ciudad y reflejen la visión adoptada por la comunidad.

**Estrategia 140: Requisitos de estacionamiento:**

Modificar los requisitos de estacionamiento en la Ordenanza de Zonificación para que sean coherentes con el contexto del área, las leyes estatales aplicables y las mejores prácticas para calibrar un equilibrio entre estacionamiento suficiente, lugares vibrantes y la reducción de impactos ambientales dañinos como las islas de calor.

**Estrategia 154: Desvío selectivo de residuos**

**con impacto ambiental:** Priorizar el desarrollo de políticas, programas, servicios, incentivos e infraestructura para apoyar la reducción y el desvío de los flujos de residuos de mayor volumen e impacto ambiental de Lakewood, comenzando con los escombros de construcción y demolición y los residuos orgánicos.

**Estrategia 156: Continuar ofreciendo programas**

**clave de recolección de reciclaje:** Continuar los esfuerzos para prevenir la contaminación ambiental mediante la creación de un centro comunitario de recolección de reciclaje y un centro de recolección de residuos peligrosos para residentes y empresas, la organización de eventos de recolección de artículos difíciles de reciclar, la facilitación de la limpieza de basura y la respuesta al vertido ilegal. Mantener estos servicios accesibles y de bajo costo, y ampliarlos o mejorarlos según las necesidades de la comunidad y los objetivos de desvío.





## Acceso equitativo a parques y espacios abiertos

**Objetivo 8: Brindar acceso equitativo y seguro a la naturaleza a través de parques, senderos y espacios abiertos bien mantenidos en todas las áreas de Lakewood con comodidades para residentes de todas las edades y capacidades.**

La Asociación Nacional de Recreación y Parques (NRPA) define el acceso a los parques como la “cantidad justa y equitativa, la proximidad y las conexiones a parques, espacios verdes e instalaciones recreativas de calidad, así como a una programación segura, inclusiva, culturalmente relevante y acogedora para todos”. Mantener la equidad como eje central de la planificación de parques y espacios abiertos es crucial para brindar acceso completo a los parques a los residentes de Lakewood.

*Lakewood ofrece 240 millas de senderos para caminatas, ciclismo y uso ecuestre.*

*El Plan Maestro de Arte, Parques y Recreación “¡Imagina el Mañana!” (Imagine Tomorrow!)* de Lakewood, adoptado en 2023, enfatizó la importancia de la equidad en las oportunidades de arte, parques y recreación para los residentes de Lakewood. El Plan busca garantizar que todos los residentes tengan el mismo acceso a instalaciones de calidad y que la inversión sea adecuada y acorde con las condiciones y necesidades actuales.

Parques de Lakewood administra 386 kilómetros de senderos de uso compartido y más de 3000 hectáreas de parques y espacios abiertos. El sistema de parques proporciona al 89 % de los residentes de Lakewood acceso a un parque o espacio abierto a menos de 10 minutos a pie. La ciudad ha adquirido 77 hectáreas de zonas verdes desde 2018. Las inversiones destinadas a ampliar el acceso incluyen la creación o mejora de parques, la mejora de la conectividad mediante senderos, la oferta de una programación diversa y variada, y la colaboración continua con la comunidad.

## Estrategias del Objetivo 8: Acceso equitativo a parques y espacios abiertos

Este objetivo busca garantizar que todos los residentes de Lakewood tengan acceso equitativo a parques y espacios abiertos de alta calidad y bien conectados, vitales para la salud, la vitalidad y el bienestar de la comunidad. Las estrategias principales refuerzan las prioridades y la orientación detalladas en *Imagine Tomorrow!*, como ofrecer servicios y opciones de programación inclusivos y variados para los parques, priorizar la adquisición o mejora de parques en zonas con acceso limitado, mantener las instalaciones de forma proactiva e invertir constantemente en la gestión, el mantenimiento y la mejora de los parques. Las estrategias complementarias muestran la relación entre los parques y los espacios abiertos, la salud y la seguridad comunitarias, la acción climática, la

integración del arte y la cultura, la protección y el apoyo a la biodiversidad, y los servicios vecinales.

## Objetivo 8 estrategias primarias

**Estrategia 31: Implementación del Plan Maestro de Artes, Parques y Recreación:** Continuar implementando el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 44: Proporcionar características accesibles e inclusivas en los parques:** Apoyar la incorporación de servicios accesibles en los parques y características de juego que incluyan acceso seguro a la naturaleza, conveniencia, elementos sensoriales amigables, interpretación y alivio del calor.

**Estrategia 45: Priorizar la distribución equitativa de parques:** Priorizar la adquisición y mejoras de parques en áreas que necesitan zonas verdes para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad.

**Estrategia 46: Ofrecer variedad en parques y espacios abiertos:** A través de la participación del vecindario, adaptar una variedad de parques y espacios abiertos para cumplir con diferentes propósitos y necesidades de la comunidad, incluidos, entre otros, la protección de los recursos naturales y el hábitat para la biodiversidad, caminar o andar en bicicleta, deportes organizados, actividades acuáticas,



*Carmody Park alberga el parque de juegos universal más grande, brillante e innovador de la ciudad, que ofrece características accesibles para niños de todas las edades y capacidades.*



espacios de juego y picnic, arte público, eventos y actividades ecuestres y con perros.

**Estrategia 47: Mantenimiento Proactivo de los**

**Activos de la Ciudad:** Evaluar y priorizar estrategias para garantizar que todos los activos de la ciudad, incluyendo parques, edificios, arte público, infraestructura y otras estructuras, se mantengan de forma proactiva para un uso seguro, cómodo, accesible e inclusivo por parte de la comunidad, los empleados municipales y los visitantes. Priorizar las iniciativas de mantenimiento y mejora mediante la recopilación y evaluación periódica de datos, incluyendo las condiciones de los edificios y del terreno, las emisiones de gases de efecto invernadero, los riesgos climáticos y la experiencia de la comunidad. Asegurarse de que los riesgos se gestionen eficazmente y que los requisitos de seguros se apliquen adecuadamente en todos los activos de la ciudad.

**Estrategia 48: Conservación responsable**

**de parques y espacios abiertos:** Conservar responsablemente parques vibrantes y recursos de espacios abiertos a través de la preservación de la biodiversidad y el hábitat de la vida silvestre, la infraestructura verde, las prácticas sustentables y la gestión ambiental.

**Estrategia 49: Promover parques de bolsillo en**

**los vecindarios:** Fomentar el desarrollo de parques de bolsillo privados, incluidos pequeños parques para perros cuando sea apropiado, a través de la dedicación de parques residenciales y asociaciones públicas y privadas para crear parques y espacios verdes más pequeños en ubicaciones estratégicas que necesiten comodidades de parque.

**Estrategia 50: Invertir en artes, parques y**

**recreación:** Buscar la financiación y las asociaciones necesarias para lograr programas, servicios e instalaciones de arte, parques y recreación de alta calidad que satisfagan las necesidades de la comunidad tal como se define en el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.



*Freedom Trax, un accesorio para silla de ruedas todoterreno permite a las personas en sillas de ruedas y con limitaciones físicas tener la oportunidad de disfrutar de los senderos de Lakewood.*

**Estrategia 51: Oportunidades para el juego y el aprendizaje autodirigidos en instalaciones y**

**parques de la ciudad:** Fomentar oportunidades para el aprendizaje y el juego autodirigidos en las instalaciones de la ciudad que puedan ser iniciadas por miembros de la comunidad de todas las edades y capacidades.

## Objetivo 8 estrategias de apoyo

**Estrategia 2: Acceso equitativo a una vida**

**saludable:** Priorizar los esfuerzos para garantizar el acceso equitativo a los recursos que ayuden a todos los residentes a disfrutar de una vida saludable (por ejemplo, acceso a alimentos, atención médica, vivienda segura, transporte, artes, parques, recreación, espacios al aire libre y otros).

**Estrategia 4: Diseño de espacios públicos**

**informados por la salud:** Actualizar las regulaciones para el diseño de espacios públicos para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad con consideraciones tales como usos pasivos y activos, lugares de reunión, resiliencia al calor, conexiones con la naturaleza y acceso seguro dentro y a través de un espacio.

**Estrategia 5: Salud en todas las políticas:** Integrar consideraciones de salud en la formulación de políticas de la ciudad para mejorar la salud de todas las comunidades y personas de Lakewood.

**Estrategia 8: Aumentar los servicios de prevención del delito:**

Trabajar con organizaciones comunitarias, empresas y grupos vecinales para aumentar los servicios de prevención del delito a través de servicios como Prevención del delito a través del Diseño Ambiental (CPTED), Vigilancia Vecinal y otras estrategias basadas en evidencia rigurosamente evaluadas que se brindan en hogares, escuelas o la comunidad y que han demostrado prevenir el delito o reducir la reincidencia.

**Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:**

Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

**Estrategia 19: Conexión con grupos indígenas:**

Desarrollar relaciones con grupos indígenas y líderes tribales con conexiones ancestrales con Lakewood, y trabajar con ellos para integrar su conocimiento ecológico tradicional, historia local, prácticas culturales y perspectivas en planes y políticas.

**Estrategia 26: Ofrecer programas y servicios urbanos inclusivos:**

Garantizar que los programas, servicios, eventos, reuniones y servicios urbanos sean acogedores y accesibles para todos los residentes. Según corresponda, considerar oportunidades para ofrecer servicios diferenciados que atiendan a grupos específicos o necesidades particulares de la comunidad, considerando aspectos como la sensibilidad cultural, la pertinencia y los idiomas, las discapacidades, las familias y los jóvenes, las personas mayores, la situación económica, entre otros.

**Estrategia 42: Establecer una Estrategia de Biodiversidad:**

Desarrollar e implementar una Estrategia de Biodiversidad para identificar proyectos, políticas y programas que aborden las especies invasoras, apoyen la integridad ecológica, incorporen prácticas regenerativas y reduzcan la pérdida de biodiversidad.

**Estrategia 43: Dosel arbóreo urbano:**

Mejorar el dosel arbóreo urbano plantando árboles a lo largo de senderos, aceras, parques y vías fluviales en áreas prioritarias de riesgo de calor y áreas específicas identificadas a través de evaluaciones regulares del dosel; desarrollar un plan de forestación urbana e involucrar al público a través de materiales educativos, ventas de árboles con descuento y eventos de plantación de árboles.

**Estrategia 53: Centro de recreación centralizado:**

Considerar oportunidades para soñar en grande, incluidos conceptos para un centro de recreación accesible y centralizado y un parque comunitario.

**Estrategia 66: Implementación del Plan Marco**

**de Referencia 40 West ArtLine:** Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 72: Activación de espacios públicos:**

Mejorar y activar los espacios públicos (como parques, plazas, paisajes urbanos) con arte, paisajismo, asientos, creación de lugares creativos y elementos interactivos.





## Oportunidades de recreación de alta calidad

*Campamento de escalada en el centro recreativo Lakewood Link.*

**Objetivo 9: Proporcionar instalaciones, programas y servicios recreativos vibrantes, acogedores, de alta calidad, equitativos y accesibles que apoyen las necesidades de la comunidad.**

La Asociación Nacional de Recreación y Parques (NRPA) fomenta el desarrollo de programas y servicios de parques y recreación acogedores mediante la participación, la comunicación y la representación intencionales para crear oportunidades inclusivas y culturalmente relevantes para la comunidad. La programación recreativa tiene el potencial de impactar profundamente a los residentes de Lakewood al brindarles maneras de participar, mantenerse activos y conectarse con la comunidad. ¡Imagina el Mañana!, el Plan Maestro de Arte, Parques y Recreación de Lakewood de 2023, reconoce el papel de las instalaciones y la programación recreativa en el fomento de la salud y la conexión comunitaria. El Plan

describe estrategias para fomentar la participación y reducir las barreras, ofreciendo programas recreativos adaptables, equitativos y accesibles.

## Estrategias del Objetivo 9: Acceso equitativo a parques y espacios abiertos

Este objetivo refuerza el compromiso de *ilmina el Mañana! (Imagine Tomorrow!)* de proporcionar instalaciones y programas recreativos inclusivos. Las estrategias principales incluyen la adaptación a las necesidades y demandas cambiantes de la comunidad, la selección de programas y servicios recreativos diversos, la promoción del juego autónomo y la gestión y el mantenimiento proactivos de los recursos recreativos. Las estrategias complementarias ilustran la conexión entre las oportunidades recreativas diversas y de alta calidad con la equidad, la salud, la conservación, el arte y la cultura.

### Objetivo 9 estrategias primarias

**Estrategia 31: Implementación del Plan Maestro de Artes, Parques y Recreación:** Continuar implementando el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 47: Mantenimiento Proactivo de los Activos de la Ciudad:** Evaluar y priorizar estrategias para garantizar que todos los activos de la ciudad, incluyendo parques, edificios, arte público, infraestructura y otras estructuras, se mantengan de forma proactiva para un uso seguro, cómodo, accesible e inclusivo por parte de la comunidad, los empleados municipales y los visitantes. Priorizar las iniciativas de mantenimiento y mejora mediante la recopilación y evaluación periódica de datos, incluyendo las condiciones de los edificios y del terreno, las emisiones de gases de efecto invernadero, los riesgos climáticos y la experiencia

de la comunidad. Asegurarse de que los riesgos se gestionen eficazmente y que los requisitos de seguros se apliquen adecuadamente en todos los activos de la ciudad.

**Estrategia 50: Invertir en artes, parques y recreación:** buscar la financiación y las asociaciones necesarias para lograr programas, servicios e instalaciones de arte, parques y recreación de alta calidad que satisfagan las necesidades de la comunidad tal como se define en el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 51: Oportunidades para el juego y el aprendizaje autodirigidos en instalaciones y parques de la ciudad:** Fomentar oportunidades para el aprendizaje y el juego autodirigidos en las instalaciones de la ciudad que puedan ser iniciadas por miembros de la comunidad de todas las edades y capacidades.

**Estrategia 52: Centros de recreación receptivos:** Adaptar las instalaciones de recreación para brindar un espacio adecuado y funcional para una programación de alta demanda que satisfaga las necesidades y prioridades cambiantes de la comunidad.



*Baloncesto en el Centro Recreativo Charles Whitlock.*

**Estrategia 53: Centro de recreación centralizado:**

Considerar oportunidades para soñar en grande, incluidos conceptos para un centro de recreación accesible y centralizado y un parque comunitario.

**Estrategia 54: Recreación para todos:**

Brindar oportunidades de participación en programas y servicios de recreación específicos para adultos mayores, adolescentes y personas con discapacidades.

**Objetivo 9 estrategias de apoyo****Estrategia 2: Acceso equitativo a una vida**

**saludable:** Priorizar los esfuerzos para garantizar el acceso equitativo a los recursos que ayuden a todos los residentes a disfrutar de una vida saludable (por ejemplo, acceso a alimentos, atención médica, vivienda segura, transporte, artes, parques, recreación, espacios al aire libre y otros).

**Estrategia 4: Diseño de espacios públicos**

**informados por la salud:** Actualizar las regulaciones para el diseño de espacios públicos para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad con consideraciones tales como usos pasivos y activos, lugares de reunión, resiliencia al calor, conexiones con la naturaleza y acceso seguro dentro y a través de un espacio.

**Estrategia 5: Salud en todas las políticas:** Integrar consideraciones de salud en la formulación de políticas de la ciudad para mejorar la salud de todas las comunidades y personas de Lakewood.

**Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:**

Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.



*Voleibol en silla de ruedas en la PossAbilities Expo.*

**Estrategia 26: Ofrecer programas y servicios**

**urbanos inclusivos:** Garantizar que los programas, servicios, eventos, reuniones y servicios urbanos sean acogedores y accesibles para todos los residentes. Según corresponda, considerar oportunidades para ofrecer servicios diferenciados que atiendan a grupos específicos o necesidades particulares de la comunidad, considerando aspectos como la sensibilidad cultural, la pertinencia y los idiomas, las discapacidades, las familias y los jóvenes, las personas mayores, la situación económica, entre otros.

**Estrategia 46: Ofrecer variedad en parques y**

**espacios abiertos:** a través de la participación del vecindario, adaptar una variedad de parques y espacios abiertos para cumplir con diferentes propósitos y necesidades de la comunidad, incluidos, entre otros, la protección de los recursos naturales y el hábitat para la biodiversidad, caminar o andar en bicicleta, deportes organizados, actividades acuáticas, espacios de juego y picnic, arte público, eventos y actividades ecuestres y con perros.

**Estrategia 48: Conservación responsable**

**de parques y espacios abiertos:** Conservar responsablemente parques vibrantes y recursos de espacios abiertos a través de la preservación de la biodiversidad y el hábitat de la vida silvestre, la infraestructura verde, las prácticas sustentables y la gestión ambiental.





## Preservación de los recursos históricos y culturales de Lakewood

**Objetivo 10: Promover, preservar y proteger los recursos históricos y culturales de Lakewood como un componente de la identidad, vitalidad, sostenibilidad y sentido de comunidad de Lakewood, considerando también la asequibilidad y la adaptabilidad.**

Las iniciativas de preservación histórica y cultural buscan celebrar y proteger el patrimonio comunitario único de Lakewood mediante la conservación y el mejoramiento de monumentos, distritos y colecciones de museos de importancia histórica o cultural. Americans for the Arts afirma que «la memoria colectiva de una comunidad resuena en cada miembro de ella, y si esa conexión con la historia se debilita, también se debilita la capacidad de participar plenamente en el presente y el futuro de la comunidad».

*Gran inauguración de la rehabilitada estación de servicio Peerless en Heritage Lakewood.*



Lakewood gestiona la preservación histórica a través de la Comisión de Preservación Histórica y el Parque Heritage Lakewood Belmar, que se rigen por el *Plan de Preservación Histórica*, el *Plan Maestro del Centro Patrimonial de Lakewood* y la Ordenanza de Preservación Histórica de la Ciudad. El Programa de Preservación Histórica de la Ciudad ofrece asistencia valiosa a los propietarios para apoyar la inversión en sus propiedades históricas, considerar las adaptaciones estructurales y de uso adecuadas, y ayudar a mantener la asequibilidad, preservando al mismo tiempo el carácter original que contribuye a la identidad de la comunidad.

La protección y preservación de las estructuras históricas, la arquitectura, los recursos culturales y las colecciones históricas de Lakewood contribuye a un mayor sentido de pertenencia y a un diseño atractivo que atrae visitantes, actividad económica y eventos comunitarios. El National Trust for Historic Preservation ha documentado los impactos positivos de la preservación histórica en la economía a través del empleo, el valor de las propiedades, el turismo patrimonial, el impacto ambiental, el impacto social y la revitalización del centro.

## Estrategias del Objetivo 10: Preservación de los recursos históricos y culturales de Lakewood

Este objetivo busca preservar el patrimonio y la colección histórica de Lakewood, mantener las estructuras históricas y determinar la flexibilidad adecuada para su mantenimiento. Las estrategias principales amplían la implementación de las directrices establecidas en el Plan de Preservación Histórica y el Plan Maestro del Centro de Patrimonio de Lakewood, con especial atención a la educación, la gestión de datos, los incentivos regulatorios, las normas nacionales y la inversión continua en el Programa de Preservación de Lakewood. Las

estrategias complementarias ilustran la relación entre la preservación histórica, el arte y la cultura, la creación de espacios, el mantenimiento de los activos urbanos y la sostenibilidad.

### Objetivo 10 estrategias primarias

**Estrategia 32: Difusión y Educación sobre la Preservación Histórica:** Educar al público sobre los beneficios económicos, ambientales y culturales de la preservación histórica para generar valor colectivo en torno al patrimonio de Lakewood. Proporcionar materiales educativos y estrategias de difusión tanto para residentes como para visitantes.

**Estrategia 35: Difusión y Educación sobre el Patrimonio y la Historia de Lakewood:** Promover visitas guiadas, programas y eventos educativos que destaquen la historia de la ciudad. Ampliar los materiales educativos y las estrategias de difusión para residentes y visitantes.

**Estrategia 55: Implementación del Plan de Preservación Histórica:** Continuar implementando el Plan de Preservación Histórica y cualquier actualización futura del Plan.



Los visitantes del centro Heritage Lakewood disfrutaron de la exposición permanente “Lakewood: un viaje del siglo XX”.

**Estrategia 56: Implementación del Plan Maestro del Centro de Patrimonio de Lakewood:** Continuar implementando el Plan Maestro del Centro de Patrimonio de Lakewood y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 57: Gestión Sistematizada y Coordinada de la Preservación Histórica:** Desarrollar y mantener una base de datos municipal y otros recursos internos para garantizar que los recursos históricos de Lakewood se incorporen a la planificación comunitaria, el desarrollo económico y las iniciativas de sostenibilidad. Proporcionar información a los propietarios sobre recursos potencialmente significativos para fomentar la designación de monumentos locales y garantizar la protección continua de los recursos históricos de Lakewood.

**Estrategia 58: Herramientas flexibles y responsables para la conservación de los recursos históricos:** Considerar la actualización de las herramientas regulatorias existentes y el uso de nuevas que protejan los recursos y el carácter histórico, a la vez que proporcionen la flexibilidad necesaria para adaptarse al crecimiento y la transformación adecuados. El uso de estas herramientas también debe considerar y mitigar la asequibilidad y el impacto económico de los objetivos de conservación. Algunos ejemplos incluyen distritos de conservación, superposiciones de zonificación, directrices de diseño, créditos fiscales, exenciones u otros incentivos para la reutilización y la conservación adaptativas, directrices de rezonificación, programas de mejora de fachadas u otros programas de apoyo.

**Estrategia 59: Inversión continua en el Programa de Preservación Histórica de Lakewood:** Continuar manteniendo el estatus de gobierno local certificado y una Comisión de Preservación Histórica calificada, y explorar recursos para apoyar el programa de preservación histórica.

**Estrategia 60: Aplicar los estándares nacionales y las mejores prácticas para el cuidado de los artefactos y recursos históricos de Lakewood:** Aplicar los estándares del Secretario del Interior para el tratamiento de propiedades históricas. Mantener las instalaciones históricas aplicando los estándares nacionales y las mejores prácticas en materia de educación, servicio público y cuidado de colecciones, a fin de garantizar la excelencia en el cuidado y la preservación de los artefactos y recursos de la comunidad que se encuentran en custodia pública.



*Distrito histórico de la Sociedad de Socorro a los Consuntivos Judíos (Rocky Mountain College of Art and Design).*

## Objetivo 10 estrategias de apoyo

### **Estrategia 19: Conexión con grupos indígenas:**

Desarrollar relaciones con grupos indígenas y líderes tribales con conexiones ancestrales con Lakewood, y trabajar con ellos para integrar su conocimiento ecológico tradicional, historia local, prácticas culturales y perspectivas en planes y políticas.

### **Estrategia 37: Fomentar la longevidad y la sostenibilidad de los edificios:**

Promover la longevidad de los edificios mediante el uso de materiales duraderos de alta calidad, diseño multifuncional y flexible, programas de reutilización y modernización adaptativos, diseño sostenible y deconstructibilidad.

### **Estrategia 47: Mantenimiento Proactivo de los**

**Activos de la Ciudad:** Evaluar y priorizar estrategias para garantizar que todos los activos de la ciudad, incluyendo parques, edificios, arte público, infraestructura y otras estructuras, se mantengan de forma proactiva para un uso seguro, cómodo, accesible e inclusivo por parte de la comunidad, los empleados municipales y los visitantes. Priorizar las iniciativas de mantenimiento y mejora mediante la recopilación y evaluación periódica de datos, incluyendo las condiciones de los edificios y del terreno, las emisiones de gases de efecto invernadero, los riesgos climáticos y la experiencia de la comunidad. Asegurarse de que los riesgos se gestionen eficazmente y que los requisitos de seguros se apliquen adecuadamente en todos los activos de la ciudad.

### **Estrategia 66: Implementación del Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine:**

Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

### **Estrategia 67: Conservar responsablemente**

**los recursos artísticos y culturales:** Conservar responsablemente los recursos artísticos y culturales que representan la identidad y singularidad de Lakewood a través de la preservación, la educación, la defensa y las asociaciones.





## Artes y cultura accesibles y vibrantes

*Serie anual de conciertos de verano  
¡Sonidos emocionantes! de Lakewood  
en Heritage Lakewood Belmar Park.*

**Objetivo 11: Mantener y hacer crecer a Lakewood como una comunidad modelo y líder reconocida por sus experiencias e instalaciones artísticas y culturales excepcionales, diversas e inclusivas, que contribuyen a la calidad de vida y la vitalidad económica de la ciudad.**

Americans for the Arts concluyó que «las artes mejoran la comprensión intercultural, promueven el diálogo cívico y crean un espacio común para celebrar la diversidad y promover la equidad». Lakewood tiene la oportunidad de ser reconocido como líder en la celebración de las artes y la cultura de su comunidad al ofrecer programas y espacios artísticos y culturales accesibles y únicos que contribuyen al crecimiento económico y la vitalidad. El *Plan de Arte Público de Lakewood* destaca el papel



que desempeña el arte público en el desarrollo de lugares memorables, brindando oportunidades para contar historias y celebrando patrimonio cultural e historia. Las artes y la cultura pueden utilizarse como herramienta para mejorar la creación de lugares y definir la identidad de un área mediante la creación de espacios únicos y culturalmente representativos.

## Estrategias del Objetivo 11: Arte y cultura accesibles y vibrantes

Este objetivo busca involucrar y celebrar a la comunidad de Lakewood a través de un arte y una cultura vibrantes y accesibles. Las estrategias principales para lograr este objetivo refuerzan las directrices de implementación del *Plan de Arte Público de Lakewood “Conecta. Descubre. Crea”*, el *Plan Marco de Referencia para la Línea Artística 40 Oeste (40 West ArtLine Framework Plan)* y el *Plan Imagina el Mañana!* Estas estrategias incluyen la creación de alianzas con artistas locales, la consideración del arte y la cultura en todas las políticas municipales, el mantenimiento de los recursos artísticos y culturales comunitarios, la inversión en experiencias artísticas y culturales, y la celebración de la cultura mediante eventos, espectáculos y exposiciones. Las estrategias complementarias conectan el arte y la cultura con la salud y el bienestar comunitarios, la creación de espacios, la equidad, la participación cívica y la economía.

### Objetivo 11 estrategias primarias

**Estrategia 31: Implementación del Plan Maestro de Artes, Parques y Recreación:** Continuar implementando el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 47: Mantenimiento Proactivo de los Activos de la Ciudad:** Evaluar y priorizar estrategias para garantizar que todos los activos de la ciudad, incluyendo parques, edificios, arte público, infraestructura y otras estructuras, se mantengan

de forma proactiva para un uso seguro, cómodo, accesible e inclusivo por parte de la comunidad, los empleados municipales y los visitantes. Priorizar las iniciativas de mantenimiento y mejora mediante la recopilación y evaluación periódica de datos, incluyendo las condiciones de los edificios y del terreno, las emisiones de gases de efecto invernadero, los riesgos climáticos y la experiencia de la comunidad. Asegurarse de que los riesgos se gestionen eficazmente y que los requisitos de seguros se apliquen adecuadamente en todos los activos de la ciudad.

**Estrategia 50: Invertir en artes, parques y recreación:** Buscar la financiación y las asociaciones necesarias para lograr programas, servicios e instalaciones de arte, parques y recreación de alta calidad que satisfagan las necesidades de la comunidad tal como se define en el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 61: Arte y cultura en todas las políticas:** Continuar implementando estrategias y asociaciones que integren el arte y la cultura en todos los aspectos del trabajo de la Ciudad.

**Estrategia 62: Celebrar y valorar el arte y los artistas locales:** Defender y fomentar las colaboraciones, las asociaciones y la promoción cruzada de artistas y creativos locales para garantizar una comunidad creativa próspera.

**Estrategia 63: Mantenimiento del arte comunitario:** Identificar oportunidades para apoyar el mantenimiento de los servicios artísticos y culturales de Lakewood a través de asociaciones, participación comunitaria y optimización de recursos.

**Estrategia 64: Fomentar las experiencias artísticas y culturales:** Facilitar la creación de destinos artísticos transformadores en todo Lakewood fomentando la diversificación de la colección de arte público, involucrando a la comunidad y creando arte público que se descubra de manera orgánica e intencional.

**Estrategia 65: Implementación del Plan de Arte**

**Público:** Continuar implementando el Plan de Arte Público y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 66: Implementación del Plan Marco**

**de Referencia 40 West ArtLine:** Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 67: Conservar responsablemente**

**los recursos artísticos y culturales:** Conservar responsablemente los recursos artísticos y culturales que representan la identidad y singularidad de Lakewood a través de la preservación, la educación, la defensa y las asociaciones.



*Kalliopi Monoyios, instalación “Knot” para la exposición al aire libre Lakewood LandMark.*

**Estrategia 68: Celebrar la comunidad cultural:**

Celebrar la comunidad a través de eventos, programas y actuaciones artísticas y culturales que muestren el talento, las tradiciones y la diversidad cultural local y regional.

**Estrategia 69: Promover las artes y la cultura:**

Promover los programas, eventos, instalaciones y recursos artísticos y culturales de Lakewood para atraer nuevas empresas, visitantes y residentes.

**Objetivo 11 estrategias de apoyo**

**Estrategia 2: Acceso equitativo a una vida**

**saludable:** Priorizar los esfuerzos para garantizar el acceso equitativo a los recursos que ayuden a todos los residentes a disfrutar de una vida saludable (por ejemplo, acceso a alimentos, atención médica, vivienda segura, transporte, artes, parques, recreación, espacios al aire libre y otros).

**Estrategia 19: Conexión con grupos indígenas:**

Desarrollar relaciones con grupos indígenas y líderes tribales con conexiones ancestrales con Lakewood, y trabajar con ellos para integrar su conocimiento ecológico tradicional, historia local, prácticas culturales y perspectivas en planes y políticas.

**Estrategia 25: Emplear métodos inclusivos de comunicación y divulgación:**

Basándose en las iniciativas existentes, desarrollar una estrategia integral de comunicación y divulgación para todas las operaciones de la Ciudad, a fin de garantizar que toda la información y las iniciativas de divulgación sean accesibles, atractivas y de amplio alcance. Esto debe incluir estrategias de divulgación específicas y adaptaciones para personas con discapacidad y la diversidad de identidades culturales e idiomas de Lakewood. Actualizar periódicamente esta estrategia para reflejar los cambios tecnológicos, demográficos y en las preferencias de comunicación.

**Estrategia 26: Ofrecer programas y servicios**

**urbanos inclusivos:** Garantizar que los programas, servicios, eventos, reuniones y servicios urbanos sean acogedores y accesibles para todos los residentes. Según corresponda, considerar oportunidades para ofrecer servicios diferenciados que atiendan a grupos específicos o necesidades particulares de la comunidad, considerando aspectos como la sensibilidad cultural, la pertinencia y los idiomas, las discapacidades, las familias y los jóvenes, las personas mayores, la situación económica, entre otros.

**Estrategia 51: Oportunidades para el juego y el aprendizaje autodirigidos en instalaciones y parques de la ciudad:**

Fomentar oportunidades para el aprendizaje y el juego autodirigidos en las instalaciones de la ciudad que puedan ser iniciadas por miembros de la comunidad de todas las edades y capacidades.

**Estrategia 72: Activación de espacios públicos:**

Mejorar y activar los espacios públicos (como parques, plazas, paisajes urbanos) con arte, paisajismo, asientos, creación de lugares creativos y elementos interactivos.

**Estrategia 73: Arte en espacios públicamente**

**visibles:** Trabajar con la comunidad, artistas locales, organizaciones artísticas, socios comunitarios y desarrolladores para apoyar la integración de instalaciones de arte y creación de lugares en el tejido urbano para embellecer espacios, crear identidad y reflejar el patrimonio y los valores locales.

**Estrategia 74: Apoyar los centros basados en el arte y la cultura:**

Continuar apoyando el 40 West ArtLine, el 40 West Arts Creative District, el Alameda Corridor, el Lakewood Cultural Center/Heritage Lakewood Belmar Park y otras áreas que puedan surgir para servir como centros para la expresión artística, las industrias creativas y el turismo cultural.



*Recital del programa de danza juvenil en el Centro Cultural Lakewood. Fotografía de Adam Riggs.*

**Estrategia 75: Oportunidades para el**

**Emprendimiento Creativo:** Fomentar el emprendimiento creativo garantizando que las políticas municipales apoyen incubadoras y espacios para empresas emergentes, oportunidades de financiación y recursos de desarrollo empresarial para artistas, empresas culturales y personas que deseen emprender proyectos creativos en Lakewood. Fomentar estratégicamente estas actividades en lugares donde ya existe una concentración de actividad creativa o donde la introducción de nuevas actividades creativas podría revitalizar nuevos espacios.

**Estrategia 76: Planificación iterativa de espacios comunitarios y centros de actividades:**

Establecer mecanismos para la evaluación, retroalimentación y adaptación continuas de iniciativas de creación de lugares creativos basadas en los aportes de la comunidad y resultados mensurables.





## Creación de lugares creativos

**Objetivo 12: Contar la historia de Lakewood y mejorar la identidad de la comunidad, la salud y la calidad de vida a través de iniciativas comunitarias en toda la ciudad que celebren la cultura local, fomenten la cohesión social, promuevan la vitalidad económica y activen los espacios públicos de Lakewood.**

*Artista y miembros de la comunidad pintando murales en el suelo de 40 West ArtLine.*

*El Plan Marco de Referencia para la Línea Artística 40 Oeste de Lakewood, adoptado en 2023 tras más de una década de participación y apoyo comunitario al proyecto ArtLine, explica la creación de espacios creativos como un concepto en el que diversos colaboradores utilizan el arte y la cultura para moldear el carácter de un lugar, impulsar el desarrollo económico local, mejorar las conexiones sociales y*



mejorar el entorno físico. La creación de espacios creativos puede ser una herramienta para abordar diversos desafíos y objetivos comunitarios. Un estudio del Urban Land Institute de 2022 concluyó que promueve la cohesión social, reduce la delincuencia y ayuda a generar confianza entre diversos grupos. La experiencia artística al aire libre 40 West ArtLine, de 6.4 km de longitud, una idea concebida por miembros de la comunidad en el Distrito Creativo de Arte 40 West, certificado por el estado, en el noreste de Lakewood, es un ejemplo significativo de proyecto local de creación de espacios creativos. De igual manera, Alameda Connects ha creado el Discover Alameda Trail, una ruta de 8 km para caminar y andar en bicicleta que dinamiza el corredor de Alameda con arte, historia y narración. Otros proyectos de creación de lugares creativos, ya sean temporales o de largo plazo, en toda la ciudad, pueden ayudar a contar la historia de Lakewood y abordar los objetivos de la comunidad en los próximos años.

## Estrategias del Objetivo 12: Creación de lugares creativos

El objetivo de la Creación de Lugares Creativos se centra en iniciativas impulsadas por la comunidad y apoyadas por la ciudad y sus socios, que utilizan el arte y la cultura para mejorar la calidad de vida de los residentes, negocios y visitantes de Lakewood. Las estrategias incluyen trabajar con la comunidad y los artistas para crear espacios públicos vibrantes, integrar el arte en toda la ciudad, apoyar centros artísticos y culturales, fomentar el emprendimiento creativo y adaptar continuamente los proyectos de creación de lugares con base en las opiniones de la comunidad. Las estrategias de apoyo muestran la interconexión entre la creación de lugares creativos y el entorno construido, las redes de transporte, la economía y más.

Identificar la duración de los proyectos de creación de espacios creativos y sus necesidades de mantenimiento también es una consideración importante. Algunos proyectos buscan involucrar a

la comunidad y activar espacios durante un corto periodo de tiempo durante un evento específico, mientras que otros, como los proyectos mencionados anteriormente, tienen objetivos a largo plazo y necesitan alcanzar su máximo potencial. Para las iniciativas de creación de espacios creativos en Lakewood, la ciudad priorizará la participación comunitaria, celebrará a los artistas locales y aprovechará los planes existentes, como el *Plan de Arte Público de Lakewood* y el *Plan Marco de Referencia ArtLine 40 West*, para lograr este objetivo.

## Objetivo 12 estrategias primarias

### Estrategia 63: Mantenimiento del arte comunitario:

Identificar oportunidades para apoyar el mantenimiento de los servicios artísticos y culturales de Lakewood a través de asociaciones, participación comunitaria y optimización de recursos.

### Estrategia 70: Paisajes Urbanos y Espacios

**Públicos Bien Diseñados:** Promover proyectos de mejora del paisaje urbano y los espacios públicos para garantizar que todos los destinos y lugares de encuentro comunitario ofrezcan experiencias seguras, placenteras y activas para todos los usuarios. Estos proyectos deben incorporar elementos como la vegetación arbórea, sombra, iluminación, arte público, asientos, aceras o senderos amplios, cruces peatonales, señalización, orientación, infraestructura verde, entre otros.

### Estrategia 71: Creación de lugares informados por la comunidad:

Garantizar que la participación y el compromiso de la comunidad sean fundamentales para cualquier trabajo de creación de lugares creativos y que las iniciativas reflejen el carácter y las características de los vecindarios donde se desarrollan los proyectos.

### Estrategia 72: Activación de espacios públicos:

Mejorar y activar los espacios públicos (como parques, plazas, paisajes urbanos) con arte, paisajismo, asientos, creación de lugares creativos y elementos interactivos.



*Triciclo CWA en la celebración del lanzamiento del Primer Viernes de ArtLine en 40 West.*

### **Estrategia 73: Arte en espacios públicamente**

**visibles:** Trabajar con la comunidad, artistas locales, organizaciones artísticas, socios comunitarios y desarrolladores para apoyar la integración de instalaciones de arte y creación de lugares en el tejido urbano para embellecer espacios, crear identidad y reflejar el patrimonio y los valores locales.

**Estrategia 74: Apoyar los centros basados en el arte y la cultura:** Continuar apoyando el 40 West ArtLine, el 40 West Arts Creative District, el Alameda Corridor, el Lakewood Cultural Center/Heritage Lakewood Belmar Park y otras áreas que puedan surgir para servir como centros para la expresión artística, las industrias creativas y el turismo cultural.

**Estrategia 75: Oportunidades para el Emprendimiento Creativo:** Fomentar el emprendimiento creativo garantizando que las políticas municipales apoyen incubadoras y espacios para empresas emergentes, oportunidades de financiación y recursos de desarrollo empresarial para artistas, empresas culturales y personas que deseen emprender proyectos creativos en Lakewood. Fomentar estratégicamente estas actividades en lugares donde ya existe una concentración de actividad creativa o donde la introducción de nuevas actividades creativas podría revitalizar nuevos espacios.

**Estrategia 76: Planificación iterativa de espacios comunitarios y centros de actividades:** Establecer mecanismos para la evaluación, retroalimentación y adaptación continuas de iniciativas de creación de lugares creativos basadas en los aportes de la comunidad y resultados mensurables.

## **Objetivo 12 estrategias de apoyo**

### **Estrategia 19: Conexión con grupos indígenas:**

Desarrollar relaciones con grupos indígenas y líderes tribales con conexiones ancestrales con Lakewood, y trabajar con ellos para integrar su conocimiento ecológico tradicional, historia local, prácticas culturales y perspectivas en planes y políticas.

**Estrategia 31: Implementación del Plan Maestro de Artes, Parques y Recreación:** Continuar implementando el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 61: Arte y cultura en todas las políticas:** Continuar implementando estrategias y asociaciones que integren el arte y la cultura en todos los aspectos del trabajo de la Ciudad.

**Estrategia 62: Celebrar y valorar el arte y los artistas locales:** Defender y fomentar las colaboraciones, las asociaciones y la promoción cruzada de artistas y creativos locales para garantizar una comunidad creativa próspera.

**Estrategia 64: Fomentar las experiencias artísticas y culturales:** Facilitar la creación de destinos artísticos transformadores en todo Lakewood fomentando la diversificación de la colección de arte público, involucrando a la comunidad y creando arte público que se descubra de manera orgánica e intencional.

**Estrategia 65: Implementación del Plan de Arte Público:** Continuar implementando el Plan de Arte Público y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 66: Implementación del Plan Marco**

**de Referencia 40 West ArtLine:** Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 69: Promover las artes y la cultura:**

Promover los programas, eventos, instalaciones y recursos artísticos y culturales de Lakewood para atraer nuevas empresas, visitantes y residentes.

**Estrategia 80: Apoyar la Planificación de Áreas**

**en la Ciudad:** Implementar un enfoque colaborativo para desarrollar planes de área sensibles al contexto para corredores, vecindarios y centros de actividad específicos, priorizando las zonas con alta presión de reurbanización, problemas de desplazamiento, riesgos ambientales, necesidades de infraestructura u otros factores para crear procesos de planificación equitativos. El resultado de estos planes puede ayudar a identificar los activos y las oportunidades de cambio de la zona que reflejen la participación y la cohesión de la comunidad.



*Evento de pintura mural en la granja comunitaria de Mountair Park.*





## Centros de actividades prósperas

**Objetivo 13: Apoyar centros de actividades prósperos, conectados y equitativos que permitan una combinación de usos de la tierra apropiados para satisfacer las necesidades de los residentes, las empresas y los visitantes de Lakewood.**

Los Centros de Actividades son los lugares de Lakewood donde residentes, visitantes y trabajadores se reúnen con mayor frecuencia para acceder a servicios, tiendas, entretenimiento, restaurantes y otras atracciones y opciones de ocio. Son los lugares que la gente desea visitar. Como centros comerciales clave, los Centros de Actividades también generan importantes empleos locales para la comunidad de Lakewood y la región circundante. Estos centros son

*Celebración del 4 de julio en el centro de actividades de Lakewood/Belmar.*



el centro de encuentro y actividad de la comunidad, con una alta demanda de acceso, ya que la gente entra y sale a diario, y ofrecen una gama de opciones de vivienda de mayor densidad.

Como se ilustra en el Mapa de Uso Futuro del Suelo de Envision Lakewood, la comunidad ha identificado nueve “Centros Comunitarios”, incluyendo el Centro de Lakewood/Belmar, el Centro Comercial Denver West/Colorado Mills y la zona norte de Union Boulevard, además de más de treinta “Centros Vecinales”. En conjunto, estos representan los Centros de Actividades actuales y futuros de Lakewood, que se caracterizan por una variedad de usos integrados del suelo (tanto comerciales como residenciales), un entorno peatonal y transitable, espacios públicos atractivos e inspiradores, y una ubicación visible y accesible, generalmente en intersecciones importantes. Los Centros Comunitarios sirven a la comunidad en general a escala regional y son destinos bien conocidos, mientras que los Centros Vecinales sirven principalmente a los residentes locales circundantes.

La comunidad prevé que estas áreas se conviertan en una red reconocida de centros de uso mixto, distintos y diversificados, que sirvan como principales puntos de encuentro y comercio. Con el crecimiento previsto en la región, es necesario aumentar la disponibilidad de empleos, servicios, comercio minorista y oportunidades de ocio, así como de vivienda. Concentrar este crecimiento en centros de actividades de uso mixto cuidadosamente diseñados que ofrezcan entornos de vida de alta calidad, accesibles y convenientes permitirá que la comunidad evolucione de forma proactiva y acogedora, minimizando al mismo tiempo los posibles impactos en los vecindarios residenciales consolidados y el entorno natural.

## Estrategias del Objetivo

### 13: Centros de actividades prósperos

Para lograr este objetivo de gestionar una red de Centros de Actividades, las estrategias principales se centran en el desarrollo económico y la diversificación, la promoción del desarrollo de rellenos urbanísticos, la planificación de vecindarios y zonas, el uso estratégico de herramientas regulatorias como la zonificación y los estándares de diseño, y la inversión en paisajes urbanos de alta calidad y embellecimiento. Las estrategias de apoyo se centran en la integración del uso del suelo y la planificación del transporte para promover el acceso multimodal a los Centros de Actividades y dentro de ellos, así como en la planificación e inversión continuas en centros emblemáticos de Lakewood, como 40 West Arts y Downtown Lakewood/Belmar.

### Objetivo 13 estrategias primarias

#### **Estrategia 77: Oportunidades para industrias**

**diversas:** Seguir fomentando una combinación de usos de la tierra para atraer industrias diversas, innovadoras y sostenibles.

#### **Estrategia 78: Apoyar los centros de actividades:**

Fomentar y apoyar centros de actividades en toda la ciudad con una combinación de usos del suelo que contribuya a proteger la salud y el medio ambiente, y a hacer que el entorno circundante sea más atractivo, mejor conectado, económicamente más fuerte, socialmente diverso y resiliente al cambio climático. Estos nodos pueden ser el centro de encuentro y eventos sociales, integrándose con el contexto circundante.



*Inauguración de la galería el primer viernes en el 40 West Arts Creative District/Colfax Core Community Hub.*

**Estrategia 79: Invertir en áreas comerciales**

**subutilizadas:** Identificar áreas comerciales subutilizadas y de bajo rendimiento y ayudar en su revitalización, incluida la descarbonización, mediante el uso de programas estatales y federales como zonas empresariales, la Autoridad de Reinversión de Lakewood (LRA) y otros programas e incentivos financieros.

**Estrategia 80: Apoyar la Planificación de Áreas**

**en la Ciudad:** Implementar un enfoque colaborativo para desarrollar planes de área sensibles al contexto para corredores, vecindarios y centros de actividad específicos, priorizando las zonas con alta presión de reurbanización, problemas de desplazamiento, riesgos ambientales, necesidades de infraestructura u otros factores para crear procesos de planificación equitativos. El resultado de estos planes puede ayudar a identificar los activos y las oportunidades de cambio de la zona que reflejen la participación y la cohesión de la comunidad.

**Estrategia 81: Herramientas de Implementación**

**para un Desarrollo Sensible al Contexto:** Utilizar las herramientas de implementación de la Ciudad, como la Ordenanza de Zonificación, las Normas de Diseño, la Revisión del Plano Principal del Sitio y otras normativas aplicables, para promover un desarrollo que respete las propiedades adyacentes y el área circundante, considerando la altura, la escala, el diseño, la conectividad y el impacto ambiental. Actualizar estas herramientas según sea necesario.

**Estrategia 82: Centros de actividades de uso mixto**

**a lo largo de corredores:** Apoyar el desarrollo de áreas con una combinación de usos dentro de los centros de actividades y a lo largo de los corredores para integrar y conectar espacios residenciales, comerciales y recreativos, fomentando comunidades vibrantes y transitables.

**Objetivo 13 estrategias de apoyo**

**Estrategia 43: Dosel arbóreo urbano:** Mejorar el dosel arbóreo urbano plantando árboles a lo largo de senderos, aceras, parques y vías fluviales en áreas prioritarias de riesgo de calor y áreas específicas identificadas a través de evaluaciones regulares del dosel; desarrollar un plan de forestación urbana e involucrar al público a través de materiales educativos, ventas de árboles con descuento y eventos de plantación de árboles.

**Estrategia 66: Implementación del Plan Marco**

**de Referencia 40 West ArtLine:** Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 83: Árboles callejeros e infraestructura**

**verde:** Integrar espacios naturales, calles arboladas e infraestructura verde en la planificación del sitio y del corredor y en los espacios recreativos para mejorar la calidad del aire, apoyar la biodiversidad, crear vías verdes peatonales conectadas y mejorar la seguridad y la estética del corredor.

**Estrategia 125: Desarrollar un plan de transporte multimodal:** Desarrollar e implementar un plan de transporte multimodal para toda la ciudad que incluya actualizaciones a las clasificaciones de carreteras existentes y el establecimiento de jerarquías modales para crear una visión coordinada y cohesiva para el futuro sistema de transporte de Lakewood.

**Estrategia 126: Enfoque de Calles Completas:** Continuar garantizando que las necesidades de seguridad y acceso para todos los modos de transporte se consideren en las futuras mejoras de transporte, incluidos, entre otros, peatones, ciclistas y jinetes.

**Estrategia 138: Comunidades Orientadas al Tránsito y Tránsito Orientado a la Comunidad:** Apoyar una mayor densidad en áreas bien servidas por el tránsito y un mayor servicio de tránsito y una mayor variedad de opciones de transporte en áreas más densas, al tiempo que se garantiza una red peatonal densa donde los residentes tengan acceso seguro y conveniente a los destinos y a la red de transporte, considerando también el contexto del área.

**Estrategia 139: Armonizar las regulaciones y estándares viales y de uso del suelo:** Revisar la Ordenanza de Zonificación y otras regulaciones y políticas para integrar mejor la clasificación de calles multimodales con el uso del suelo, las consideraciones ambientales y el contexto de la forma construida. Armonizar las tipologías de calles con el uso del suelo y la zonificación, abordando elementos como retranqueos, zonas de construcción, aceras, paisajismo, derechos de paso y mejoras viales, requisitos de acceso, usos del suelo orientados al automóvil, entre otros.



*Proyecto Joy Bomb durante Covid en las residencias de Creekside.*

**Estrategia 140: Requisitos de estacionamiento:** Modificar los requisitos de estacionamiento en la Ordenanza de Zonificación para que sean coherentes con el contexto del área, las leyes estatales aplicables y las mejores prácticas para calibrar un equilibrio entre estacionamiento suficiente, lugares vibrantes y la reducción de impactos ambientales dañinos como las islas de calor.

**Estrategia 141: Estrategia de micromovilidad para todos los usuarios:** Desarrollar una estrategia de micromovilidad que aborde la seguridad, el acceso, la comodidad y la conveniencia de los usuarios vulnerables de la vía pública, y el estacionamiento o almacenamiento para estos métodos, incluidas las personas que caminan y se desplazan en todos los modos, incluidas sillas de ruedas, patinetas, patinetas, cochecitos, bicicletas, monociclos y más.





## Corredores mejorados

**Objetivo 14: Apoyar corredores vibrantes, saludables y equitativos a lo largo de las carreteras principales mediante un equilibrio cuidadoso entre los usos comerciales y residenciales, los hábitats naturales y de vida silvestre y el acceso multimodal.**

Los principales corredores viales de Lakewood proporcionan vías esenciales para el transporte eficiente de personas y mercancías, y para facilitar el acceso a diferentes zonas y destinos de la ciudad y la región en general. Los terrenos adyacentes a estos corredores albergan establecimientos locales de comercio y servicios para la comunidad, y en ocasiones también incluyen tramos con viviendas. Estos corredores se diseñaron y desarrollaron priorizando la velocidad de desplazamiento, la alta capacidad vial y un desarrollo principalmente

*Mejoras del paisaje urbano del corredor Alameda.*



orientado al automóvil. Esto ha dejado muchos de los corredores viales de Lakewood poco atractivos y peligrosos para quienes no utilizan vehículos, como peatones, ciclistas y usuarios del transporte público. Además, la mayoría de estos corredores se encuentran en condiciones poco inspiradoras, carentes de la vitalidad y el sentido de pertenencia que invitarían a los visitantes a reunirse y quedarse.

Los corredores viales de Lakewood seguirán siendo vías vitales para la movilidad y zonas comerciales, pero también se prevé que sean espacios vibrantes y peatonales que prioricen el acceso multimodal seguro y una mayor variedad de usos y actividades. El crecimiento regional previsto crea la necesidad de aumentar la disponibilidad de empleos, servicios, comercios, oportunidades de ocio y vivienda en la zona. Al igual que con los Centros de Actividades, la comunidad ha puesto énfasis en concentrar una parte significativa de este desarrollo en espacios de uso mixto cuidadosamente diseñados a lo largo de corredores que sean ampliamente accesibles y ofrezcan entornos de vida atractivos y comodidades. Esto permitirá que la comunidad evolucione de forma proactiva y acogedora, a la vez que minimiza el posible impacto en los vecindarios residenciales adyacentes ya consolidados y los espacios abiertos protegidos.

Como se ilustra en el Mapa de Uso Futuro del Suelo de Envision Lakewood, la comunidad ha identificado tramos de nueve vías como “Corredores Comunitarios” o “Corredores Vecinales”. En conjunto, estos futuros corredores se caracterizan por una disposición lineal de usos del suelo integrados a lo largo de las vías principales, que incluyen comercios, servicios, oficinas, restaurantes, hostelería y viviendas. Estos corredores equilibrarán la necesidad de un movimiento eficiente de personas, vehículos y mercancías con un entorno peatonal acogedor, cómodo y seguro. Los Corredores Comunitarios están diseñados para servir a una comunidad más amplia y a escala regional, mientras que los Corredores Vecinales están diseñados para servir a las residencias locales que los rodean.

Además de los corredores viales desarrollados, Lakewood cuenta con numerosos corredores naturales y de vida silvestre que brindan acceso cercano a espacios verdes y diversos hábitats para la fauna local, a la vez que, en algunos casos, crean conectividad y oportunidades de transporte multimodal. Como se muestra en el Mapa de Uso Futuro del Suelo de Envision Lakewood, estos corredores suelen estar conectados a parques y espacios abiertos, lo que aumenta aún más su valor. Los corredores naturales y de vida silvestre tienen un impacto positivo en la salud comunitaria, la sostenibilidad, el transporte multimodal, la equidad y el desarrollo económico, y son una parte importante de la identidad de Lakewood.

## Estrategias del Objetivo 14: Mejoras de los corredores

Para lograr este objetivo de crear una red de corredores bien diseñados y mejorados, las estrategias principales se centran en la planificación continua de áreas y vecindarios para definir las prioridades específicas de cada corredor, la inversión en paisajes urbanos de alta calidad, infraestructura verde y embellecimiento, y el uso de herramientas regulatorias para promover corredores y centros de actividad integrados y alineados. Las estrategias de apoyo vinculan la planificación de corredores con el transporte multimodal, la salud y la seguridad comunitarias, la equidad, el desarrollo económico, la sostenibilidad y el desarrollo contextual.



*Representación de las mejoras peatonales del paisaje urbano del Proyecto de Seguridad del Transporte de Colfax.*

## Objetivo 14 estrategias primarias

**Estrategia 80: Apoyar la Planificación de Áreas en la Ciudad:** Implementar un enfoque colaborativo para desarrollar planes de área sensibles al contexto para corredores, vecindarios y centros de actividad específicos, priorizando las zonas con alta presión de reurbanización, problemas de desplazamiento, riesgos ambientales, necesidades de infraestructura u otros factores para crear procesos de planificación equitativos. El resultado de estos planes puede ayudar a identificar los activos y las oportunidades de cambio de la zona que reflejen la participación y la cohesión de la comunidad.

**Estrategia 82: Centros de actividades de uso mixto a lo largo de corredores:** Apoyar el desarrollo de áreas con una combinación de usos dentro de los centros de actividades y a lo largo de los corredores para integrar y conectar espacios residenciales, comerciales y recreativos, fomentando comunidades vibrantes y transitables.

**Estrategia 83: Árboles callejeros e infraestructura verde:** Integrar espacios naturales, calles arboladas e infraestructura verde en la planificación del sitio y del corredor y en los espacios recreativos para mejorar la calidad del aire, apoyar la biodiversidad, crear vías verdes peatonales conectadas y mejorar la seguridad y la estética del corredor.

**Estrategia 84: Corredores accesibles, sostenibles y conectados:** Promover un desarrollo sostenible e integrado a lo largo de los corredores de Lakewood que mejore la conectividad segura y multimodal, la accesibilidad y la calidad de vida.

**Estrategia 85: Tipos de corredores:** Apoyar los esfuerzos futuros para definir y planificar de manera más específica una jerarquía de tipos de corredores en Lakewood.

## Objetivo 14 estrategias de apoyo

**Estrategia 4: Diseño de espacios públicos informados por la salud:** Actualizar las regulaciones para el diseño de espacios públicos para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad con consideraciones tales como usos pasivos y activos, lugares de reunión, resiliencia al calor, conexiones con la naturaleza y acceso seguro dentro y a través de un espacio.

**Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:** Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

**Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental:** Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.



*Área de uso mixto Union Corridor.*

**Estrategia 43: Dosel arbóreo urbano:** Mejorar el dosel arbóreo urbano plantando árboles a lo largo de senderos, aceras, parques y vías fluviales en áreas prioritarias de riesgo de calor y áreas específicas identificadas a través de evaluaciones regulares del dosel; desarrollar un plan de forestación urbana e involucrar al público a través de materiales educativos, ventas de árboles con descuento y eventos de plantación de árboles.

**Estrategia 72: Activación de espacios públicos:** Mejorar y activar los espacios públicos (como parques, plazas, paisajes urbanos) con arte, paisajismo, asientos, creación de lugares creativos y elementos interactivos.

**Estrategia 79: Invertir en áreas comerciales subutilizadas:** Identificar áreas comerciales subutilizadas y de bajo rendimiento y ayudar en su revitalización, incluida la descarbonización, mediante el uso de programas estatales y federales como zonas empresariales, la Autoridad de Reinversión de Lakewood (LRA) y otros programas e incentivos financieros.

**Estrategia 81: Herramientas de Implementación para un Desarrollo Sensible al Contexto:** Utilizar las herramientas de implementación de la Ciudad, como la Ordenanza de Zonificación, las Normas de Diseño, la Revisión del Plano Principal del Sitio y otras normativas aplicables, para promover un desarrollo que respete las propiedades adyacentes y el área circundante, considerando la altura, la escala, el diseño, la conectividad y el impacto ambiental. Actualizar estas herramientas según sea necesario.

**Estrategia 125: Desarrollar un plan de transporte multimodal:** Desarrollar e implementar un plan de transporte multimodal para toda la ciudad que incluya actualizaciones a las clasificaciones de carreteras existentes y el establecimiento de jerarquías modales para crear una visión coordinada y cohesiva para el futuro sistema de transporte de Lakewood.

**Estrategia 126: Enfoque de Calles Completas:** Continuar garantizando que las necesidades de seguridad y acceso para todos los modos de transporte se consideren en las futuras mejoras de transporte, incluidos, entre otros, peatones, ciclistas y jinetes.

**Estrategia 127: Llenar las brechas en la red de transporte multimodal:** Priorizar las brechas en la red, las conexiones de primera y última milla, las mejoras en la conectividad general y una mayor variedad de opciones de rutas para transportar a las personas de manera más eficiente a través de Lakewood.

**Estrategia 132: Implementación de la planificación del transporte:** Continuar implementando planes y estudios relacionados con el transporte y cualquier actualización futura.

**Estrategia 139: Armonizar las regulaciones y estándares viales y de uso del suelo:** Revisar la Ordenanza de Zonificación y otras regulaciones y políticas para integrar mejor la clasificación de calles multimodales con el uso del suelo, las consideraciones ambientales y el contexto de la forma construida. Armonizar las tipologías de calles con el uso del suelo y la zonificación, abordando elementos como retranqueos, zonas de construcción, aceras, paisajismo, derechos de paso y mejoras viales, requisitos de acceso, usos del suelo orientados al automóvil, entre otros.

**Estrategia 141: Estrategia de micromovilidad para todos los usuarios:** Desarrollar una estrategia de micromovilidad que aborde la seguridad, el acceso, la comodidad y la conveniencia de los usuarios vulnerables de la vía pública, y el estacionamiento o almacenamiento para estos métodos, incluidas las personas que caminan y se desplazan en todos los modos, incluidas sillas de ruedas, patinetas, patinetas, cochecitos, bicicletas, monociclos y más.

**Estrategia 142: Implementación del Plan de Bicicletas:** Continuar implementando el Plan de Bicicletas y cualquier actualización futura del Plan, con el objetivo central de aumentar la conectividad de la red de bicicletas y aumentar la comodidad de las instalaciones para bicicletas existentes.

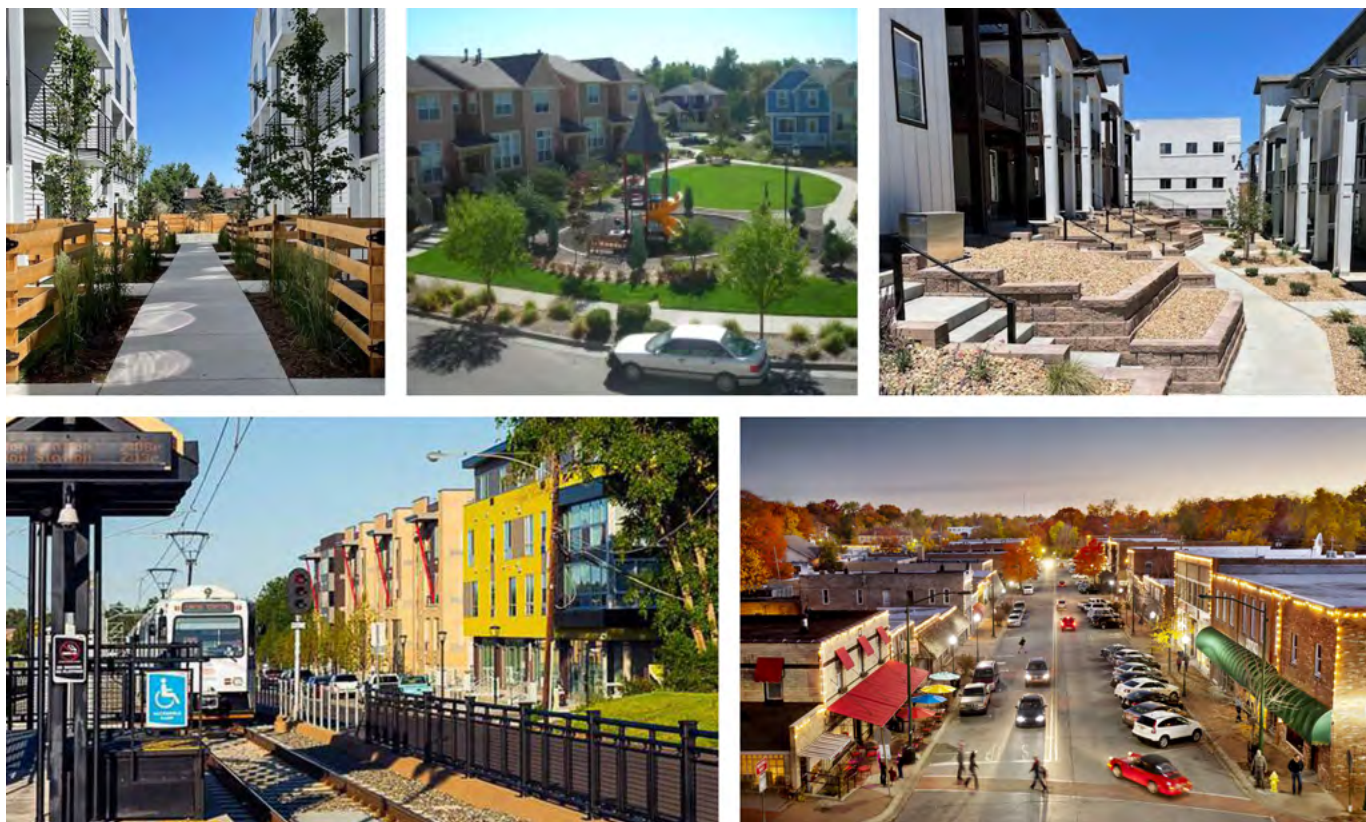
**Estrategia 143: Comunidad Caminable:** Mejorar el entorno peatonal para garantizar que los residentes y miembros de la comunidad tengan un acceso seguro, cómodo y conveniente a destinos como escuelas y la red de transporte público. Considerar el desarrollo de un plan de transitabilidad peatonal que también incluya programas de información y educación para mejorar la seguridad del transporte y la señalización.

**Estrategia 144: Red de Acera y Ciclovías:** Priorizar la subsanación de las deficiencias en la red y las conexiones entre la primera y la última milla, incluyendo la construcción de las conexiones faltantes de aceras y senderos en toda la ciudad, como las identificadas en el Estudio de Conectividad entre Belmar y el centro de Lakewood, y los cruces norte-sur de la autopista de la Avenida 6, para mejorar la conectividad general y ofrecer más opciones de rutas. Priorizar la inversión en carriles bici adicionales, como se propone en el Plan de Bicicletas.

**Estrategia 145: Cruces seguros:** Evaluar los lugares donde sea apropiado instalar mejoras en los cruces para peatones, ciclistas y jinetes, tales como cruces peatonales mejorados, señales, medianas de refugio o mayor visibilidad en lugares de mitad de cuadra con mucho tráfico y trabajar con el Departamento de Transporte de Colorado (CDOT) y otros socios para implementar mejoras.

**Estrategia 147: Apoyar a las empresas locales:** Apoyar el desarrollo, el crecimiento y la retención de las empresas locales.





## Diseño y desarrollo sensibles al contexto

*Un collage de fotografías de ejemplos de diseño y desarrollo sensibles al contexto dentro y fuera de Lakewood, incluidas fotografías seleccionadas por los miembros del Grupo Asesor durante un taller sobre uso futuro de la tierra.*

**Objetivo 15: Fomentar y apoyar nuevos desarrollos y cambios en el uso del suelo que prioricen un diseño de alta calidad y sensible al contexto y contribuyan a los Principios y Objetivos Rectores adoptados en toda la ciudad.**

El diseño contextual considera las características del área circundante para garantizar que los nuevos desarrollos y las reurbanizaciones se complementen y contribuyan a un vecindario o distrito cohesionado, sostenible y resiliente. En Lakewood, la mayoría de los nuevos desarrollos son de relleno o reurbanización, lo que refuerza la importancia de promover y regular el desarrollo de forma intencional, contextual y orientada a la comunidad.

Gran parte del desarrollo reciente de Lakewood se ha producido a lo largo de corredores principales como West Colfax Avenue, Union Boulevard y Wadsworth Boulevard, y cada corredor tiene patrones de desarrollo distintos. Los planes del área de Lakewood proporcionan claridad sobre el tipo de diseño y desarrollo apropiado para los corredores y otras áreas específicas de la ciudad. Estos planes se basan en las aportaciones de la comunidad y describen la visión y las recomendaciones para el futuro. Los planes relevantes incluyen el *Plan de Conectividad y Diseño Urbano del Centro de Lakewood*, el *Plan de Diseño Urbano del Corredor de Union Boulevard*, los *Conceptos de Diseño Urbano y Movilidad del Distrito de las Artes 40 West*, el *Plan de Visión 2040 de West Colfax*, la *Estrategia de Implementación del Vecindario de 20 Minutos de la Estación Sheridan* y el *Plan Marco de Referencia para la ArtLine 40 West y las Normas y Directrices de Diseño*.

La Ordenanza de Zonificación de Lakewood es la herramienta reguladora de la Ciudad para guiar el diseño y el desarrollo. Esta Ordenanza especifica tres zonas de contexto: 1) Contexto de Tránsito, cerca de las estaciones de tren ligero; 2) Contexto Urbano, más orientado al peatón y 3) Contexto Suburbano, más orientado al automóvil. Estas zonas establecen estándares de dimensión, desarrollo y diseño, como retranqueos, zonas de construcción, espacios abiertos requeridos, alturas de edificación permitidas, uso del suelo y estacionamiento. La Ciudad también está considerando la posibilidad de añadir una zona de Contexto Creativo para áreas que priorizan usos creativos y diseño en una zona peatonal transitable, como el Distrito de las Artes 40 West.

## Estrategias del Objetivo 15: Diseño y desarrollo sensibles al contexto

A medida que se proponen y construyen más proyectos de reurbanización y relleno urbano en Lakewood, es importante para la comunidad que el desarrollo sea atractivo, de alta calidad, sostenible y económicamente resiliente. Las estrategias principales para lograr este objetivo promueven el uso estratégico de herramientas regulatorias, de planificación y basadas en incentivos, como las revisiones del código de zonificación de la Ciudad para alinearlos con todos los objetivos de desarrollo de este Plan y el Mapa de Uso Futuro del Suelo. Las estrategias complementarias muestran la conexión entre el desarrollo y la participación cívica, la equidad, la salud y seguridad comunitarias, la sostenibilidad, el transporte y el desarrollo económico.

### Objetivo 15 estrategias primarias

**Estrategia 80: Apoyar la Planificación de Áreas en la Ciudad:** Implementar un enfoque colaborativo para desarrollar planes de área sensibles al contexto para corredores, vecindarios y centros de actividad específicos, priorizando las zonas con alta presión de reurbanización, problemas de desplazamiento, riesgos ambientales, necesidades de infraestructura u otros factores para crear procesos de planificación equitativos. El resultado de estos planes puede ayudar a identificar los activos y las oportunidades de cambio de la zona que reflejen la participación y la cohesión de la comunidad.

**Estrategia 81: Herramientas de Implementación para un Desarrollo Sensible al Contexto:** Utilizar las herramientas de implementación de la Ciudad, como la Ordenanza de Zonificación, las Normas de Diseño, la Revisión del Plano Principal del Sitio y otras normativas aplicables, para promover un desarrollo que respete las propiedades adyacentes y el área circundante, considerando la altura, la escala, el diseño, la conectividad y el impacto ambiental. Actualizar estas herramientas según sea necesario.

**Estrategia 86: Respaldo al desarrollo continuo del Programa de Revisión de Diseño de Lakewood:** Apoyar a la Comisión de Revisión de Diseño en la aplicación de las Normas y Directrices de Diseño. Explorar oportunidades para fortalecer el programa y considerar el desarrollo de normas de diseño adicionales según lo permitan los recursos y las prioridades.

**Estrategia 87: Diseño de alta calidad:** Para todos los proyectos de desarrollo, promover un diseño accesible y a escala humana que mejore la estética del sitio e incluya materiales de calidad, bien detallados y duraderos.

**Estrategia 88: Alineación con el Mapa de Uso Futuro de Terrenos:** Apoyar la zonificación y los cambios regulatorios que se alineen con el Mapa de Uso Futuro de la Tierra.

## Objetivo 15 estrategias de apoyo

**Estrategia 4: Diseño de espacios públicos informados por la salud:** Actualizar las regulaciones para el diseño de espacios públicos para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad con consideraciones tales como usos pasivos y activos, lugares de reunión, resiliencia al calor, conexiones con la naturaleza y acceso seguro dentro y a través de un espacio.

**Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:** Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

**Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental:** Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.

**Estrategia 27: Garantizar Oportunidades para una Participación Cívica Significativa:** Invitar, alentar y trabajar para eliminar las barreras que impiden a los residentes participar activamente en la ciudad mediante iniciativas de participación cívica que fomenten la interacción entre residentes de diferentes orígenes y experiencias. Esto puede incluir, entre otras, elecciones, voluntariado, solicitar subvenciones municipales, unirse a juntas y comisiones municipales, brindar comentarios públicos sobre proyectos, participar en procesos de planificación, acceder a eventos especiales, participar en iniciativas creativas de creación de espacios u otros procesos de participación pública.

**Estrategia 37: Fomentar la longevidad y la sostenibilidad de los edificios:** Promover la longevidad de los edificios mediante el uso de materiales duraderos de alta calidad, diseño multifuncional y flexible, programas de reutilización y modernización adaptativos, diseño sostenible y deconstructibilidad.

**Estrategia 66: Implementación del Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine:** Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 72: Activación de espacios públicos:** Mejorar y activar los espacios públicos (como parques, plazas, paisajes urbanos) con arte, paisajismo, asientos, creación de lugares creativos y elementos interactivos.

**Estrategia 79: Invertir en áreas comerciales subutilizadas:** Identificar áreas comerciales subutilizadas y de bajo rendimiento y ayudar en su revitalización, incluida la descarbonización, mediante el uso de programas estatales y federales como zonas empresariales, la Autoridad de Reinversión de Lakewood (LRA) y otros programas e incentivos financieros.

**Estrategia 89: Incentivar y apoyar la reducción de emisiones y la resiliencia de los edificios:** Implementar un programa integral de construcción que aumente la eficiencia energética, la energía renovable y el almacenamiento, elimine las emisiones y haga que los edificios sean más resilientes al incorporar estándares de desempeño, actualizaciones de códigos, herramientas personalizadas, recursos e incentivos, desarrollo de la fuerza laboral, mecanismos de financiamiento y educación comunitaria.

**Estrategia 90: Evaluar y actualizar los códigos de construcción y energía:** Revisar y adoptar periódicamente códigos de construcción y energía actualizados para proteger la vida y la seguridad, apoyar las estrategias de vivienda, clima y desarrollo económico de Lakewood, y acelerar el progreso hacia los objetivos de reducción de gases de efecto invernadero a través del diseño sustentable, la eficiencia de los recursos, la descarbonización y la resiliencia climática de los edificios.

**Estrategia 91: Evaluar y actualizar las regulaciones de desarrollo sustentable:** Evaluar y actualizar periódicamente el Código de zonificación de Lakewood, los estándares de ingeniería y otras políticas relacionadas con el uso de la tierra para garantizar que los proyectos de desarrollo tengan en cuenta los riesgos climáticos, promuevan los compromisos climáticos de la ciudad y reflejen la visión adoptada por la comunidad.

**Estrategia 125: Desarrollar un plan de transporte multimodal:** Desarrollar e implementar un plan de transporte multimodal para toda la ciudad que incluya actualizaciones a las clasificaciones de carreteras existentes y el establecimiento de jerarquías modales para crear una visión coordinada y cohesiva para el futuro sistema de transporte de Lakewood.

**Estrategia 126: Enfoque de Calles Completas:** Continuar garantizando que las necesidades de seguridad y acceso para todos los modos de transporte se consideren en las futuras mejoras de transporte, incluidos, entre otros, peatones, ciclistas y jinetes.

**Estrategia 127: Llenar las brechas en la red de transporte multimodal:** Priorizar las brechas en la red, las conexiones de primera y última milla, las mejoras en la conectividad general y una mayor variedad de opciones de rutas para transportar a las personas de manera más eficiente a través de Lakewood.

**Estrategia 132: Implementación de la planificación del transporte:** Continuar implementando planes y estudios relacionados con el transporte y cualquier actualización futura.



**Estrategia 138: Comunidades Orientadas al Tránsito y Tránsito Orientado a la Comunidad:**

Apoyar una mayor densidad en áreas bien servidas por el tránsito y un mayor servicio de tránsito y una mayor variedad de opciones de transporte en áreas más densas, al tiempo que se garantiza una red peatonal densa donde los residentes tengan acceso seguro y conveniente a los destinos y a la red de transporte, considerando también el contexto del área.

**Estrategia 139: Armonizar las regulaciones y estándares viales y de uso del suelo:** Revisar la Ordenanza de Zonificación y otras regulaciones y políticas para integrar mejor la clasificación de calles multimodales con el uso del suelo, las consideraciones ambientales y el contexto de la forma construida. Armonizar las tipologías de calles con el uso del suelo y la zonificación, abordando elementos como retranqueos, zonas de construcción, aceras, paisajismo, derechos de paso y mejoras viales, requisitos de acceso, usos del suelo orientados al automóvil, entre otros.

**Estrategia 140: Requisitos de estacionamiento:** Modificar los requisitos de estacionamiento en la Ordenanza de Zonificación para que sean coherentes con el contexto del área, las leyes estatales aplicables y las mejores prácticas para calibrar un equilibrio entre estacionamiento suficiente, lugares vibrantes y la reducción de impactos ambientales dañinos como las islas de calor.

**Estrategia 150: Alianzas estratégicas para el desarrollo económico:** Desarrollar y apoyar alianzas creativas e innovadoras para explorar mecanismos de financiamiento y trabajar en colaboración hacia objetivos económicos compartidos para la ciudad.



## Un entorno natural y construido sostenible

*Los jardines de demostración xéricos en Kendrick Lake Park ayudan a educar a los miembros de la comunidad sobre la belleza y los beneficios de las plantaciones nativas en los diseños de paisajes.*

**Objetivo 16: Garantizar que los edificios, paisajes e infraestructura de apoyo de Lakewood sean eficientes en el uso de los recursos, aprovechen soluciones basadas en la naturaleza para mejorar el ecosistema y la salud pública, utilicen materiales sostenibles y promuevan la acción climática y la descarbonización.**

La ciudad de Lakewood ha establecido ambiciosos Objetivos Basados en la Ciencia (SBT, por sus siglas en inglés) para lograr una reducción del 60.7% en las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) a nivel comunitario para 2030 y cero emisiones netas de GEI para 2050. La interpolación de estos SBT a 2040 da como resultado un objetivo provisional de reducción de emisiones del 80.4% con respecto a los niveles de 2018. El Inventario de Gases de Efecto Invernadero de Lakewood de 2021 muestra que el entorno construido

es el mayor contribuyente a las emisiones de GEI, representando el 42% de las emisiones locales provenientes únicamente del consumo de energía en los edificios.

El entorno construido también afecta el drenaje de aguas pluviales, la gestión de inundaciones, la calidad del aire y del agua, y el éxito de los ecosistemas naturales y los hábitats de la vida silvestre. Algunas intervenciones para reducir el impacto ambiental ya son prácticas habituales, como el aumento de la cobertura arbórea urbana mediante normas de paisajismo y prácticas forestales (la cobertura arbórea urbana de Lakewood fue del 18 % en 2021, un aumento del 2 % desde 2011). Para reducir aún más las emisiones de GEI y promover el funcionamiento saludable de los ecosistemas, Lakewood necesita incorporar prácticas de desarrollo más sostenibles y de bajo impacto, adoptar fuentes de energía más limpias, conservar agua, reducir y desviar los residuos de los vertederos, y proteger, mejorar y ampliar los espacios naturales.

## Estrategias del Objetivo 16: Un entorno natural y construido sostenible

Este objetivo busca integrar mejor el desarrollo humano en el sitio y su entorno, mitigando los impactos ambientales perjudiciales y brindando beneficios positivos a la comunidad. Las estrategias principales incluyen el uso de herramientas regulatorias para fomentar materiales y prácticas sostenibles, así como la provisión de programas accesibles que eduquen a la comunidad sobre el impacto de los edificios en el medio ambiente. Las estrategias complementarias se centran en herramientas y recursos para mejorar la sostenibilidad del entorno construido existente y crear sistemas e infraestructuras más resilientes.

## Objetivo 16 estrategias primarias

### Estrategia 33: Centro de recursos de sostenibilidad

**en línea:** Mantener un centro de recursos en línea actualizado para brindar información, recursos y servicios a residentes, empresas y otras partes interesadas relacionadas con la conservación de energía y agua, sistemas de energía renovable, electrificación beneficiosa, desviación de desechos y estrategias de adaptación climática.

### Estrategia 37: Fomentar la longevidad y la sostenibilidad de los edificios:

Promover la longevidad de los edificios mediante el uso de materiales duraderos de alta calidad, diseño multifuncional y flexible, programas de reutilización y modernización adaptativos, diseño sostenible y deconstructibilidad.

**Estrategia 43: Dosel arbóreo urbano:** Mejorar el dosel arbóreo urbano plantando árboles a lo largo de senderos, aceras, parques y vías fluviales en áreas prioritarias de riesgo de calor y áreas específicas identificadas a través de evaluaciones regulares del dosel; desarrollar un plan de forestación urbana e involucrar al público a través de materiales educativos, ventas de árboles con descuento y eventos de plantación de árboles.

### Estrategia 89: Incentivar y apoyar la reducción de emisiones y la resiliencia de los edificios:

Implementar un programa integral de construcción que aumente la eficiencia energética, la energía renovable y el almacenamiento, elimine las emisiones y haga que los edificios sean más resilientes al incorporar estándares de desempeño, actualizaciones de códigos, herramientas personalizadas, recursos e incentivos, desarrollo de la fuerza laboral, mecanismos de financiamiento y educación comunitaria.





*Una escuela primaria local ayudó al personal forestal de la ciudad a celebrar el Día del Árbol plantando seis árboles de hoja caduca en Westborough Park en 2023. El alcalde dio una proclamación en reconocimiento al premio de Lakewood por 41 años como comunidad de Tree City USA.*

**Estrategia 90: Evaluar y actualizar los códigos de construcción y energía:** Revisar y adoptar periódicamente códigos de construcción y energía actualizados para proteger la vida y la seguridad, apoyar las estrategias de vivienda, clima y desarrollo económico de Lakewood, y acelerar el progreso hacia los objetivos de reducción de gases de efecto invernadero a través del diseño sustentable, la eficiencia de los recursos, la descarbonización y la resiliencia climática de los edificios.

**Estrategia 91: Evaluar y actualizar las regulaciones de desarrollo sustentable:** Evaluar y actualizar periódicamente el Código de zonificación de Lakewood, los estándares de ingeniería y otras políticas relacionadas con el uso de la tierra para garantizar que los proyectos de desarrollo tengan en cuenta los riesgos climáticos, promuevan los compromisos climáticos de la ciudad y reflejen la visión adoptada por la comunidad.

### **Estrategia 92: Plan Municipal de Descarbonización:**

Desarrollar e implementar un inventario de emisiones de gases de efecto invernadero de las operaciones municipales y un plan de descarbonización en consonancia con los objetivos de reducción de gases de efecto invernadero de la Ciudad para priorizar las acciones que eliminen los impactos climáticos y de salud de los edificios, la flota y las operaciones de la ciudad.

## **Objetivo 16 estrategias de apoyo**

### **Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:**

Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

### **Estrategia 11: Mejorar la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias:**

Proteger vidas, prevenir daños materiales y ambientales, y estabilizar la economía durante emergencias y desastres a gran escala. Colaborar con departamentos internos y organizaciones externas para planificar proactivamente la mitigación de riesgos, la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias, con el fin de aumentar la resiliencia comunitaria.

### **Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental:**

Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.



**Estrategia 40: Viviendas, edificios y paisajes que hacen uso eficiente del agua:** Reducir el consumo de agua en consonancia con los objetivos hídricos regionales garantizando que los códigos de la ciudad respalden el desarrollo que hace uso eficiente del agua y proporcionando recursos, asistencia técnica y programas de incentivos que alienten a los residentes y las empresas de Lakewood a implementar medidas de conservación y eficiencia del agua en interiores y exteriores.

**Estrategia 58: Herramientas flexibles y responsables para la conservación de los recursos históricos:** Considerar la actualización de las herramientas regulatorias existentes y el uso de nuevas que protejan los recursos y el carácter histórico, a la vez que proporcionen la flexibilidad necesaria para adaptarse al crecimiento y la transformación adecuados. El uso de estas herramientas también debe considerar y mitigar la asequibilidad y el impacto económico de los objetivos de conservación. Algunos ejemplos incluyen distritos de conservación, superposiciones de zonificación, directrices de diseño, créditos fiscales, exenciones u otros incentivos para la reutilización y la conservación adaptativas, directrices de rezonificación, programas de mejora de fachadas u otros programas de apoyo.

**Estrategia 83: Árboles callejeros e infraestructura verde:** Integrar espacios naturales, calles arboladas e infraestructura verde en la planificación del sitio y del corredor y en los espacios recreativos para mejorar la calidad del aire, apoyar la biodiversidad, crear vías verdes peatonales conectadas y mejorar la seguridad y la estética del corredor.

**Estrategia 142: Implementación del Plan de Bicicletas:** Continuar implementando el Plan de Bicicletas y cualquier actualización futura del Plan, con el objetivo central de aumentar la conectividad de la red de bicicletas y aumentar la comodidad de las instalaciones para bicicletas existentes.

**Estrategia 144: Red de Acera y Ciclovías:** Priorizar la subsanación de las deficiencias en la red y las conexiones entre la primera y la última milla, incluyendo la construcción de las conexiones faltantes de aceras y senderos en toda la ciudad, como las identificadas en el Estudio de Conectividad entre Belmar y el centro de Lakewood, y los cruces norte-sur de la autopista de la Avenida 6, para mejorar la conectividad general y ofrecer más opciones de rutas. Priorizar la inversión en carriles bici adicionales, como se propone en el Plan de Bicicletas.

**Estrategia 146: Financiamiento y mantenimiento de bicicletas y peatones:** Identificar y priorizar oportunidades para mejorar la infraestructura para bicicletas y peatones, incluidos enfoques para el mantenimiento regular como la remoción de nieve y el barrido.



## Barrios completos y comprometidos

*Evento anual National Night Out del vecindario Daniels Welchester que conecta a sus residentes con las fuerzas del orden de la ciudad y el condado.*

**Objetivo 17: Cultivar vecindarios conectados e inclusivos en Lakewood que fomenten un fuerte sentido de comunidad e identidad y promuevan la sostenibilidad.**

Los vecindarios completos pueden satisfacer las necesidades cotidianas de sus habitantes, ofreciendo empleos, servicios comerciales, educación, alimentación saludable, parques, acceso al transporte público y oportunidades de conexión social cerca de casa, a veces denominadas comunidades a 15 o 20 minutos. Las opciones de transporte multimodal (caminar, andar en bicicleta y acceso al transporte público seguro y conveniente), el desarrollo adaptado al contexto, la diversidad de opciones de vivienda y la combinación de usos del suelo para satisfacer las necesidades diarias de los residentes son componentes clave de estos vecindarios. Los

vecindarios completos también integran espacios públicos e infraestructura verde, ofreciendo beneficios como espacios de encuentro comunitario, sombra, belleza natural, captura de carbono y gestión de aguas pluviales.

Lakewood apoya activamente los vecindarios completos y la participación de los residentes a través de políticas y programas que promueven las interacciones sociales y fortalecen la identidad del vecindario.

- » El **Programa de Vecindarios Sustentables** aprovecha las pasiones, intereses y habilidades de los residentes voluntarios para coordinar eventos, actividades y proyectos que ayudan a hacer de los vecindarios de Lakewood lugares más sustentables para vivir.
- » El **Equipo de Apoyo Vecinal** sirve a los residentes de Lakewood ofreciendo programas y recursos de desarrollo comunitario, como subvenciones y estipendios para proyectos y eventos del vecindario, un programa de mediación para disputas civiles y oportunidades de servicio comunitario y voluntariado.
- » El **Programa de Participación Vecinal** ofrece subvenciones para proyectos liderados por residentes que mejoran los espacios públicos, como jardines comunitarios, servicios de parques o características de accesibilidad, con un enfoque en el beneficio del vecindario y un amplio apoyo comunitario.
- » La **Estrategia de Implementación Vecinal de 20 Minutos de la Estación Sheridan**, desarrollada con la Organización Vecinal Two Creeks y muchas otras partes interesadas, proporciona orientación política para sostener y desarrollar esta zona de Lakewood como un vecindario completo. El plan incluye conceptos que podrían utilizarse para orientar la planificación futura de otros vecindarios completos de la ciudad.

## Estrategias del Objetivo 17: Vecindarios completos y comprometidos

Este objetivo y las estrategias principales se centran en seguir apoyando programas y proyectos que benefician a los vecindarios, fomentar la diversidad de opciones de vivienda, integrar la planificación del uso del suelo y el transporte, promover el desarrollo sostenible y más. Las estrategias de apoyo muestran la interacción entre la vitalidad del vecindario, el arte y la cultura, el bienestar comunitario, la vida activa, los centros de actividades, el desarrollo económico y las iniciativas de cero residuos.

### Objetivo 17 estrategias primarias

**Estrategia 80: Apoyar la Planificación de Áreas en la Ciudad:** Implementar un enfoque colaborativo para desarrollar planes de área sensibles al contexto para corredores, vecindarios y centros de actividad específicos, priorizando las zonas con alta presión de reurbanización, problemas de desplazamiento, riesgos ambientales, necesidades de infraestructura u otros factores para crear procesos de planificación equitativos. El resultado de estos planes puede ayudar a identificar los activos y las oportunidades de cambio de la zona que reflejen la participación y la cohesión de la comunidad.

**Estrategia 93: Diversidad de tipos de vivienda:** Fomentar una mezcla de tipos de vivienda a través de regulaciones de desarrollo, políticas e incentivos para dar cabida a diferentes tamaños de hogares, niveles de ingresos, preferencias y necesidades.

**Estrategia 94: Programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios:** Continuar apoyando y haciendo crecer los programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios, como el Programa de Vecindarios Sustentables, el Equipo de Apoyo Vecinal y el Programa de Participación Vecinal.





Familia caminando hacia las tiendas alrededor del centro de actividades de Lakewood/Belmar.

**Estrategia 95: Barrios de ingresos mixtos:** Promover desarrollos de ingresos mixtos en toda la ciudad para garantizar la integración de vecindarios de todos los ingresos.

**Estrategia 96: Crear vecindarios transitables y conectados:** Fomentar usos del suelo que integren viviendas, empleos y servicios comunitarios a una distancia caminable entre sí.

**Estrategia 97: Ampliar el acceso al transporte público en los vecindarios:** Ampliar el acceso a opciones de transporte público confiables y convenientes dentro de los vecindarios.

**Estrategia 98: Diseño de calles del vecindario:** Garantizar que los vecindarios tengan acceso a rutas seguras y accesibles mediante el diseño de corredores callejeros designados que prioricen la seguridad de los peatones y fomenten caminar, andar en bicicleta y patinar que incorporen aceras y diseños de calles completos.

**Estrategia 99: Fomentar vecindarios conscientes del clima:** Promover prácticas sustentables en todos los vecindarios, con un enfoque en la eficiencia energética, la conservación del agua, la infraestructura verde y el desperdicio cero.

**Estrategia 100: Priorizar los Fondos CDBG:** A través de los Planes Consolidados Quinquenales y los Planes de Acción Anuales de la Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG), identificar y priorizar el financiamiento para proyectos clave que tendrán un impacto positivo en las poblaciones de ingresos bajos a moderados en las áreas objetivo.

## Objetivo 17 estrategias de apoyo

**Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:** Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

**Estrategia 33: Centro de recursos de sostenibilidad en línea:** Mantener un centro de recursos en línea actualizado para brindar información, recursos y servicios a residentes, empresas y otras partes interesadas relacionadas con la conservación de energía y agua, sistemas de energía renovable, electrificación beneficiosa, desviación de desechos y estrategias de adaptación climática.

**Estrategia 34: Aumentar la comprensión de las oportunidades de desviación de residuos:** Ampliar y mantener recursos educativos integrales relacionados con los residuos para la comunidad con el objetivo de aumentar la participación y el uso adecuado de los programas de desviación de residuos disponibles.



**Estrategia 64: Fomentar las experiencias artísticas y culturales:** Facilitar la creación de destinos artísticos transformadores en todo Lakewood fomentando la diversificación de la colección de arte público, involucrando a la comunidad y creando arte público que se descubra de manera orgánica e intencional.

**Estrategia 66: Implementación del Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine:** Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 68: Celebrar la comunidad cultural:** Celebrar la comunidad a través de eventos, programas y actuaciones artísticas y culturales que muestren el talento, las tradiciones y la diversidad cultural local y regional.

**Estrategia 72: Activación de espacios públicos:** Mejorar y activar los espacios públicos (como parques, plazas, paisajes urbanos) con arte, paisajismo, asientos, creación de lugares creativos y elementos interactivos.

**Estrategia 73: Arte en espacios públicamente visibles:** Trabajar con la comunidad, artistas locales, organizaciones artísticas, socios comunitarios y desarrolladores para apoyar la integración de instalaciones de arte y creación de lugares en el tejido urbano para embellecer espacios, crear identidad y reflejar el patrimonio y los valores locales.

**Estrategia 78: Apoyar los centros de actividades:** Fomentar y apoyar centros de actividades en toda la ciudad con una combinación de usos del suelo que contribuya a proteger la salud y el medio ambiente, y a hacer que el entorno circundante sea más atractivo, mejor conectado, económicamente más fuerte, socialmente diverso y resiliente al cambio climático. Estos nodos pueden ser el centro de encuentro y eventos sociales, integrándose con el contexto circundante.

**Estrategia 81: Herramientas de Implementación para un Desarrollo Sensible al Contexto:** Utilizar las herramientas de implementación de la Ciudad, como la Ordenanza de Zonificación, las Normas de Diseño, la Revisión del Plano Principal del Sitio y otras normativas aplicables, para promover un desarrollo que respete las propiedades adyacentes y el área circundante, considerando la altura, la escala, el diseño, la conectividad y el impacto ambiental. Actualizar estas herramientas según sea necesario.

**Estrategia 143: Comunidad Caminable:** Mejorar el entorno peatonal para garantizar que los residentes y miembros de la comunidad tengan un acceso seguro, cómodo y conveniente a destinos como escuelas y la red de transporte público. Considerar el desarrollo de un plan de transitabilidad peatonal que también incluya programas de información y educación para mejorar la seguridad del transporte y la señalización.

**Estrategia 152: Crear programas de desviación de residuos no residenciales:** Desarrollar programas colaborativos de reducción y desviación de residuos dirigidos a los generadores de residuos más grandes y con mayor necesidad en los sectores comercial, industrial e institucional en Lakewood.



Los voluntarios del Parque Sostenible Morse ayudan con la limpieza del jardín de lluvia del Parque Morse.



## Infraestructura pública sostenible y resiliente al clima

**Objetivo 18: Garantizar que la infraestructura de Lakewood proporcione acceso equitativo a energía limpia y otras tecnologías sostenibles, apoye opciones de transporte sostenibles, proteja la calidad del aire y del agua, y esté diseñada para ser resiliente a los peligros ambientales y mitigar los impactos del cambio climático.**

Para cumplir los objetivos de Lakewood de lograr un crecimiento sostenible, cero emisiones netas de GEI para 2050 y mejorar la salud y la resiliencia de la comunidad, es fundamental modernizar y desarrollar nueva infraestructura pública. Esto incluye:

*Ciclistas que utilizan el carril bici W Line a lo largo de 40West ArtLine.*

- » Garantizar que la infraestructura de la ciudad (como carreteras, agua, alcantarillado pluvial y sanitario) pueda satisfacer las demandas futuras;
- » Proporcionar infraestructura de transporte multimodal conveniente y segura para fomentar la movilidad con bajas emisiones;
- » Reducir los servicios impermeables y aumentar la infraestructura verde para apoyar el drenaje natural de aguas pluviales, la sombra, la calidad del aire y del agua y la biodiversidad; y
- » Utilizar soluciones basadas en la naturaleza para restaurar simultáneamente la salud del ecosistema y brindar beneficios a la comunidad

Los efectos del cambio climático, sumados a las prácticas y regulaciones generalizadas de desarrollo orientadas al automóvil, han afectado desproporcionadamente a los vecindarios más antiguos de Lakewood de diversas maneras, incluyendo una mayor exposición al calor extremo debido al efecto de isla urbana de calor, un mayor riesgo de inundaciones debido a las superficies impermeables, el aumento de los costos de energía y seguros, y una menor calidad del aire debido a la contaminación. Una infraestructura sostenible y resiliente al clima debe abordar estas disparidades y los diversos niveles de riesgo y necesidad en toda la comunidad. Lakewood se compromete a integrar la equidad y la justicia ambiental en la implementación de proyectos, programas, financiación e iniciativas de infraestructura pública.

## Estrategias del Objetivo

### 18: Infraestructura pública sostenible y resiliente al clima

Este objetivo busca garantizar que la infraestructura pública sea sostenible y resiliente a los impactos y riesgos del cambio climático, priorizando las mejoras en los vecindarios desfavorecidos. También garantiza que los miembros de la comunidad de Lakewood tengan acceso seguro, asequible y equitativo a opciones de transporte de bajas emisiones, espacios abiertos y naturales, y a necesidades diarias como energía, aire limpio y agua.

### Objetivo 18 estrategias primarias

#### Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:

Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

#### Estrategia 43: Dosel arbóreo urbano: Mejorar el

dosel arbóreo urbano plantando árboles a lo largo de senderos, aceras, parques y vías fluviales en áreas prioritarias de riesgo de calor y áreas específicas identificadas a través de evaluaciones regulares del dosel; desarrollar un plan de forestación urbana e involucrar al público a través de materiales educativos, ventas de árboles con descuento y eventos de plantación de árboles.





*Las áreas verdes accesibles, como Bear Creek Trail, promueven un equilibrio entre la infraestructura urbana, el espacio abierto y el entorno natural.*

**Estrategia 83: Árboles callejeros e infraestructura verde:**

Integrar espacios naturales, calles arboladas e infraestructura verde en la planificación del sitio y del corredor y en los espacios recreativos para mejorar la calidad del aire, apoyar la biodiversidad, crear vías verdes peatonales conectadas y mejorar la seguridad y la estética del corredor.

**Estrategia 92: Plan Municipal de Descarbonización:**

Desarrollar e implementar un inventario de emisiones de gases de efecto invernadero de las operaciones municipales y un plan de descarbonización en consonancia con los objetivos de reducción de gases de efecto invernadero de la Ciudad para priorizar las acciones que eliminen los impactos climáticos y de salud de los edificios, la flota y las operaciones de la ciudad.

**Estrategia 101: Participar en la transición regional hacia una infraestructura energética sustentable:**

Apoyar y participar en esfuerzos regionales y estatales para expandir la infraestructura y los servicios sustentables, aumentar la generación de energía renovable, el almacenamiento de energía y la confiabilidad de la red, y apoyar la descarbonización a través de la administración compartida de programas que brinden experiencia técnica, servicios de

navegación, desarrollo de la fuerza laboral y otros incentivos y recursos en apoyo de la descarbonización y la sustentabilidad ambiental.

**Estrategia 102: Apoyar y promover las tecnologías emergentes de transporte sostenible, incluida la electrificación vehicular:**

Apoyar la transición a vehículos de cero emisiones priorizando la electrificación del parque vehicular de la ciudad, ampliando la infraestructura de carga pública, actualizando los códigos de construcción y zonificación para fomentar el acceso generalizado a la carga y aprovechando la asistencia técnica y las oportunidades de financiación. Evaluar periódicamente las políticas y los documentos estratégicos de la ciudad para garantizar que sean pertinentes a los últimos avances en infraestructura y tecnología de transporte.

**Estrategia 103: Metas para las Instalaciones de la Ciudad:**

Establecer e implementar un plan, que incluya metas y estrategias, para las instalaciones y operaciones propiedad de la ciudad para apoyar la transición a la energía renovable y mejorar la eficiencia energética mientras se impulsan reducciones continuas de las emisiones de gases de efecto invernadero y contaminantes del aire durante todo el ciclo de vida del activo con base en la innovación del mercado y factores de costo.

**Objetivo 18 estrategias de apoyo**

**Estrategia 11: Mejorar la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias:**

Proteger vidas, prevenir daños materiales y ambientales, y estabilizar la economía durante emergencias y desastres a gran escala. Colaborar con departamentos internos y organizaciones externas para planificar proactivamente la mitigación de riesgos, la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias, con el fin de aumentar la resiliencia comunitaria.



**Estrategia 22: Evaluación de los Impactos**

**Climáticos y la Preparación ante Riesgos:** Evaluar periódicamente los impactos del cambio climático y los riesgos relacionados en la comunidad de Lakewood para comprender los posibles riesgos para las personas, el entorno natural y construido, y la economía. Coordinar con los departamentos internos para utilizar los resultados de la evaluación de impacto climático con el fin de establecer, mantener y capacitar al personal en una Estrategia de Adaptación Climática que fomente la preparación, respuesta, recuperación y resiliencia comunitaria ante desastres. Esta estrategia incluye una herramienta de vulnerabilidad social que permite priorizar el desarrollo de programas, la prestación de servicios y los proyectos de infraestructura urbana.

**Estrategia 23: Resiliencia climática en todas las**

**políticas:** Continuar actualizando e integrando el análisis de riesgos, peligros, resiliencia, mitigación, adaptación e impacto climático en los documentos, informes, planes y políticas de la ciudad relacionados con vecindarios y corredores, instalaciones y operaciones municipales, parques y espacios abiertos, infraestructura, zonificación y códigos de construcción, gestión de activos, regulaciones de ingeniería, adquisiciones, seguros, preparación para emergencias y el proceso de presupuesto de la ciudad, entre otros.



*Las estaciones de carga de vehículos eléctricos en las instalaciones de la ciudad mejoran el acceso a la carga para los propietarios de vehículos eléctricos.*



*Los equipos de mantenimiento reducidos mantienen los senderos y los carriles para bicicletas separados libres de nieve y escombros, como este en South Garrison Street.*

**Estrategia 41: Reducción de toxinas para la salud**

**ecológica:** Minimizar el uso de fertilizantes químicos, pesticidas y otras toxinas que impactan negativamente en las especies polinizadoras y la salud ecológica en general.

**Estrategia 42: Establecer una Estrategia de**

**Biodiversidad:** Desarrollar e implementar una Estrategia de Biodiversidad para identificar proyectos, políticas y programas que aborden las especies invasoras, apoyen la integridad ecológica, incorporen prácticas regenerativas y reduzcan la pérdida de biodiversidad.

**Estrategia 48: Conservación responsable de parques y espacios abiertos:**

Conservar responsablemente parques vibrantes y recursos de espacios abiertos a través de la preservación de la biodiversidad y el hábitat de la vida silvestre, la infraestructura verde, las prácticas sustentables y la gestión ambiental.

**Estrategia 125: Desarrollar un plan de transporte**

**multimodal:** Desarrollar e implementar un plan de transporte multimodal para toda la ciudad que incluya actualizaciones a las clasificaciones de carreteras existentes y el establecimiento de jerarquías modales para crear una visión coordinada y cohesiva para el futuro sistema de transporte de Lakewood.

**Estrategia 146: Financiamiento y mantenimiento**

**de bicicletas y peatones:** Identificar y priorizar oportunidades para mejorar la infraestructura para bicicletas y peatones, incluidos enfoques para el mantenimiento regular como la remoción de nieve y el barrido.

**Estrategia 157: Impulsar e innovar los sistemas**

**de gestión de activos de la ciudad:** Continuar desarrollando tecnologías de edificios inteligentes, gestión de energía y automatización de edificios para supervisar y optimizar activamente el rendimiento de los activos de la ciudad, extender los ciclos de vida de los activos y mitigar y adaptarse al cambio climático y al riesgo de una manera que siga proporcionando información y estrategias para mejorar los proyectos en curso y el mantenimiento de los activos de la ciudad.



## Un mercado inmobiliario diverso, asequible y accesible

*Un collage de fotografías de diversos tipos de viviendas dentro y fuera de Lakewood, incluidas fotografías seleccionadas por los miembros del Grupo Asesor durante un taller sobre uso futuro de la tierra.*

**Objetivo 19: Fomentar un mercado inmobiliario diverso en Lakewood ampliando el acceso a una variedad de opciones de vivienda asequibles y accesibles que satisfagan las necesidades de todos los residentes.**

El *Plan Estratégico de Vivienda* de Lakewood, adoptado en 2024, actualizó el análisis de las necesidades de vivienda de la ciudad. El análisis reveló lo siguiente:

- » Los hogares de Lakewood están agobiados por los costos de vivienda. Aproximadamente el 30% de los hogares de Lakewood gastan más del 30% de sus ingresos en vivienda, lo que reduce el presupuesto familiar para cubrir necesidades básicas y mejorar la calidad de vida.

- » Los inquilinos en Lakewood están cada vez más agobiados por los costos. La proporción de hogares que alquilan y que gastan más del 30 % de sus ingresos en gastos de vivienda ha aumentado drásticamente, del 39 % en 2000 al 58 % en 2021. Esta podría ser una tendencia continua.
- » Es posible que los ingresos de los hogares en Lakewood no cubran los costos de la vivienda. Se estima que aproximadamente el 25% de los hogares en Lakewood estarán compuestos por jubilados o desempleados, y el 40% serán de bajos ingresos, con ingresos inferiores al 80% del ingreso medio del área.

Estos datos refuerzan la importante necesidad de una mayor variedad de opciones de vivienda que apoyen todos los niveles de ingresos, hogares multigeneracionales y subsidios de vivienda específicos para los más necesitados.

Muchos de estos desafíos son comunes en comunidades de todo el país. La relativa escasez de terrenos para nuevos desarrollos representa un desafío adicional para Lakewood. Los tipos de vivienda de densidad moderada, como casas adosadas, dúplex, triplex y cuádruples, y los edificios multifamiliares más pequeños, son comunes en ciudades que están mitigando los desafíos de la vivienda de “clase media faltante” para residentes de ingresos bajos y moderados. Este tipo de vivienda promueve la asequibilidad en ciudades como Lakewood, donde la creación de soluciones de vivienda se ve obstaculizada por la escasez de espacio para nuevos desarrollos.

## Estrategias del Objetivo 19: Un mercado de vivienda diverso, asequible y accesible

Es necesario abordar las barreras a la asequibilidad y accesibilidad de la vivienda. El Plan Estratégico de Vivienda proporciona un marco para abordar estas necesidades mediante cuatro estrategias principales: 1) Invertir en vivienda asequible subvencionada, 2) Ampliar la oferta general de vivienda asequible, 3) Mantener una vivienda estable para los residentes, y 4) Ampliar las opciones y servicios de vivienda para los residentes.

Este objetivo busca preservar y mejorar el parque de viviendas existente de Lakewood y garantizar que las nuevas viviendas satisfagan las necesidades locales. Las estrategias principales refuerzan las directrices del *Plan Estratégico de Vivienda*. Se centran en el papel de la Ciudad en el apoyo a la producción y preservación de viviendas asequibles y abordan las herramientas regulatorias disponibles, así como la importancia de las colaboraciones y la planificación estratégica. Las estrategias de apoyo muestran la relación entre la vivienda y la falta de vivienda, la vitalidad del vecindario y el desarrollo adaptado al contexto.

### Objetivo 19 estrategias primarias

#### **Estrategia 93: Diversidad de tipos de vivienda:**

Fomentar una mezcla de tipos de vivienda a través de regulaciones de desarrollo, políticas e incentivos para dar cabida a diferentes tamaños de hogares, niveles de ingresos, preferencias y necesidades.

#### **Estrategia 104: Diseño accesible para viviendas asequibles:**

Fomentar el diseño de accesibilidad universal de unidades asequibles subsidiadas por la ciudad de Lakewood.



**Estrategia 105: Producción y preservación de viviendas asequibles:** Priorizar la preservación y producción de viviendas que sean asequibles para residentes con ingresos bajos a moderados ayudando a las Autoridades de Vivienda Pública (PHA) o a los desarrolladores de viviendas sin fines de lucro a través de programas, políticas e incentivos que garanticen la asequibilidad a largo plazo.

**Estrategia 106: Minimizar el Desplazamiento:** Minimizar el desplazamiento involuntario de poblaciones vulnerables, como hogares de bajos ingresos, adultos mayores y personas con discapacidad, a medida que la ciudad crece y cambia. Utilizar herramientas que permitan la reinversión y la preservación del parque de viviendas existente, y permitir la construcción de viviendas de relleno a escala adecuada, como viviendas auxiliares, dúplex y casas adosadas.

**Estrategia 107: Financiamiento dedicado para apoyar la vivienda asequible:** Evaluar la viabilidad de establecer un fondo local de vivienda asequible en Lakewood o colaborar con socios regionales para identificar mecanismos de financiamiento que puedan respaldar la vivienda asequible en múltiples jurisdicciones.

**Estrategia 108: Revisión Acelerada del Desarrollo de Vivienda Asequible:** Reducir las barreras al desarrollo de vivienda asequible priorizando las solicitudes de unidades asequibles. Explorar la posibilidad de ajustar la dotación de personal para agilizar la revisión.

**Estrategia 109: Financiamiento innovador para vivienda asequible y para la fuerza laboral:** Innovar en mecanismos de financiamiento, como los bonos de impacto, que activen la participación del sector privado en la preservación y creación de vivienda asequible para la fuerza laboral que sea accesible a los lugares de trabajo.

**Estrategia 110: Planificación estratégica para la vivienda:** Actualizar el Plan Estratégico de Vivienda de Lakewood cada tres años para identificar y ampliar prácticas basadas en evidencia, invertir en programas efectivos y evaluar soluciones de vivienda innovadoras para garantizar que las políticas y los programas de vivienda estén basados en datos y apoyen las necesidades de vivienda actuales, incluida una gran cantidad de viviendas asequibles para satisfacer las diversas necesidades a largo plazo de nuestros residentes.

**Estrategia 111: Evaluación periódica y actualizaciones de las regulaciones de vivienda:** Revisar, evaluar y actualizar periódicamente el Código de zonificación de Lakewood, los códigos de construcción y energía, los estándares de ingeniería, el Código municipal de Lakewood y otras políticas de uso de la tierra para reducir las barreras regulatorias a la asequibilidad de la vivienda y fomentar soluciones de vivienda innovadoras y creativas.

**Estrategia 112: Fortalecer las asociaciones de vivienda:** Profundizar la participación en la industria y las redes cívicas de vivienda asequible y respuesta a la falta de vivienda y fortalecer las oportunidades de asociación con el condado de Jefferson, agencias sin fines de lucro y organizaciones, especialmente centradas en servicios de apoyo permanentes.

**Estrategia 113: Mejorar la calidad de la vivienda:** Mejorar los estándares de calidad de la vivienda (HQS) en viviendas de propiedad y alquiler a través de programas de rehabilitación existentes e innovadores, utilizando una variedad de fuentes de financiamiento como los fondos de Subvenciones en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG).

**Estrategia 114: Ampliar la propiedad de vivienda:** Mejorar el acceso a la propiedad de vivienda, especialmente entre los residentes de bajos ingresos y los grupos marginados, a través de programas de asistencia para el pago inicial o asociaciones con desarrolladores de viviendas sin fines de lucro.

**Estrategia 115: Asistencia para inquilinos:** Conectar a los inquilinos con recursos legales para garantizar condiciones de vida de calidad y prevenir desalojos.

### Objetivo 19 estrategias de apoyo

**Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental:** Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.

**Estrategia 81: Herramientas de Implementación para un Desarrollo Sensible al Contexto:** Utilizar las herramientas de implementación de la Ciudad, como la Ordenanza de Zonificación, las Normas de Diseño, la Revisión del Plano Principal del Sitio y otras normativas aplicables, para promover un desarrollo que respete las propiedades adyacentes y el área circundante, considerando la altura, la escala, el diseño, la conectividad y el impacto ambiental. Actualizar estas herramientas según sea necesario.

**Estrategia 95: Barrios de ingresos mixtos:** Promover desarrollos de ingresos mixtos en toda la ciudad para garantizar la integración de vecindarios de todos los ingresos.

**Estrategia 96: Crear vecindarios transitables y conectados:** Fomentar usos del suelo que integren viviendas, empleos y servicios comunitarios a una distancia caminable entre sí.

**Estrategia 99: Fomentar vecindarios conscientes del clima:** Promover prácticas sustentables en todos los vecindarios, con un enfoque en la eficiencia energética, la conservación del agua, la infraestructura verde y el desperdicio cero.

**Estrategia 100: Priorizar los Fondos CDBG:** A través de los Planes Consolidados Quinquenales y los Planes de Acción Anuales de la Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG), identificar y priorizar el financiamiento para proyectos clave que tendrán un impacto positivo en las poblaciones de ingresos bajos a moderados en las áreas objetivo.

**Estrategia 121: Colaboración regional para el acceso a la vivienda:** Asociarse con las comunidades vecinas para identificar y conectar a personas y familias con oportunidades de vivienda.

**Estrategia 124: Apoyar la integración comunitaria de los residentes recientemente realojados:** Ampliar y perfeccionar la programación actual para brindar apoyo especializado entre pares que pueda integrar a los individuos recientemente realojados dentro de las comunidades y garantizar el éxito continuo de la vivienda y el vecindario con una amplia gama de servicios de apoyo.

**Estrategia 140: Requisitos de estacionamiento:** Modificar los requisitos de estacionamiento en la Ordenanza de Zonificación para que sean coherentes con el contexto del área, las leyes estatales aplicables y las mejores prácticas para calibrar un equilibrio entre estacionamiento suficiente, lugares vibrantes y la reducción de impactos ambientales dañinos como las islas de calor.



## Resolución del problema de las personas sin hogar

**Objetivo 20: Hacer que la falta de vivienda sea una experiencia poco común, breve y singular para cualquier hogar a través de conexiones tempranas, eficientes y efectivas con vivienda temporal, transitoria y permanente, salud, ingresos y servicios de apoyo.**

La falta de vivienda es una preocupación regional en el área metropolitana. La Ciudad colabora estrechamente con organizaciones sin fines de lucro y comunidades vecinas para ayudar a los residentes de Lakewood que sufren de falta de vivienda. Entre 2020 y 2024, más de 7,000 personas sin hogar se conectaron con los Navegadores para Personas sin Hogar en Lakewood, 138 de las cuales recibieron recursos para encontrar vivienda permanente. La falta de vivienda seguirá siendo un problema mientras la

*Centro de navegación de la ciudad de Lakewood.*

disponibilidad de viviendas asequibles sea baja. Las estimaciones actuales sugieren que más de la mitad de los inquilinos en Lakewood están agobiados por el alquiler, gastando el 30% o más de sus ingresos en vivienda. La Ciudad colabora con organizaciones dedicadas a responder a la falta de vivienda y se coordina regularmente con otras jurisdicciones de la zona. Una atención regional continua, ampliada y mejorada será vital para resolver el problema de la falta de vivienda.

El *Plan Estratégico de Vivienda de Lakewood* recomienda ampliar las opciones de vivienda de apoyo que han demostrado resolver la falta de vivienda y ofrecer opciones de alojamiento adaptadas a las necesidades de trauma que puedan intervenir cuando las personas no pueden acceder a otra opción segura en un espacio interior. El Plan también introduce programas que mantienen a los residentes en sus propios hogares y mejoran el acceso general a opciones de vivienda asequible.

## Estrategias del Objetivo 20: Resolución del problema de las personas sin hogar

Cada episodio de falta de vivienda tiene solución, y la falta de vivienda no debería ser una situación a largo plazo ni permanente para los residentes de Lakewood. La Ciudad de Lakewood, junto con nuestros socios regionales y comunitarios, puede prevenir la falta de vivienda apoyando la asequibilidad de la vivienda y ayudando a resolver las circunstancias que conducen a los desalojos. Si un residente cae en la falta de vivienda, las asociaciones de la Ciudad de Lakewood trabajarán para brindar servicios individualizados, alojamiento y soluciones de vivienda mediante actividades de divulgación, respuestas móviles y programas colaborativos. Lakewood continuará aprendiendo y mejorando las intervenciones en materia de vivienda y falta de vivienda mediante la mejora de los datos y el seguimiento de resultados.

## Objetivo 20 estrategias primarias

### **Estrategia 116: Servicios de mediación ampliados:**

Ampliar los servicios de mediación para ayudar de forma proactiva a los inquilinos que corren el riesgo de ser desalojados, involucrando a los propietarios e inquilinos en la mediación antes de que sus casos lleguen al Tribunal del condado responsable de los desalojos.

### **Estrategia 117: Respuesta coordinada y basada en datos para personas sin hogar:**

Establecer y mantener datos actualizados regularmente o en tiempo real sobre los servicios para personas sin hogar a través del Sistema de Información para la Gestión de Personas sin Hogar, administrado por la CoC del HUD (Iniciativa para Personas sin Hogar del Área Metropolitana de Denver del Departamento Federal de Vivienda y Desarrollo Urbano). Desarrollar un panel de datos para monitorear el progreso continuo hacia la vivienda permanente.

### **Estrategia 118: Mantener los servicios de refugio para quienes experimentan falta de vivienda:**

Trabajar para mantener la navegación basada en instalaciones y los servicios de gestión de casos centrados en la vivienda, incluido el acceso las 24 horas del día, los 7 días de la semana a refugios de emergencia, para personas que experimentan falta de vivienda y violencia doméstica.

### **Estrategia 119: Ampliar los servicios móviles de respuesta a crisis y para personas sin hogar:**

Desarrollar e implementar, según lo permitan los recursos, estrategias de preparación y respuesta ante desastres para las personas sin hogar y otras vulnerabilidades sociales.



**Estrategia 120: Evaluar continuamente las necesidades de vivienda en la comunidad:** Apoyar una evaluación común de las necesidades de vivienda que pueda identificar las necesidades de vivienda individuales o familiares en sectores comunitarios/institucionales como los negocios, la atención médica, la justicia y la educación.

**Estrategia 121: Colaboración regional para el acceso a la vivienda:** Asociarse con las comunidades vecinas para identificar y conectar a personas y familias con oportunidades de vivienda.

**Estrategia 122: Prevención de desalojos:** Explorar asociaciones y medios innovadores para identificar la inseguridad habitacional, prevenir desalojos y mantener a las personas y familias en sus hogares cuando sea posible.

**Estrategia 123: Gestión coordinada de campamentos:** Estandarizar intervenciones interinstitucionales en campamentos que conduzcan a la navegación hacia alternativas seguras y disponibles de campamento, refugio o vivienda, al tiempo que se afirma y garantiza que los espacios públicos permanezcan seguros, accesibles y sin obstáculos.

**Estrategia 124: Apoyar la integración comunitaria de los residentes recientemente realojados:** Ampliar y perfeccionar la programación actual para brindar apoyo especializado entre pares que pueda integrar a los individuos recientemente realojados dentro de las comunidades y garantizar el éxito continuo de la vivienda y el vecindario con una amplia gama de servicios de apoyo.

## Objetivo 20 estrategias de apoyo

**Estrategia 105: Producción y preservación de viviendas asequibles:** Priorizar la preservación y producción de viviendas que sean asequibles para residentes con ingresos bajos a moderados ayudando a las Autoridades de Vivienda Pública (PHA) o a los desarrolladores de viviendas sin fines de lucro a través de programas, políticas e incentivos que garanticen la asequibilidad a largo plazo.

**Estrategia 106: Minimizar el Desplazamiento:** Minimizar el desplazamiento involuntario de poblaciones vulnerables, como hogares de bajos ingresos, adultos mayores y personas con discapacidad, a medida que la ciudad crece y cambia. Utilizar herramientas que permitan la reinversión y la preservación del parque de viviendas existente, y permitir la construcción de viviendas de relleno a escala adecuada, como viviendas auxiliares, dúplex y casas adosadas.

**Estrategia 107: Financiamiento dedicado para apoyar la vivienda asequible:** Evaluar la viabilidad de establecer un fondo local de vivienda asequible en Lakewood o colaborar con socios regionales para identificar mecanismos de financiamiento que puedan respaldar la vivienda asequible en múltiples jurisdicciones.

**Estrategia 115: Asistencia para inquilinos:** Conectar a los inquilinos con recursos legales para garantizar condiciones de vida de calidad y prevenir desalojos.



## Una red de transporte multimodal segura

**Objetivo 21: Proporcionar una red de transporte segura y resiliente, bien conectada, con una variedad de opciones multimodales accesibles, convenientes, cómodas, confiables y eficientes para todos los usuarios.**

Ofrecer opciones de transporte seguras y convenientes es crucial para fomentar el acceso equitativo en la ciudad, promover la salud pública y alcanzar los objetivos de sostenibilidad. Actualmente, alrededor del 85% de los trabajadores de Lakewood se desplazan solos en un vehículo personal, sin incluir el 20 % de los residentes que teletrabajan. Este alto porcentaje se debe en gran medida a la prevalencia de la infraestructura centrada en el vehículo, lo que hace que conducir sea más conveniente que otros modos de transporte. Trabajar hacia una red

*Miembros de la comunidad abordan un tren ligero en la línea W.*

multimodal más segura y accesible puede ayudar a reducir la dependencia del vehículo en Lakewood, a la vez que permite la elección de movilidad. Reducir la dependencia del vehículo puede tener un impacto directo en el cumplimiento de los objetivos estatales, regionales y locales de reducción de gases de efecto invernadero (GEI) y puede ayudar a mitigar los riesgos para la salud asociados. Las redes multimodales eficaces también pueden respaldar desarrollos creativos, transitables y de uso mixto, lo que conduce a la eficiencia de los recursos, un fácil acceso a las necesidades diarias y vecindarios vibrantes y conectados.

## Estrategias del Objetivo 21: Una red de transporte multimodal segura

Se han utilizado varias estrategias para incentivar el transporte multimodal en Lakewood y las comunidades aledañas, entre ellas, la organización de eventos del Día de ir en bicicleta al trabajo, la provisión de mejoras en las Rutas Seguras a la Escuela, la inversión en infraestructura segura para bicicletas y peatones y la coordinación con agencias de transporte público según sea necesario.

Este objetivo busca seguir mejorando la movilidad de todos los miembros de la comunidad de Lakewood. Se centra en establecer un sistema de transporte fácil de usar que se adapte a todas las capacidades y circunstancias de vida, garantizando viajes seguros y convenientes en toda la comunidad. Las estrategias principales incluyen la planificación y las mejoras futuras del transporte, la evaluación periódica de la capacidad, la demanda y los retrasos de la infraestructura de transporte existente, el apoyo a las mejoras del transporte público y las oportunidades de movilidad compartida, y la financiación estratégica y la alineación de políticas. Las estrategias de apoyo muestran vínculos con la salud comunitaria, la vida activa, la vitalidad del vecindario y la participación cívica.

## Objetivo 21 estrategias primarias

### **Estrategia 102: Apoyar y promover las tecnologías emergentes de transporte sostenible, incluida la electrificación vehicular:**

Apoyar la transición a vehículos de cero emisiones priorizando la electrificación del parque vehicular de la ciudad, ampliando la infraestructura de carga pública, actualizando los códigos de construcción y zonificación para fomentar el acceso generalizado a la carga y aprovechando la asistencia técnica y las oportunidades de financiación. Evaluar periódicamente las políticas y los documentos estratégicos de la ciudad para garantizar que sean pertinentes a los últimos avances en infraestructura y tecnología de transporte.

### **Estrategia 125: Desarrollar un plan de transporte multimodal:**

Desarrollar e implementar un plan de transporte multimodal para toda la ciudad que incluya actualizaciones a las clasificaciones de carreteras existentes y el establecimiento de jerarquías modales para crear una visión coordinada y cohesiva para el futuro sistema de transporte de Lakewood.

### **Estrategia 126: Enfoque de Calles Completas:**

Continuar garantizando que las necesidades de seguridad y acceso para todos los modos de transporte se consideren en las futuras mejoras de transporte, incluidos, entre otros, peatones, ciclistas y jinetes.

### **Estrategia 127: Llenar las brechas en la red de transporte multimodal:**

Priorizar las brechas en la red, las conexiones de primera y última milla, las mejoras en la conectividad general y una mayor variedad de opciones de rutas para transportar a las personas de manera más eficiente a través de Lakewood.



*Miembro de la comunidad en bicicleta con niños.*

**Estrategia 128: Evaluación y planificación periódicas de la capacidad del sistema de viajes y la gestión de la demanda:** Proporcionar estratégicamente capacidad adicional y eficiencias operativas en las carreteras para limitar la congestión, mejorar la seguridad y ampliar las opciones multimodales.

**Estrategia 129: Financiamiento para el sistema de transporte:** Revisar el financiamiento existente y buscar oportunidades adicionales para la red de transporte que proporcionen infraestructura confiable, mejoren la seguridad en calles y carreteras y den como resultado opciones de transporte eficientes.

**Estrategia 130: Aumento del transporte compartido:** Actualizar las regulaciones según sea necesario para dar cabida al transporte compartido.

**Estrategia 131: Fomentar un servicio estelar de transporte público:** Coordinar de manera proactiva con el Distrito de Transporte Regional (RTD) y otras agencias de tránsito locales y regionales para optimizar las rutas y los horarios de tránsito actuales e identificar oportunidades para futuras conexiones de tránsito, incluidas extensiones de tren ligero, sistemas circuladores para áreas específicas y un mejor servicio a jurisdicciones adyacentes.

**Estrategia 132: Implementación de la planificación del transporte:** Continuar implementando planes y estudios relacionados con el transporte y cualquier actualización futura.

**Estrategia 133: Instalaciones específicas de tránsito:** Trabajar con el Distrito de Transporte Regional (RTD), el Consejo Regional de Gobiernos de Denver (DRCOG) y otros socios para evaluar el servicio de buses rápidos de transporte de pasajeros (BRT) o carriles e instalaciones de tránsito exclusivos a lo largo de calles como West Colfax, West Alameda, Sheridan y Wadsworth.

**Estrategia 134: Apoyar a Lakewood Rides:** Continuar apoyando a Lakewood Rides para brindar servicios de transporte seguros y rentables para las personas mayores y las personas con discapacidades y considerar oportunidades para apoyar la viabilidad financiera a largo plazo del programa.

**Estrategia 135: Estrategias para reducir las tasas de accidentes:** Establecer objetivos mensurables para reducir las tasas de accidentes, como Visión Cero, centrándose en la red de alta incidencia de lesiones de Lakewood y los corredores críticos, así como otras preocupaciones de seguridad identificadas.

**Estrategia 136: Reevaluar las velocidades de viaje:** Reducir las velocidades de viaje inseguras, reevaluando los límites de velocidad, evaluando las medidas para calmar el tráfico y considerando estrategias de cumplimiento teniendo en cuenta la seguridad.

**Estrategia 137: Minimizar los impactos adversos de la red de transporte en los vecindarios cercanos:** Evaluar y buscar minimizar la calidad del aire, el ruido, la luz/deslumbramiento y otros impactos ambientales adversos significativos de la infraestructura de transporte existente y propuesta en los vecindarios adyacentes.



### **Estrategia 138: Comunidades Orientadas al Tránsito y Tránsito Orientado a la Comunidad:**

Apoyar una mayor densidad en áreas bien servidas por el tránsito y un mayor servicio de tránsito y una mayor variedad de opciones de transporte en áreas más densas, al tiempo que se garantiza una red peatonal densa donde los residentes tengan acceso seguro y conveniente a los destinos y a la red de transporte, considerando también el contexto del área.

**Estrategia 139: Armonizar las regulaciones y estándares viales y de uso del suelo:** Revisar la Ordenanza de Zonificación y otras regulaciones y políticas para integrar mejor la clasificación de calles multimodales con el uso del suelo, las consideraciones ambientales y el contexto de la forma construida. Armonizar las tipologías de calles con el uso del suelo y la zonificación, abordando elementos como retranqueos, zonas de construcción, aceras, paisajismo, derechos de paso y mejoras viales, requisitos de acceso, usos del suelo orientados al automóvil, entre otros.



*Autobús RTD 76 cerca de la parada Lakewood Commons.*

### **Estrategia 140: Requisitos de estacionamiento:**

Modificar los requisitos de estacionamiento en la Ordenanza de Zonificación para que sean coherentes con el contexto del área, las leyes estatales aplicables y las mejores prácticas para calibrar un equilibrio entre estacionamiento suficiente, lugares vibrantes y la reducción de impactos ambientales dañinos como las islas de calor.

## **Objetivo 21 estrategias de apoyo**

### **Estrategia 2: Acceso equitativo a una vida**

**saludable:** Priorizar los esfuerzos para garantizar el acceso equitativo a los recursos que ayuden a todos los residentes a disfrutar de una vida saludable (por ejemplo, acceso a alimentos, atención médica, vivienda segura, transporte, artes, parques, recreación, espacios al aire libre y otros).

### **Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:**

Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

### **Estrategia 28: Colaboración comunitaria para**

**temas prioritarios:** Considerar mecanismos, comités, foros o procesos para colaborar con una representación diversa de la comunidad de Lakewood en la planificación, financiación e implementación de proyectos para temas como equidad, transporte, vivienda, resiliencia, parques y otros.

### **Estrategia 66: Implementación del Plan Marco**

**de Referencia 40 West ArtLine:** Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 96: Crear vecindarios transitables y conectados:** Fomentar usos del suelo que integren viviendas, empleos y servicios comunitarios a una distancia caminable entre sí.

**Estrategia 97: Ampliar el acceso al transporte público en los vecindarios:** Ampliar el acceso a opciones de transporte público confiables y convenientes dentro de los vecindarios.

**Estrategia 98: Diseño de calles del vecindario:** garantizar que los vecindarios tengan acceso a rutas seguras y accesibles mediante el diseño de corredores callejeros designados que prioricen la seguridad de los peatones y fomenten caminar, andar en bicicleta y patinar que incorporen aceras y diseños de calles completos.

**Estrategia 141: Estrategia de micromovilidad para todos los usuarios:** Desarrollar una estrategia de micromovilidad que aborde la seguridad, el acceso, la comodidad y la conveniencia de los usuarios vulnerables de la vía pública, y el estacionamiento o almacenamiento para estos métodos, incluidas las personas que caminan y se desplazan en todos los modos, incluidas sillas de ruedas, patinetas, patinetas, cochecitos, bicicletas, monociclos y más.

**Estrategia 142: Implementación del Plan de Bicicletas:** Continuar implementando el Plan de Bicicletas y cualquier actualización futura del Plan, con el objetivo central de aumentar la conectividad de la red de bicicletas y aumentar la comodidad de las instalaciones para bicicletas existentes.

**Estrategia 143: Comunidad Caminable:** Mejorar el entorno peatonal para garantizar que los residentes y miembros de la comunidad tengan un acceso seguro, cómodo y conveniente a destinos como escuelas y la red de transporte público. Considerar el desarrollo de un plan de transitabilidad peatonal que también incluya programas de información y educación para mejorar la seguridad del transporte y la señalización.

**Estrategia 144: Red de Acera y Ciclovías:** Priorizar la subsanación de las deficiencias en la red y las conexiones entre la primera y la última milla, incluyendo la construcción de las conexiones faltantes de aceras y senderos en toda la ciudad, como las identificadas en el Estudio de Conectividad entre Belmar y el centro de Lakewood, y los cruces norte-sur de la autopista de la Avenida 6, para mejorar la conectividad general y ofrecer más opciones de rutas. Priorizar la inversión en carriles bici adicionales, como se propone en el Plan de Bicicletas.

**Estrategia 145: Cruces seguros:** Evaluar los lugares donde sea apropiado instalar mejoras en los cruces para peatones, ciclistas y jinetes, tales como cruces peatonales mejorados, señales, medianas de refugio o mayor visibilidad en lugares de mitad de cuadra con mucho tráfico y trabajar con el Departamento de Transporte de Colorado (CDOT) y otros socios para implementar mejoras.

**Estrategia 146: Financiamiento y mantenimiento de bicicletas y peatones:** Identificar y priorizar oportunidades para mejorar la infraestructura para bicicletas y peatones, incluidos enfoques para el mantenimiento regular como la remoción de nieve y el barrido.



## Una comunidad segura y conectada para caminar, andar en bicicleta y patinar

*Paseo comunitario en bicicleta a lo largo de la 40 West ArtLine.*

**Objetivo 22: Mejorar la seguridad, la accesibilidad, la comodidad, la conveniencia y la conectividad para personas de todas las edades y capacidades que caminan, andan en bicicleta y patinan para garantizar el acceso no vehicular en todo Lakewood.**

La infraestructura para un transporte activo, seguro, cómodo, conveniente y conectado es un componente clave para el desarrollo de una red multimodal sólida. El *Plan de Bicicletas* y el *Informe de Senderos y Conectividad de Lakewood* destacan el valor que ofrece el transporte activo a través de beneficios para la salud mental y física, una mejor calidad del aire, la reducción de la congestión vehicular, el aumento de la movilidad y el acceso equitativo para todos los residentes. Los sistemas de transporte activo de alta calidad también pueden contribuir a la creación de



vecindarios completos, donde los residentes puedan acceder fácilmente a bienes, necesidades, servicios y espacios de ocio cotidianos.

## Estrategias del Objetivo 22: Una comunidad segura y conectada para caminar, andar en bicicleta y patinar

Este objetivo promueve la idea de que, con una infraestructura mejorada y una inversión específica, caminar y andar en bicicleta podrían convertirse en los principales medios de transporte para la mayoría de los desplazamientos locales en los vecindarios de Lakewood. Las estrategias principales incluyen la implementación continua del Plan de Bicicletas, el desarrollo de una estrategia para fundamentar y priorizar las inversiones en micromovilidad y transitabilidad peatonal, garantizando la conectividad y cruces peatonales seguros, y la financiación continua para apoyar estas iniciativas. Las estrategias complementarias ilustran la relación entre el transporte activo, la planificación específica para cada zona, los impactos climáticos, la salud comunitaria y más.

### Objetivo 22 estrategias primarias

**Estrategia 141: Estrategia de micromovilidad para todos los usuarios:** Desarrollar una estrategia de micromovilidad que aborde la seguridad, el acceso, la comodidad y la conveniencia de los usuarios vulnerables de la vía pública, y el estacionamiento o almacenamiento para estos métodos, incluidas las personas que caminan y se desplazan en todos los modos, incluidas sillas de ruedas, patinetas, patinetas, cochecitos, bicicletas, monociclos y más.

**Estrategia 142: Implementación del Plan de Bicicletas:** Continuar implementando el Plan de Bicicletas y cualquier actualización futura del Plan, con el objetivo central de aumentar la conectividad de la red de bicicletas y aumentar la comodidad de las instalaciones para bicicletas existentes.

**Estrategia 143: Comunidad Caminable:** Mejorar el entorno peatonal para garantizar que los residentes y miembros de la comunidad tengan un acceso seguro, cómodo y conveniente a destinos como escuelas y la red de transporte público. Considerar el desarrollo de un plan de transitabilidad peatonal que también incluya programas de información y educación para mejorar la seguridad del transporte y la señalización.

**Estrategia 144: Red de Acera y Ciclovías:** Priorizar la subsanación de las deficiencias en la red y las conexiones entre la primera y la última milla, incluyendo la construcción de las conexiones faltantes de aceras y senderos en toda la ciudad, como las identificadas en el Estudio de Conectividad entre Belmar y el centro de Lakewood, y los cruces nort-sur de la autopista de la Avenida 6, para mejorar la conectividad general y ofrecer más opciones de rutas. Priorizar la inversión en carriles bici adicionales, como se propone en el Plan de Bicicletas.



*Estación del Día de ir en bicicleta al trabajo de invierno de 2025 en Addenbrooke Park.*



**Estrategia 145: Cruces seguros:** Evaluar los lugares donde sea apropiado instalar mejoras en los cruces para peatones, ciclistas y jinetes, tales como cruces peatonales mejorados, señales, medianas de refugio o mayor visibilidad en lugares de mitad de cuadra con mucho tráfico y trabajar con el Departamento de Transporte de Colorado (CDOT) y otros socios para implementar mejoras.

**Estrategia 146: Financiamiento y mantenimiento de bicicletas y peatones:** Identificar y priorizar oportunidades para mejorar la infraestructura para bicicletas y peatones, incluidos enfoques para el mantenimiento regular como la remoción de nieve y el barrido.

## Objetivo 22 estrategias de apoyo

**Estrategia 38: Prevención y monitoreo de la contaminación del aire:** Contribuir a los esfuerzos regionales para mejorar la calidad del aire reduciendo las emisiones relacionadas con el transporte, mejorando la infraestructura verde, la cubierta arbórea, la cobertura vegetal y otras soluciones basadas en la naturaleza, e implementando campañas de monitoreo de la calidad del aire y concientización pública.

**Estrategia 66: Implementación del Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine:** Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 96: Crear vecindarios transitables y conectados:** Fomentar usos del suelo que integren viviendas, empleos y servicios comunitarios a una distancia caminable entre sí.

**Estrategia 97: Ampliar el acceso al transporte público en los vecindarios:** Ampliar el acceso a opciones de transporte público confiables y convenientes dentro de los vecindarios.



*Familia caminando hacia un evento comunitario.*

**Estrategia 98: Diseño de calles del vecindario:** garantizar que los vecindarios tengan acceso a rutas seguras y accesibles mediante el diseño de corredores callejeros designados que prioricen la seguridad de los peatones y fomenten caminar, andar en bicicleta y patinar que incorporen aceras y diseños de calles completos.

**Estrategia 127: Llenar las brechas en la red de transporte multimodal:** Priorizar las brechas en la red, las conexiones de primera y última milla, las mejoras en la conectividad general y una mayor variedad de opciones de rutas para transportar a las personas de manera más eficiente a través de Lakewood.

**Estrategia 130: Aumento del transporte compartido:** Actualizar las regulaciones según sea necesario para dar cabida al transporte compartido.



## Una economía robusta, diversificada y sostenible

*Celebración de corte de cinta para una empresa local.*

**Objetivo 23: Cultivar una economía circular fuerte que apoye a las empresas locales, priorice las asociaciones, emplee nuevas tecnologías y enfoques innovadores e invierta en la comunidad brindando acceso equitativo a las oportunidades económicas y brindando recursos a los residentes y propietarios de negocios de Lakewood.**

Lakewood es un importante centro económico en la región de Denver, con más de 70,000 empleos en los sectores público, educativo, energético, sanitario y otros. Los negocios de la ciudad, tanto locales como regionales, no solo ofrecen oportunidades de empleo esenciales, sino que también ayudan a satisfacer las necesidades diarias de la comunidad, incluyendo servicios minoristas, supermercados, educación, atención médica, cuidado infantil, entretenimiento y más.

La ciudad de Lakewood se centra en mantener una base económica sólida que mejore la calidad de vida y la vitalidad de la comunidad mediante:

- » Apoyar el desarrollo inmobiliario y la infraestructura responsables, mejorando al mismo tiempo la competitividad regional,
- » Fomentar la sostenibilidad ambiental y económica,
- » Promover diversas oportunidades laborales,
- » Apoyando a las pequeñas empresas y
- » Preservar la robusta fuerza laboral local de la ciudad.

Los distritos de mejora comercial, así como las asociaciones comerciales, también desempeñan un papel vital en la economía de Lakewood al brindar una plataforma para oportunidades de divulgación y participación, apoyo y defensa para las empresas y propietarios de propiedades circundantes.

- » Los Distritos de Mejora Comercial (BID) colaboran con empresas para mejorar áreas comerciales existentes o contribuir a la creación de nuevas. Se centran en actividades de promoción, identidad, atracción de negocios, seguridad y desarrollo económico para garantizar que la zona evolucione según la visión de la comunidad. Al momento de la adopción del Plan Integral, los dos BID más activos y comprometidos de Lakewood eran el Distrito de Mejora Comercial Lakewood-West Colfax (LWCBD) y Alameda Connects (ACBD).
- » Las asociaciones empresariales son organizaciones formadas por empresas para defender sus intereses colectivos. Sirven como foros para el diálogo comunitario y el intercambio de recursos. El número de asociaciones empresariales en Lakewood fluctúa, pero al momento de la adopción del Plan Integral, había cinco.

Es necesario construir una economía verdaderamente resiliente para todos los miembros de la comunidad, a fin de garantizar que las personas y las empresas estén preparadas para afrontar las incertidumbres económicas y puedan adaptarse a las condiciones cambiantes a lo largo del tiempo. Seguir creciendo e innovando en la economía local ayudará a Lakewood a mantener altas tasas de empleo, retención de empresas, salud laboral y responsabilidad fiscal, a la vez que mejora la capacidad del medio ambiente para autosostenerse para las generaciones futuras. Para lograrlo, Lakewood debe ir más allá de la simple búsqueda de la estabilidad económica tradicional y adoptar un enfoque económico circular que reduzca la contaminación, restaure la naturaleza y promueva una alta calidad de vida para los trabajadores. Esto incluye el aumento de empresas de reparación, reutilización y reciclaje que reduzcan los residuos, creen nuevas oportunidades comerciales y laborales y fomenten la eficiencia de los recursos mediante innovaciones que utilicen los subproductos de un proceso como materia prima en otro, manteniendo los recursos y materiales en uso durante el mayor tiempo posible.

## Estrategias del Objetivo 23: Una economía robusta, diversificada y sostenible

Este objetivo y las estrategias principales se centran en el papel de la Ciudad en el fortalecimiento de la economía local. Esto se centra en apoyar a las empresas y organizaciones empresariales, priorizar el desarrollo de la fuerza laboral para que todos los miembros de la comunidad adquieran las habilidades necesarias para participar en la economía y liderar prácticas sostenibles. Cultivar alianzas y aprovechar las tecnologías emergentes también son componentes fundamentales para lograr este objetivo. Las estrategias de apoyo ilustran la conexión entre la economía y el transporte, la equidad, la sostenibilidad, la vitalidad del vecindario y la salud comunitaria.





*Primer viernes en el Hub en 40 West Arts.*

## Objetivo 23 estrategias primarias

### **Estrategia 79: Invertir en áreas comerciales**

**subutilizadas:** Identificar áreas comerciales subutilizadas y de bajo rendimiento y ayudar en su revitalización, incluida la descarbonización, mediante el uso de programas estatales y federales como zonas empresariales, la Autoridad de Reinversión de Lakewood (LRA) y otros programas e incentivos financieros.

### **Estrategia 147: Apoyar a las empresas locales:**

Apoyar el desarrollo, el crecimiento y la retención de las empresas locales.

### **Estrategia 148: Desarrollo de la fuerza laboral:**

Cultivar una fuerza laboral calificada, diversa y capacitada y brindar acceso a oportunidades laborales equitativas.

### **Estrategia 149: Atracción, retención y expansión de negocios:**

Atraer, retener y apoyar la expansión de una variedad de industrias para diversificar la economía local y aumentar la inversión de capital.

### **Estrategia 150: Alianzas estratégicas para el**

**desarrollo económico:** Desarrollar y apoyar alianzas creativas e innovadoras para explorar mecanismos de financiamiento y trabajar en colaboración hacia objetivos económicos compartidos para la ciudad.

**Estrategia 151: Innovación económica:** Apoyar el crecimiento económico y la innovación a través de políticas, regulaciones, herramientas y programas de la ciudad.

## Objetivo 23 estrategias de apoyo

### **Estrategia 3: Acceso a Alimentos Saludables:**

Colaborar con socios comunitarios para identificar las deficiencias en el acceso a alimentos saludables. Apoyar y fomentar iniciativas para subsanar dichas deficiencias mediante acciones como huertos comunitarios, puestos de venta de productos agrícolas, distribución de alimentos frescos en tiendas locales, la atracción de nuevos supermercados, la retención de supermercados existentes, cambios regulatorios, rescate de alimentos, educación en jardinería y conservación, entre otras.

### **Estrategia 11: Mejorar la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias:**

Proteger vidas, prevenir daños materiales y ambientales, y estabilizar la economía durante emergencias y desastres a gran escala. Colaborar con departamentos internos y organizaciones externas para planificar proactivamente la mitigación de riesgos, la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias, con el fin de aumentar la resiliencia comunitaria.

### **Estrategia 69: Promover las artes y la cultura:**

Promover los programas, eventos, instalaciones y recursos artísticos y culturales de Lakewood para atraer nuevas empresas, visitantes y residentes.



**Estrategia 75: Oportunidades para el Emprendimiento Creativo:** Fomentar el emprendimiento creativo garantizando que las políticas municipales apoyen incubadoras y espacios para empresas emergentes, oportunidades de financiación y recursos de desarrollo empresarial para artistas, empresas culturales y personas que deseen emprender proyectos creativos en Lakewood. Fomentar estratégicamente estas actividades en lugares donde ya existe una concentración de actividad creativa o donde la introducción de nuevas actividades creativas podría revitalizar nuevos espacios.

**Estrategia 77: Oportunidades para industrias diversas:** Seguir fomentando una combinación de usos de la tierra para atraer industrias diversas, innovadoras y sostenibles.

**Estrategia 78: Apoyar los centros de actividades:** Fomentar y apoyar centros de actividades en toda la ciudad con una combinación de usos del suelo que contribuya a proteger la salud y el medio ambiente, y a hacer que el entorno circundante sea más atractivo, mejor conectado, económicamente más fuerte, socialmente diverso y resiliente al cambio climático. Estos nodos pueden ser el centro de encuentro y eventos sociales, integrándose con el contexto circundante.

**Estrategia 96: Crear vecindarios transitables y conectados:** Fomentar usos del suelo que integren viviendas, empleos y servicios comunitarios a una distancia caminable entre sí.

**Estrategia 155: Participar en nuestra economía circular regional:** Participar activamente en los esfuerzos para fortalecer la economía circular de Colorado a través de una participación significativa con organizaciones regionales sin fines de lucro y agencias estatales, y atrayendo nuevas empresas y apoyando las existentes enfocadas en la reducción, reutilización, recarga, alquiler, reparación y remodelación, reciclaje, compostaje y recuperación de energía.



## Una comunidad de “desperdicios cero”

**Objetivo 24: Convertirse en una comunidad Cero Residuos y apoyar una economía circular próspera, minimizando la generación de residuos y maximizando la desviación de residuos mediante actividades de reducción, reutilización, reciclaje, compostaje y recuperación.**

En 2025, la tasa de desviación de residuos de la región de Front Range se estancó en el 16%, muy por debajo de los objetivos adoptados por la Comisión de Residuos Sólidos y Peligrosos de Colorado para desviar el 26% de los residuos de los vertederos para 2026 y el 51% para 2036. Lakewood se convertirá en un mejor socio en este esfuerzo regional al estimar la tasa de desviación de residuos de toda la comunidad de la ciudad e implementar tácticas probadas descritas en las estrategias para promover la visión

*El personal ayuda a los visitantes en el Centro de reciclaje de Quail Street.*

de convertirse en una comunidad de Cero Residuos. Adoptar los principios fundamentales de Cero Residuos y Economía Circular para guiar el trabajo de la ciudad en toda la comunidad tendrá inmensos beneficios sociales, ambientales y económicos que están bien estudiados y documentados por fuentes creíbles como la EPA de EE. UU., la Fundación Ellen MacArthur, el Instituto Kinsey y el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente. La transición de Lakewood a una comunidad de Cero Residuos mejorará la calidad de vida de los residentes actuales y futuros, protegerá y preservará los sistemas naturales interconectados de los que dependemos y apoyará modelos comerciales éticos y circulares que contribuyen positivamente a la visión de Lakewood.

## Estrategias del Objetivo 24: Una comunidad de “desperdicios cero”

Este objetivo crea una visión de Basura Cero para la Ciudad de Lakewood y nos permite adoptar estrategias específicas para acercarnos a ella. Las estrategias incluyen programas, incentivos, regulaciones e iniciativas diseñadas para aumentar la concienciación, la comprensión y la participación en las actividades de reducción y desvío de residuos en toda la ciudad, así como para fortalecer la participación regional de Lakewood en la economía circular de Colorado.

### Objetivo 24 estrategias primarias

**Estrategia 34: Aumentar la comprensión de las oportunidades de desviación de residuos:** Ampliar y mantener recursos educativos integrales relacionados con los residuos para la comunidad con el objetivo de aumentar la participación y el uso adecuado de los programas de desviación de residuos disponibles.

**Estrategia 36: Mejorar y ampliar los servicios de reciclaje residencial:** Mejorar los servicios de reciclaje residencial de Lakewood en preparación para la prestación de reciclaje gratuito a través del Programa de Responsabilidad Extendida del Productor de Colorado mediante un conjunto de herramientas potenciales como requisitos mejorados de licencia de transportista, contratación de transportistas, ordenanzas de reciclaje universal, pautas de diseño de residuos cero y educación específica.

**Estrategia 37: Fomentar la longevidad y la sostenibilidad de los edificios:** Promover la longevidad de los edificios mediante el uso de materiales duraderos de alta calidad, diseño multifuncional y flexible, programas de reutilización y modernización adaptativos, diseño sostenible y deconstructibilidad.

**Estrategia 152: Crear programas de desviación de residuos no residenciales:** Desarrollar programas colaborativos de reducción y desviación de residuos dirigidos a los generadores de residuos más grandes y con mayor necesidad en los sectores comercial, industrial e institucional en Lakewood.

**Estrategia 153: Fortalecer el Programa Municipal de Cero Residuos de la Ciudad para Operaciones y Eventos:** Fortalecer el Programa Municipal de Cero Residuos de Lakewood (que abarca las operaciones de las instalaciones, reuniones y eventos) a través de mejores recursos para los empleados, herramientas de capacitación, procedimientos operativos estándar, adopción de vajilla reutilizable, servicios integrales de recolección de residuos y una política de adquisiciones circulares.



*Acolchado de árboles de Navidad en el invernadero de Lakewood.*

**Estrategia 154: Desvío selectivo de residuos**

**con impacto ambiental:** Priorizar el desarrollo de políticas, programas, servicios, incentivos e infraestructura para apoyar la reducción y el desvío de los flujos de residuos de mayor volumen e impacto ambiental de Lakewood, comenzando con los escombros de construcción y demolición y los residuos orgánicos.

**Estrategia 155: Participar en nuestra economía**

**circular regional:** Participar activamente en los esfuerzos para fortalecer la economía circular de Colorado a través de una participación significativa con organizaciones regionales sin fines de lucro y agencias estatales, y atrayendo nuevas empresas y apoyando las existentes enfocadas en la reducción, reutilización, recarga, alquiler, reparación y remodelación, reciclaje, compostaje y recuperación de energía.



*Programa de entrega de restos de comida de Wompost en la Iglesia Unida de Cristo de Lakewood.*

**Estrategia 156: Continuar ofreciendo programas**

**clave de recolección de reciclaje:** Continuar los esfuerzos para prevenir la contaminación ambiental mediante la creación de un centro comunitario de recolección de reciclaje y un centro de recolección de residuos peligrosos para residentes y empresas, la organización de eventos de recolección de artículos difíciles de reciclar, la facilitación de la limpieza de basura y la respuesta al vertido ilegal. Mantener estos servicios accesibles y de bajo costo, y ampliarlos o mejorarlos según las necesidades de la comunidad y los objetivos de desvío.





## Un municipio modelo

*Un collage de fotos que representa las diversas maneras en que la ciudad busca la excelencia. Fotografía de bailarines por Adam Riggs.*

**Objetivo 25: La ciudad de Lakewood, como organización, operará como un municipio modelo, dando un ejemplo positivo en la comunidad al elevar a las comunidades afectadas desproporcionadamente, demostrando las mejores prácticas y nuevas tecnologías al público en general y liderando en resiliencia climática, responsabilidad fiscal y transparencia cívica.**

La Ciudad de Lakewood se compromete a liderar con el ejemplo al responder y adaptarse a los cambios e incertidumbres, como el crecimiento poblacional, los cambios demográficos, la evolución de las condiciones en nuestro ecosistema, las tecnologías emergentes y los desafíos económicos

y de salud pública. A través de la visión, los valores y las prioridades descritas en este Plan, la Ciudad se esfuerza por ser un municipio modelo y cumplir con los compromisos en materia de equidad, sostenibilidad y acción climática, bienestar y vitalidad comunitaria, oportunidades y movilidad, y participación cívica, tal como se describe en los Principios Rectores.

La Ciudad se compromete a fomentar un ambiente laboral positivo e inclusivo donde el personal pueda crecer y prosperar. Para lograrlo, promueve una cultura que fomenta la colaboración, la innovación y el respeto mutuo, a la vez que ofrece al personal oportunidades de desarrollo profesional, mentoría y desarrollo de habilidades. La Ciudad también se dedica a proporcionar un lugar de trabajo accesible para garantizar que cada miembro del equipo cuente con los recursos y las adaptaciones que necesita para alcanzar el éxito.

## Estrategias del Objetivo 25: Un municipio modelo

Este objetivo y las estrategias orientan cómo la Ciudad de Lakewood, en su carácter de organización, se esfuerza por dar ejemplo. Las estrategias clave incluyen la excelencia operativa, la gestión proactiva de activos y el apoyo al personal para lograr el éxito en la prestación de servicios y programas de alta calidad a la comunidad de Lakewood.

### Objetivo 25 estrategias primarias

**Estrategia 5: Salud en todas las políticas:** Integrar consideraciones de salud en la formulación de políticas de la ciudad para mejorar la salud de todas las comunidades y personas de Lakewood.

**Estrategia 7: Invertir en los socorristas:** Invertir en capacitación, tecnología y equipos para mantener a los socorristas de Lakewood actualizados con las tendencias y mejores prácticas actuales, y para garantizar que se proporcionen los recursos necesarios para responder de manera innovadora y equitativa a las diversas necesidades de seguridad y normas culturales dentro de la comunidad.

**Estrategia 11: Mejorar la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias:** Proteger vidas, prevenir daños materiales y ambientales, y estabilizar la economía durante emergencias y desastres a gran escala. Colaborar con departamentos internos y organizaciones externas para planificar proactivamente la mitigación de riesgos, la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias, con el fin de aumentar la resiliencia comunitaria.

**Estrategia 13: Programas de apoyo para el cumplimiento de la ley:** Desarrollar y apoyar programas de bienestar mental y físico para los empleados del departamento de policía y sus familias.

**Estrategia 17: Equidad en todas las políticas:** Establecer, promulgar, hacer cumplir y monitorear las mejores prácticas y estándares para integrar consideraciones de equidad en las políticas, programas, acciones y eventos de la ciudad que mejorarán significativamente la accesibilidad, la inclusión y la capacidad de respuesta cultural.

**Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental:** Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.

**Estrategia 23: Resiliencia climática en todas las políticas:** Continuar actualizando e integrando el análisis de riesgos, peligros, resiliencia, mitigación, adaptación e impacto climático en los documentos, informes, planes y políticas de la ciudad relacionados con vecindarios y corredores, instalaciones y operaciones municipales, parques y espacios abiertos, infraestructura, zonificación y códigos de construcción, gestión de activos, regulaciones de ingeniería, adquisiciones, seguros, preparación para emergencias y el proceso de presupuesto de la ciudad, entre otros.

**Estrategia 27: Garantizar Oportunidades para una Participación Cívica Significativa:** Invitar, alentar y trabajar para eliminar las barreras que impiden a los residentes participar activamente en la ciudad mediante iniciativas de participación cívica que fomenten la interacción entre residentes de diferentes orígenes y experiencias. Esto puede incluir, entre otras, elecciones, voluntariado, solicitar subvenciones municipales, unirse a juntas y comisiones municipales, brindar comentarios públicos sobre proyectos, participar en procesos de planificación, acceder a eventos especiales, participar en iniciativas creativas de creación de espacios u otros procesos de participación pública.

**Estrategia 39: Parques e instalaciones públicas eficientes en el uso del agua:** Reducir el uso de agua al aire libre en terrenos públicos y en instalaciones municipales a través de planes y estrategias específicos para cada sector, incluido el uso y la implementación continuos de nuevas tecnologías de riego con bajo consumo de agua, la creación de paisajes tolerantes a la sequía y que ahorren agua, la modernización de las instalaciones con accesorios de alta eficiencia, la minimización de las fugas y el desperdicio de agua y la educación de los empleados.

**Estrategia 43: Dosel arbóreo urbano:** Mejorar el dosel arbóreo urbano plantando árboles a lo largo de senderos, aceras, parques y vías fluviales en áreas prioritarias de riesgo de calor y áreas específicas identificadas a través de evaluaciones regulares del dosel; desarrollar un plan de forestación urbana e involucrar al público a través de materiales educativos, ventas de árboles con descuento y eventos de plantación de árboles.

**Estrategia 47: Mantenimiento Proactivo de los Activos de la Ciudad:** Evaluar y priorizar estrategias para garantizar que todos los activos de la ciudad, incluyendo parques, edificios, arte público, infraestructura y otras estructuras, se mantengan de forma proactiva para un uso seguro, cómodo, accesible e incluso por parte de la comunidad, los empleados municipales y los visitantes. Priorizar las iniciativas de mantenimiento y mejora mediante la recopilación y evaluación periódica de datos, incluyendo las condiciones de los edificios y del terreno, las emisiones de gases de efecto invernadero, los riesgos climáticos y la experiencia de la comunidad. Asegurarse de que los riesgos se gestionen eficazmente y que los requisitos de seguros se apliquen adecuadamente en todos los activos de la ciudad.

**Estrategia 48: Conservación responsable de parques y espacios abiertos:** Conservar responsablemente parques vibrantes y recursos de espacios abiertos a través de la preservación de la biodiversidad y el hábitat de la vida silvestre, la infraestructura verde, las prácticas sustentables y la gestión ambiental.

**Estrategia 50: Invertir en artes, parques y recreación:** Buscar la financiación y las asociaciones necesarias para lograr programas, servicios e instalaciones de arte, parques y recreación de alta calidad que satisfagan las necesidades de la comunidad tal como se define en el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

**Estrategia 59: Inversión continua en el Programa de Preservación Histórica de Lakewood:** Continuar manteniendo el estatus de gobierno local certificado y una Comisión de Preservación Histórica calificada, y explorar recursos para apoyar el programa de preservación histórica.

**Estrategia 61: Arte y cultura en todas las políticas:** Continuar implementando estrategias y asociaciones que integren el arte y la cultura en todos los aspectos del trabajo de la Ciudad.

**Estrategia 64: Fomentar las experiencias artísticas y culturales:** Facilitar la creación de destinos artísticos transformadores en todo Lakewood fomentando la diversificación de la colección de arte público, involucrando a la comunidad y creando arte público que se descubra de manera orgánica e intencional.

**Estrategia 92: Plan Municipal de Descarbonización:** Desarrollar e implementar un inventario de emisiones de gases de efecto invernadero de las operaciones municipales y un plan de descarbonización en consonancia con los objetivos de reducción de gases de efecto invernadero de la Ciudad para priorizar las acciones que eliminen los impactos climáticos y de salud de los edificios, la flota y las operaciones de la ciudad.

**Estrategia 93: Diversidad de tipos de vivienda:** Fomentar una mezcla de tipos de vivienda a través de regulaciones de desarrollo, políticas e incentivos para dar cabida a diferentes tamaños de hogares, niveles de ingresos, preferencias y necesidades.

**Estrategia 94: Programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios:** Continuar apoyando y haciendo crecer los programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios, como el Programa de Vecindarios Sustentables, el Equipo de Apoyo Vecinal y el Programa de Participación Vecinal.

**Estrategia 103: Metas para las Instalaciones de la Ciudad:** Establecer e implementar un plan, que incluya metas y estrategias, para las instalaciones y operaciones propiedad de la ciudad para apoyar la transición a la energía renovable y mejorar la eficiencia energética mientras se impulsan reducciones continuas de las emisiones de gases de efecto invernadero y contaminantes del aire durante todo el ciclo de vida del activo con base en la innovación del mercado y factores de costo.

**Estrategia 129: Financiamiento para el sistema de transporte:** Revisar el financiamiento existente y buscar oportunidades adicionales para la red de transporte que proporcionen infraestructura confiable, mejoren la seguridad en calles y carreteras y den como resultado opciones de transporte eficientes.

**Estrategia 146: Financiamiento y mantenimiento de bicicletas y peatones:** Identificar y priorizar oportunidades para mejorar la infraestructura para bicicletas y peatones, incluidos enfoques para el mantenimiento regular como la remoción de nieve y el barrido.

**Estrategia 151: Innovación económica:** Apoyar el crecimiento económico y la innovación a través de políticas, regulaciones, herramientas y programas de la ciudad.

**Estrategia 153: Fortalecer el Programa Municipal de Cero Residuos de la Ciudad para Operaciones y Eventos:** Fortalecer el Programa Municipal de Cero Residuos de Lakewood (que abarca las operaciones de las instalaciones, reuniones y eventos) a través de mejores recursos para los empleados, herramientas de capacitación, procedimientos operativos estándar, adopción de vajilla reutilizable, servicios integrales de recolección de residuos y una política de adquisiciones circulares.



**Estrategia 157: Impulsar e innovar los sistemas**

**de gestión de activos de la ciudad:** Continuar desarrollando tecnologías de edificios inteligentes, gestión de energía y automatización de edificios para supervisar y optimizar activamente el rendimiento de los activos de la ciudad, extender los ciclos de vida de los activos y mitigar y adaptarse al cambio climático y al riesgo de una manera que siga proporcionando información y estrategias para mejorar los proyectos en curso y el mantenimiento de los activos de la ciudad.

**Estrategia 158: Liderar con el ejemplo las**

**prácticas de desarrollo sostenible:** Las instalaciones municipales darán un ejemplo positivo de desarrollo sostenible en la comunidad al cumplir con los requisitos de los códigos aplicables, desviar los escombros de construcción y demolición y probar oportunidades para demostrar nuevas tecnologías al público en general.

**Estrategia 159: Recursos para lograr los**

**objetivos:** Explorar oportunidades innovadoras de recursos, como financiación, dotación de personal, colaboración interdepartamental y experiencia técnica, para lograr los objetivos comunitarios de Lakewood identificados en este Plan Integral.

**Estrategia 160: Invertir en los empleados de la**

**ciudad:** Garantizar que el personal de la ciudad esté bien equipado para brindar el mejor servicio posible a la comunidad y a la organización invirtiendo recursos para brindar oportunidades de capacitación, colaboración interdepartamental, crecimiento profesional y movilidad ascendente en la organización y cultivando una cultura de seguridad, respeto y confianza.

# Estrategias

Envision Lakewood 2040 incluye 160 estrategias que respaldan uno o más de los objetivos del plan. Esta sección incluye las estrategias enumeradas numéricamente e identifica bajo qué objetivos se encuentran como Estrategias Principales y Estrategias de Apoyo.

# Estrategias

Las estrategias describen enfoques específicos y aprobados para alcanzar los Objetivos del Plan Integral. Envision Lakewood 2040 incluye un total de 160 estrategias. Debido a la interconexión de muchos objetivos, cada estrategia está diseñada para apoyar la implementación de uno o más, sirviendo como hoja de ruta para guiar las acciones y decisiones dentro de la ciudad.

La numeración de las estrategias (es decir, Estrategia 1, Estrategia 2...), al igual que la numeración de los objetivos, sirve como identificador individual, no como una clasificación de importancia: cada estrategia es importante. Las estrategias se desarrollaron y perfeccionaron con base en la amplia contribución de los miembros del Grupo Asesor, la Comisión de Planificación, el Consejo Municipal, el personal y los consultores.

En la sección Objetivo, las estrategias se enumeran bajo cada objetivo aplicable y se identifican como una Estrategia principal o una Estrategia de apoyo.

- » Las estrategias primarias están directamente relacionadas con la implementación del objetivo en el que se enumeran y se consideran una alta prioridad para implementar para avanzar hacia el objetivo.
- » Las estrategias de apoyo están relacionadas indirectamente con la implementación del objetivo bajo el cual se enumeran y muestran la naturaleza interconectada de los temas del objetivo, pero no tienen una prioridad tan alta como las estrategias principales.

En esta sección, las estrategias se enumeran numéricamente e incluyen notas sobre los objetivos bajo los cuales se enumera cada estrategia como Estrategia principal y Estrategia de apoyo.

Las estrategias que requieren recursos financieros para su implementación deberán pasar por el proceso presupuestario anual de la Ciudad, garantizando su priorización, financiación y alineación con la situación fiscal general y los objetivos del Consejo Municipal. Este proceso permite una evaluación minuciosa, la participación de las partes interesadas y la alineación de los recursos para lograr eficazmente los resultados deseados.

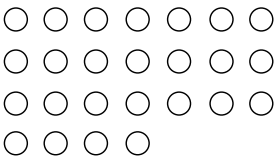
## Declaración de Visión



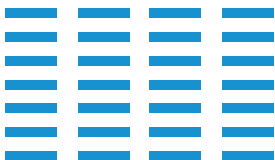
## 5 Principios Rectores



## 25 Objetivos



## 160 Estrategias



## Estrategias

| Estrategia          | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 1</b> | <p><b>Colaboración regional para la salud pública:</b> Colaborar con socios comunitarios a nivel local, del condado y estatal para identificar las mayores necesidades y apoyar los esfuerzos para brindar servicios y recursos de salud.</p> <p>Objetivos primarios: 1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Estrategia 2</b> | <p><b>Acceso equitativo a una vida saludable:</b> Priorizar los esfuerzos para garantizar el acceso equitativo a los recursos que ayuden a todos los residentes a disfrutar de una vida saludable (por ejemplo, acceso a alimentos, atención médica, vivienda segura, transporte, artes, parques, recreación, espacios al aire libre y otros).</p> <p>Objetivos primarios: 1</p> <p>Objetivos de apoyo: 3, 4, 8, 9, 11, 21</p>                                                                                                                                                                                    |
| <b>Estrategia 3</b> | <p><b>Acceso a Alimentos Saludables:</b> Colaborar con socios comunitarios para identificar las deficiencias en el acceso a alimentos saludables. Apoyar y fomentar iniciativas para subsanar dichas deficiencias mediante acciones como huertos comunitarios, puestos de venta de productos agrícolas, distribución de alimentos frescos en tiendas locales, la atracción de nuevos supermercados, la retención de supermercados existentes, cambios regulatorios, rescate de alimentos, educación en jardinería y conservación, entre otras.</p> <p>Objetivos primarios: 1</p> <p>Objetivos de apoyo: 3, 23</p> |
| <b>Estrategia 4</b> | <p><b>Diseño de espacios públicos informados por la salud:</b> Actualizar las regulaciones para el diseño de espacios públicos para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad con consideraciones tales como usos pasivos y activos, lugares de reunión, resiliencia al calor, conexiones con la naturaleza y acceso seguro dentro y a través de un espacio.</p> <p>Objetivos primarios: 1</p> <p>Objetivos de apoyo: 4, 8, 9, 14, 15</p>                                                                                                                                                           |
| <b>Estrategia 5</b> | <p><b>Salud en todas las políticas:</b> Integrar consideraciones de salud en la formulación de políticas de la ciudad para mejorar la salud de todas las comunidades y personas de Lakewood.</p> <p>Objetivos primarios: 1, 25</p> <p>Objetivos de apoyo: 3, 8, 9</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Estrategia 6</b> | <p><b>Esfuerzos de aplicación de la ley:</b> Utilizar el análisis del delito basado en evidencia y las necesidades de la comunidad para determinar áreas en las que dirigir los esfuerzos de aplicación de la ley.</p> <p>Objetivos primarios: 2</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |



| Estrategia           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 7</b>  | <p><b>Invertir en los socorristas:</b> Invertir en capacitación, tecnología y equipos para mantener a los socorristas de Lakewood actualizados con las tendencias y mejores prácticas actuales, y para garantizar que se proporcionen los recursos necesarios para responder de manera innovadora y equitativa a las diversas necesidades de seguridad y normas culturales dentro de la comunidad.</p> <p><b>Objetivos primarios:</b> 2, 25</p>                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Estrategia 8</b>  | <p><b>Aumentar los servicios de prevención del delito:</b> Trabajar con organizaciones comunitarias, empresas y grupos vecinales para aumentar los servicios de prevención del delito a través de servicios como Prevención del delito a través del Diseño Ambiental (CPTED), Vigilancia Vecinal y otras estrategias basadas en evidencia rigurosamente evaluadas que se brindan en hogares, escuelas o la comunidad y que han demostrado prevenir el delito o reducir la reincidencia.</p> <p><b>Objetivos primarios:</b> 2</p> <p><b>Objetivos de apoyo:</b> 3, 8</p>                                                                                                                             |
| <b>Estrategia 9</b>  | <p><b>Espacios Públicos Limpios y Acogedores:</b> Colaborar con la comunidad para identificar y priorizar proyectos de limpieza y áreas que requieren mayor mantenimiento para garantizar que los espacios públicos de Lakewood sean seguros y acogedores para todos. Los proyectos de limpieza pueden abarcar desde la eliminación de grafitis hasta la limpieza de callejones, parques o vecindarios.</p> <p><b>Objetivos primarios:</b> 2</p> <p><b>Objetivos de apoyo:</b> 3</p>                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Estrategia 10</b> | <p><b>Infraestructura Segura y Resiliente:</b> Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.</p> <p><b>Objetivos primarios:</b> 2, 18</p> <p><b>Objetivos de apoyo:</b> 1, 4, 8, 9, 14, 15, 16, 17, 21</p> |
| <b>Estrategia 11</b> | <p><b>Mejorar la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias:</b> Proteger vidas, prevenir daños materiales y ambientales, y estabilizar la economía durante emergencias y desastres a gran escala. Colaborar con departamentos internos y organizaciones externas para planificar proactivamente la mitigación de riesgos, la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias, con el fin de aumentar la resiliencia comunitaria.</p> <p><b>Objetivos primarios:</b> 2, 25</p> <p><b>Objetivos de apoyo:</b> 1, 4, 16, 18, 23</p>                                                                                                                                                |
| <b>Estrategia 12</b> | <p><b>Compromiso positivo con las fuerzas del orden:</b> Aumentar las interacciones comunitarias auténticas y positivas con todos los miembros del departamento de policía a través de oportunidades de divulgación pública y educativa amplias e inclusivas.</p> <p><b>Objetivos primarios:</b> 2</p> <p><b>Objetivos de apoyo:</b> 5</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Estrategia           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 13</b> | <p><b>Programas de apoyo para el cumplimiento de la ley:</b> Desarrollar y apoyar programas de bienestar mental y físico para los empleados del departamento de policía y sus familias.</p> <p>Objetivos primarios: 2, 25</p> <p>Objetivos de apoyo: 1</p>                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Estrategia 14</b> | <p><b>Educación sobre seguridad:</b> Desarrollar e implementar un programa de educación sobre seguridad que incluya información sobre desastres, interrupciones causadas por humanos, amenazas a la seguridad cibernética y prácticas generales de seguridad para garantizar que la comunidad de Lakewood esté bien preparada para emergencias de seguridad pública y las mejores prácticas de seguridad diarias.</p> <p>Objetivos primarios: 2, 6</p> <p>Objetivos de apoyo: 4</p> |
| <b>Estrategia 15</b> | <p><b>Mejoras de seguridad no infraestructurales:</b> Aumentar los elementos de seguridad no infraestructurales, incluida la iluminación y los ojos en la calle, para garantizar que las personas se sientan seguras al viajar y pasar tiempo en todas las partes de Lakewood.</p> <p>Objetivos primarios: 2</p>                                                                                                                                                                    |
| <b>Estrategia 16</b> | <p><b>Oportunidades para la Justicia Restaurativa:</b> Investigar e informar sobre los impactos locales de políticas, programas y prácticas históricas y actuales que marginan o desfavorecen a ciertos grupos de personas. Identificar acciones y oportunidades para la justicia restaurativa.</p> <p>Objetivos primarios: 3</p> <p>Objetivos de apoyo: 2</p>                                                                                                                      |
| <b>Estrategia 17</b> | <p><b>Equidad en todas las políticas:</b> Establecer, promulgar, hacer cumplir y monitorear las mejores prácticas y estándares para integrar consideraciones de equidad en las políticas, programas, acciones y eventos de la ciudad que mejorarán significativamente la accesibilidad, la inclusión y la capacidad de respuesta cultural.</p> <p>Objetivos primarios: 3, 25</p>                                                                                                    |
| <b>Estrategia 18</b> | <p><b>Establecer experiencia centrada en la equidad en la organización de la ciudad:</b> Cultivar personal con educación especializada y experiencia en la promoción de la equidad para brindar capacitación y orientación en toda la organización de la ciudad, brindar aportes y recomendaciones para políticas y programas, y esforzarse por eliminar las barreras a la participación cívica en Lakewood.</p> <p>Objetivos primarios: 3</p>                                      |
| <b>Estrategia 19</b> | <p><b>Conexión con grupos indígenas:</b> Desarrollar relaciones con grupos indígenas y líderes tribales con conexiones ancestrales con Lakewood, y trabajar con ellos para integrar su conocimiento ecológico tradicional, historia local, prácticas culturales y perspectivas en planes y políticas.</p> <p>Objetivos primarios: 3</p> <p>Objetivos de apoyo: 7, 8, 10, 11, 12</p>                                                                                                 |

| Estrategia           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 20</b> | <p><b>Comprender las necesidades de la comunidad mediante una comunicación y participación significativas:</b> Realizar periódicamente una campaña de comunicación sólida, significativa y de amplio alcance para comprender la amplia gama de preocupaciones, necesidades, deseos y problemas de la comunidad. En particular, diseñar estas campañas para involucrar cuidadosamente a quienes tradicionalmente son más difíciles de alcanzar y, con mayor frecuencia, están subrepresentados.</p> <p><b>Objetivos primarios:</b> 3</p> <p><b>Objetivos de apoyo:</b> 5</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Estrategia 21</b> | <p><b>Implementar la justicia ambiental:</b> Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.</p> <p><b>Objetivos primarios:</b> 3, 4, 25</p> <p><b>Objetivos de apoyo:</b> 1, 7, 14, 15, 16, 19</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Estrategia 22</b> | <p><b>Evaluación de los Impactos Climáticos y la Preparación ante Riesgos:</b> Evaluar periódicamente los impactos del cambio climático y los riesgos relacionados en la comunidad de Lakewood para comprender los posibles riesgos para las personas, el entorno natural y construido, y la economía. Coordinar con los departamentos internos para utilizar los resultados de la evaluación de impacto climático con el fin de establecer, mantener y capacitar al personal en una Estrategia de Adaptación Climática que fomente la preparación, respuesta, recuperación y resiliencia comunitaria ante desastres. Esta estrategia incluye una herramienta de vulnerabilidad social que permite priorizar el desarrollo de programas, la prestación de servicios y los proyectos de infraestructura urbana.</p> <p><b>Objetivos primarios:</b> 4</p> <p><b>Objetivos de apoyo:</b> 3, 18</p> |
| <b>Estrategia 23</b> | <p><b>Resiliencia climática en todas las políticas:</b> Continuar actualizando e integrando el análisis de riesgos, peligros, resiliencia, mitigación, adaptación e impacto climático en los documentos, informes, planes y políticas de la ciudad relacionados con vecindarios y corredores, instalaciones y operaciones municipales, parques y espacios abiertos, infraestructura, zonificación y códigos de construcción, gestión de activos, regulaciones de ingeniería, adquisiciones, seguros, preparación para emergencias y el proceso de presupuesto de la ciudad, entre otros.</p> <p><b>Objetivos primarios:</b> 4, 25</p> <p><b>Objetivos de apoyo:</b> 18</p>                                                                                                                                                                                                                      |

| Estrategia           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 24</b> | <p><b>Hogares resilientes y comunidades conectadas:</b> Fortalecer la cohesión comunitaria y aumentar la capacidad comunitaria continuando con los programas y servicios en cuanto a los vecindarios, incluido el Programa de Vecindarios Sostenibles y el Equipo de Apoyo Vecinal; ubicando estratégicamente centros de resiliencia o instalaciones similares de servicio comunitario para brindar educación, servicios y refugio durante eventos peligrosos y desarrollando e implementando políticas y programas de extensión con socios locales para apoyar a los hogares que se ven afectados de manera desproporcionada.</p> <p>Objetivos primarios: 4<br/>Objetivos de apoyo: 3</p>                                                                                        |
| <b>Estrategia 25</b> | <p><b>Emplear métodos inclusivos de comunicación y divulgación:</b> Basándose en las iniciativas existentes, desarrollar una estrategia integral de comunicación y divulgación para todas las operaciones de la Ciudad, a fin de garantizar que toda la información y las iniciativas de divulgación sean accesibles, atractivas y de amplio alcance. Esto debe incluir estrategias de divulgación específicas y adaptaciones para personas con discapacidad y la diversidad de identidades culturales e idiomas de Lakewood. Actualizar periódicamente esta estrategia para reflejar los cambios tecnológicos, demográficos y en las preferencias de comunicación.</p> <p>Objetivos primarios: 5, 6<br/>Objetivos de apoyo: 3, 4, 11</p>                                         |
| <b>Estrategia 26</b> | <p><b>Ofrecer programas y servicios urbanos inclusivos:</b> Garantizar que los programas, servicios, eventos, reuniones y servicios urbanos sean acogedores y accesibles para todos los residentes. Según corresponda, considerar oportunidades para ofrecer servicios diferenciados que atiendan a grupos específicos o necesidades particulares de la comunidad, considerando aspectos como la sensibilidad cultural, la pertinencia y los idiomas, las discapacidades, las familias y los jóvenes, las personas mayores, la situación económica, entre otros.</p> <p>Objetivos primarios: 5<br/>Objetivos de apoyo: 3, 8, 9, 11</p>                                                                                                                                            |
| <b>Estrategia 27</b> | <p><b>Garantizar Oportunidades para una Participación Cívica Significativa:</b> Invitar, alentar y trabajar para eliminar las barreras que impiden a los residentes participar activamente en la ciudad mediante iniciativas de participación cívica que fomenten la interacción entre residentes de diferentes orígenes y experiencias. Esto puede incluir, entre otras, elecciones, voluntariado, solicitar subvenciones municipales, unirse a juntas y comisiones municipales, brindar comentarios públicos sobre proyectos, participar en procesos de planificación, acceder a eventos especiales, participar en iniciativas creativas de creación de espacios u otros procesos de participación pública.</p> <p>Objetivos primarios: 5, 25<br/>Objetivos de apoyo: 3, 15</p> |



| Estrategia           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 28</b> | <p><b>Colaboración comunitaria para temas prioritarios:</b> Considerar mecanismos, comités, foros o procesos para colaborar con una representación diversa de la comunidad de Lakewood en la planificación, financiación e implementación de proyectos para temas como equidad, transporte, vivienda, resiliencia, parques y otros.</p> <p>Objetivos primarios: 5</p> <p>Objetivos de apoyo: 1, 21</p>                                                                |
| <b>Estrategia 29</b> | <p><b>Oportunidades para el aprendizaje permanente:</b> Brindar amplias oportunidades y acceso a recursos para que los residentes aprendan, practiquen, perfeccionen y desarrollen sus intereses y pasiones en iniciativas y temas de interés para la comunidad, como el envejecimiento y la vida saludables.</p> <p>Objetivos primarios: 6</p>                                                                                                                       |
| <b>Estrategia 30</b> | <p><b>Asociaciones educativas:</b> Asociarse con instituciones educativas y bibliotecarias (locales) para aprovechar las tendencias y mejores prácticas actuales, compartir recursos e incorporar las voces de los jóvenes en iniciativas, programas y recursos clave.</p> <p>Objetivos primarios: 6</p>                                                                                                                                                              |
| <b>Estrategia 31</b> | <p><b>Implementación del Plan Maestro de Artes, Parques y Recreación:</b> Continuar implementando el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.</p> <p>Objetivos primarios: 6, 8, 9, 11</p> <p>Objetivos de apoyo: 3, 12</p>                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Estrategia 32</b> | <p><b>Difusión y Educación sobre la Preservación Histórica:</b> Educar al público sobre los beneficios económicos, ambientales y culturales de la preservación histórica para generar valor colectivo en torno al patrimonio de Lakewood. Proporcionar materiales educativos y estrategias de difusión tanto para residentes como para visitantes.</p> <p>Objetivos primarios: 6, 10</p>                                                                              |
| <b>Estrategia 33</b> | <p><b>Centro de recursos de sostenibilidad en línea:</b> Mantener un centro de recursos en línea actualizado para brindar información, recursos y servicios a residentes, empresas y otras partes interesadas relacionadas con la conservación de energía y agua, sistemas de energía renovable, electrificación beneficiosa, desviación de desechos y estrategias de adaptación climática.</p> <p>Objetivos primarios: 6, 16</p> <p>Objetivos de apoyo: 4, 7, 17</p> |
| <b>Estrategia 34</b> | <p><b>Aumentar la comprensión de las oportunidades de desviación de residuos:</b> Ampliar y mantener recursos educativos integrales relacionados con los residuos para la comunidad con el objetivo de aumentar la participación y el uso adecuado de los programas de desviación de residuos disponibles.</p> <p>Objetivos primarios: 6, 24</p> <p>Objetivos de apoyo: 17</p>                                                                                        |

| Estrategia           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 35</b> | <p><b>Difusión y Educación sobre el Patrimonio y la Historia de Lakewood:</b> Promover visitas guiadas, programas y eventos educativos que destaquen la historia de la ciudad. Ampliar los materiales educativos y las estrategias de difusión para residentes y visitantes.</p> <p>Objetivos primarios: 6, 10</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Estrategia 36</b> | <p><b>Mejorar y ampliar los servicios de reciclaje residencial:</b> Mejorar los servicios de reciclaje residencial de Lakewood en preparación para la prestación de reciclaje gratuito a través del Programa de Responsabilidad Extendida del Productor de Colorado mediante un conjunto de herramientas potenciales como requisitos mejorados de licencia de transportista, contratación de transportistas, ordenanzas de reciclaje universal, pautas de diseño de residuos cero y educación específica.</p> <p>Objetivos primarios: 24</p> <p>Objetivos de apoyo: 7</p>                                         |
| <b>Estrategia 37</b> | <p><b>Fomentar la longevidad y la sostenibilidad de los edificios:</b> Promover la longevidad de los edificios mediante el uso de materiales duraderos de alta calidad, diseño multifuncional y flexible, programas de reutilización y modernización adaptativos, diseño sostenible y deconstructibilidad.</p> <p>Objetivos primarios: 16, 24</p> <p>Objetivos de apoyo: 10, 15</p>                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Estrategia 38</b> | <p><b>Prevención y monitoreo de la contaminación del aire:</b> Contribuir a los esfuerzos regionales para mejorar la calidad del aire reduciendo las emisiones relacionadas con el transporte, mejorando la infraestructura verde, la cubierta arbórea, la cobertura vegetal y otras soluciones basadas en la naturaleza, e implementando campañas de monitoreo de la calidad del aire y concientización pública.</p> <p>Objetivos primarios: 7</p> <p>Objetivos de apoyo: 1, 22</p>                                                                                                                              |
| <b>Estrategia 39</b> | <p><b>Parques e instalaciones públicas eficientes en el uso del agua:</b> Reducir el uso de agua al aire libre en terrenos públicos y en instalaciones municipales a través de planes y estrategias específicos para cada sector, incluido el uso y la implementación continuos de nuevas tecnologías de riego con bajo consumo de agua, la creación de paisajes tolerantes a la sequía y que ahorren agua, la modernización de las instalaciones con accesorios de alta eficiencia, la minimización de las fugas y el desperdicio de agua y la educación de los empleados.</p> <p>Objetivos primarios: 7, 25</p> |
| <b>Estrategia 40</b> | <p><b>Viviendas, edificios y paisajes que hacen uso eficiente del agua:</b> Reducir el consumo de agua en consonancia con los objetivos hídricos regionales garantizando que los códigos de la ciudad respalden el desarrollo que hace uso eficiente del agua y proporcionando recursos, asistencia técnica y programas de incentivos que alienten a los residentes y las empresas de Lakewood a implementar medidas de conservación y eficiencia del agua en interiores y exteriores.</p> <p>Objetivos primarios: 7</p> <p>Objetivos de apoyo: 16</p>                                                            |

| Estrategia           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 41</b> | <p><b>Reducción de toxinas para la salud ecológica:</b> Minimizar el uso de fertilizantes químicos, pesticidas y otras toxinas que impactan negativamente en las especies polinizadoras y la salud ecológica en general.</p> <p>Objetivos primarios: 7</p> <p>Objetivos de apoyo: 18</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Estrategia 42</b> | <p><b>Establecer una Estrategia de Biodiversidad:</b> Desarrollar e implementar una Estrategia de Biodiversidad para identificar proyectos, políticas y programas que aborden las especies invasoras, apoyen la integridad ecológica, incorporen prácticas regenerativas y reduzcan la pérdida de biodiversidad.</p> <p>Objetivos primarios: 7</p> <p>Objetivos de apoyo: 8, 18</p>                                                                                                                                                                                        |
| <b>Estrategia 43</b> | <p><b>Dosel arbóreo urbano:</b> Mejorar el dosel arbóreo urbano plantando árboles a lo largo de senderos, aceras, parques y vías fluviales en áreas prioritarias de riesgo de calor y áreas específicas identificadas a través de evaluaciones regulares del dosel; desarrollar un plan de forestación urbana e involucrar al público a través de materiales educativos, ventas de árboles con descuento y eventos de plantación de árboles.</p> <p>Objetivos primarios: 7, 16, 18, 25</p> <p>Objetivos de apoyo: 4, 8, 13, 14</p>                                         |
| <b>Estrategia 44</b> | <p><b>Proporcionar características accesibles e inclusivas en los parques:</b> Apoyar la incorporación de servicios accesibles en los parques y características de juego que incluyan acceso seguro a la naturaleza, conveniencia, elementos sensoriales amigables, interpretación y alivio del calor.</p> <p>Objetivos primarios: 8</p> <p>Objetivos de apoyo: 3</p>                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Estrategia 45</b> | <p><b>Priorizar la distribución equitativa de parques:</b> Priorizar la adquisición y mejoras de parques en áreas que necesitan zonas verdes para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad.</p> <p>Objetivos primarios: 8</p> <p>Objetivos de apoyo: 3</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Estrategia 46</b> | <p><b>Ofrecer variedad en parques y espacios abiertos:</b> A través de la participación del vecindario, adaptar una variedad de parques y espacios abiertos para cumplir con diferentes propósitos y necesidades de la comunidad, incluidos, entre otros, la protección de los recursos naturales y el hábitat para la biodiversidad, caminar o andar en bicicleta, deportes organizados, actividades acuáticas, espacios de juego y picnic, arte público, eventos y actividades ecuestres y con perros.</p> <p>Objetivos primarios: 8</p> <p>Objetivos de apoyo: 5, 9</p> |

| Estrategia           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 47</b> | <p><b>Mantenimiento Proactivo de los Activos de la Ciudad:</b> Evaluar y priorizar estrategias para garantizar que todos los activos de la ciudad, incluyendo parques, edificios, arte público, infraestructura y otras estructuras, se mantengan de forma proactiva para un uso seguro, cómodo, accesible e inclusivo por parte de la comunidad, los empleados municipales y los visitantes. Priorizar las iniciativas de mantenimiento y mejora mediante la recopilación y evaluación periódica de datos, incluyendo las condiciones de los edificios y del terreno, las emisiones de gases de efecto invernadero, los riesgos climáticos y la experiencia de la comunidad. Asegurarse de que los riesgos se gestionen eficazmente y que los requisitos de seguros se apliquen adecuadamente en todos los activos de la ciudad.</p> <p>Objetivos primarios: 8, 9, 11, 25<br/>Objetivos de apoyo: 10</p> |
| <b>Estrategia 48</b> | <p><b>Conservación responsable de parques y espacios abiertos:</b> Conservar responsablemente parques vibrantes y recursos de espacios abiertos a través de la preservación de la biodiversidad y el hábitat de la vida silvestre, la infraestructura verde, las prácticas sustentables y la gestión ambiental.</p> <p>Objetivos primarios: 8, 25<br/>Objetivos de apoyo: 7, 9, 18</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Estrategia 49</b> | <p><b>Promover parques de bolsillo en los vecindarios:</b> Fomentar el desarrollo de parques de bolsillo privados, incluidos pequeños parques para perros cuando sea apropiado, a través de la dedicación de parques residenciales y asociaciones públicas y privadas para crear parques y espacios verdes más pequeños en ubicaciones estratégicas que necesiten comodidades de parque.</p> <p>Objetivos primarios: 8</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Estrategia 50</b> | <p><b>Invertir en artes, parques y recreación:</b> Buscar la financiación y las asociaciones necesarias para lograr programas, servicios e instalaciones de arte, parques y recreación de alta calidad que satisfagan las necesidades de la comunidad tal como se define en el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.</p> <p>Objetivos primarios: 8, 9, 11, 25<br/>Objetivos de apoyo: 3</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Estrategia 51</b> | <p><b>Oportunidades para el juego y el aprendizaje autodirigidos en instalaciones y parques de la ciudad:</b> Fomentar oportunidades para el aprendizaje y el juego autodirigidos en las instalaciones de la ciudad que puedan ser iniciadas por miembros de la comunidad de todas las edades y capacidades.</p> <p>Objetivos primarios: 8, 9<br/>Objetivos de apoyo: 11</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |



| Estrategia           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 52</b> | <p><b>Centros de recreación receptivos:</b> Adaptar las instalaciones de recreación para brindar un espacio adecuado y funcional para una programación de alta demanda que satisfaga las necesidades y prioridades cambiantes de la comunidad.</p> <p>Objetivos primarios: 9</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Estrategia 53</b> | <p><b>Centro de recreación centralizado:</b> Considerar oportunidades para soñar en grande, incluidos conceptos para un centro de recreación accesible y centralizado y un parque comunitario.</p> <p>Objetivos primarios: 9</p> <p>Objetivos de apoyo: 8</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Estrategia 54</b> | <p><b>Recreación para todos:</b> Brindar oportunidades de participación en programas y servicios de recreación específicos para adultos mayores, adolescentes y personas con discapacidades.</p> <p>Objetivos primarios: 9</p> <p>Objetivos de apoyo: 3</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Estrategia 55</b> | <p><b>Implementación del Plan de Preservación Histórica:</b> Continuar implementando el Plan de Preservación Histórica y cualquier actualización futura del Plan.</p> <p>Objetivos primarios: 10</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Estrategia 56</b> | <p><b>Implementación del Plan Maestro del Centro de Patrimonio de Lakewood:</b> Continuar implementando el Plan Maestro del Centro de Patrimonio de Lakewood y cualquier actualización futura del Plan.</p> <p>Objetivos primarios: 10</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Estrategia 57</b> | <p><b>Gestión Sistematizada y Coordinada de la Preservación Histórica:</b> Desarrollar y mantener una base de datos municipal y otros recursos internos para garantizar que los recursos históricos de Lakewood se incorporen a la planificación comunitaria, el desarrollo económico y las iniciativas de sostenibilidad. Proporcionar información a los propietarios sobre recursos potencialmente significativos para fomentar la designación de monumentos locales y garantizar la protección continua de los recursos históricos de Lakewood.</p> <p>Objetivos primarios: 10</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Estrategia 58</b> | <p><b>Herramientas flexibles y responsables para la conservación de los recursos históricos:</b> Considerar la actualización de las herramientas regulatorias existentes y el uso de nuevas que protejan los recursos y el carácter histórico, a la vez que proporcionen la flexibilidad necesaria para adaptarse al crecimiento y la transformación adecuados. El uso de estas herramientas también debe considerar y mitigar la asequibilidad y el impacto económico de los objetivos de conservación. Algunos ejemplos incluyen distritos de conservación, superposiciones de zonificación, directrices de diseño, créditos fiscales, exenciones u otros incentivos para la reutilización y la conservación adaptativas, directrices de rezonificación, programas de mejora de fachadas u otros programas de apoyo.</p> <p>Objetivos primarios: 10</p> <p>Objetivos de apoyo: 16</p> |

| Estrategia           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 59</b> | <p><b>Inversión continua en el Programa de Preservación Histórica de Lakewood:</b> Continuar manteniendo el estatus de gobierno local certificado y una Comisión de Preservación Histórica calificada, y explorar recursos para apoyar el programa de preservación histórica.</p> <p>Objetivos primarios: 10, 25</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Estrategia 60</b> | <p><b>Aplicar los estándares nacionales y las mejores prácticas para el cuidado de los artefactos y recursos históricos de Lakewood:</b> Aplicar los estándares del Secretario del Interior para el tratamiento de propiedades históricas. Mantener las instalaciones históricas aplicando los estándares nacionales y las mejores prácticas en materia de educación, servicio público y cuidado de colecciones, a fin de garantizar la excelencia en el cuidado y la preservación de los artefactos y recursos de la comunidad que se encuentran en custodia pública.</p> <p>Objetivos primarios: 10</p> |
| <b>Estrategia 61</b> | <p><b>Arte y cultura en todas las políticas:</b> Continuar implementando estrategias y asociaciones que integren el arte y la cultura en todos los aspectos del trabajo de la Ciudad.</p> <p>Objetivos primarios: 11, 25</p> <p>Objetivos de apoyo: 12</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Estrategia 62</b> | <p><b>Celebrar y valorar el arte y los artistas locales:</b> Defender y fomentar las colaboraciones, las asociaciones y la promoción cruzada de artistas y creativos locales para garantizar una comunidad creativa próspera.</p> <p>Objetivos primarios: 11</p> <p>Objetivos de apoyo: 12</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Estrategia 63</b> | <p><b>Mantenimiento del arte comunitario:</b> Identificar oportunidades para apoyar el mantenimiento de los servicios artísticos y culturales de Lakewood a través de asociaciones, participación comunitaria y optimización de recursos.</p> <p>Objetivos primarios: 11, 12</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Estrategia 64</b> | <p><b>Fomentar las experiencias artísticas y culturales:</b> Facilitar la creación de destinos artísticos transformadores en todo Lakewood fomentando la diversificación de la colección de arte público, involucrando a la comunidad y creando arte público que se descubra de manera orgánica e intencional.</p> <p>Objetivos primarios: 11, 25</p> <p>Objetivos de apoyo: 12, 17</p>                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Estrategia 65</b> | <p><b>Implementación del Plan de Arte Público:</b> Continuar implementando el Plan de Arte Público y cualquier actualización futura del Plan.</p> <p>Objetivos primarios: 11</p> <p>Objetivos de apoyo: 12</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| Estrategia           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 66</b> | <p><b>Implementación del Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine:</b> Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.</p> <p>Objetivos primarios: 11</p> <p>Objetivos de apoyo: 8, 10, 12, 17, 13, 15, 21, 22</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Estrategia 67</b> | <p><b>Conservar responsablemente los recursos artísticos y culturales:</b> Conservar responsablemente los recursos artísticos y culturales que representan la identidad y singularidad de Lakewood a través de la preservación, la educación, la defensa y las asociaciones.</p> <p>Objetivos primarios: 11</p> <p>Objetivos de apoyo: 10</p>                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Estrategia 68</b> | <p><b>Celebrar la comunidad cultural:</b> Celebrar la comunidad a través de eventos, programas y actuaciones artísticas y culturales que muestren el talento, las tradiciones y la diversidad cultural local y regional.</p> <p>Objetivos primarios: 11</p> <p>Objetivos de apoyo: 3, 17</p>                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Estrategia 69</b> | <p><b>Promover las artes y la cultura:</b> Promover los programas, eventos, instalaciones y recursos artísticos y culturales de Lakewood para atraer nuevas empresas, visitantes y residentes.</p> <p>Objetivos primarios: 11</p> <p>Objetivos de apoyo: 12, 23</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Estrategia 70</b> | <p><b>Paisajes Urbanos y Espacios Públicos Bien Diseñados:</b> Promover proyectos de mejora del paisaje urbano y los espacios públicos para garantizar que todos los destinos y lugares de encuentro comunitario ofrezcan experiencias seguras, placenteras y activas para todos los usuarios. Estos proyectos deben incorporar elementos como la vegetación arbórea, sombra, iluminación, arte público, asientos, aceras o senderos amplios, cruces peatonales, señalización, orientación, infraestructura verde, entre otros.</p> <p>Objetivos primarios: 12</p> |
| <b>Estrategia 71</b> | <p><b>Creación de lugares informados por la comunidad:</b> Garantizar que la participación y el compromiso de la comunidad sean fundamentales para cualquier trabajo de creación de lugares creativos y que las iniciativas reflejen el carácter y las características de los vecindarios donde se desarrollan los proyectos.</p> <p>Objetivos primarios: 12</p> <p>Objetivos de apoyo: 5</p>                                                                                                                                                                      |
| <b>Estrategia 72</b> | <p><b>Activación de espacios públicos:</b> Mejorar y activar los espacios públicos (como parques, plazas, paisajes urbanos) con arte, paisajismo, asientos, creación de lugares creativos y elementos interactivos.</p> <p>Objetivos primarios: 12</p> <p>Objetivos de apoyo: 8, 11, 14, 15, 17</p>                                                                                                                                                                                                                                                                |

| Estrategia           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 73</b> | <p><b>Arte en espacios públicamente visibles:</b> Trabajar con la comunidad, artistas locales, organizaciones artísticas, socios comunitarios y desarrolladores para apoyar la integración de instalaciones de arte y creación de lugares en el tejido urbano para embellecer espacios, crear identidad y reflejar el patrimonio y los valores locales.</p> <p>Objetivos primarios: 12</p> <p>Objetivos de apoyo: 11, 17</p>                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Estrategia 74</b> | <p><b>Apoyar los centros basados en el arte y la cultura:</b> Continuar apoyando el 40 West ArtLine, el 40 West Arts Creative District, el Alameda Corridor, el Lakewood Cultural Center/Heritage Lakewood Belmar Park y otras áreas que puedan surgir para servir como centros para la expresión artística, las industrias creativas y el turismo cultural.</p> <p>Objetivos primarios: 12</p> <p>Objetivos de apoyo: 11</p>                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Estrategia 75</b> | <p><b>Oportunidades para el Emprendimiento Creativo:</b> Fomentar el emprendimiento creativo garantizando que las políticas municipales apoyen incubadoras y espacios para empresas emergentes, oportunidades de financiación y recursos de desarrollo empresarial para artistas, empresas culturales y personas que deseen emprender proyectos creativos en Lakewood. Fomentar estratégicamente estas actividades en lugares donde ya existe una concentración de actividad creativa o donde la introducción de nuevas actividades creativas podría revitalizar nuevos espacios.</p> <p>Objetivos primarios: 12</p> <p>Objetivos de apoyo: 11, 23</p> |
| <b>Estrategia 76</b> | <p><b>Planificación iterativa de espacios comunitarios y centros de actividades:</b> Establecer mecanismos para la evaluación, retroalimentación y adaptación continuas de iniciativas de creación de lugares creativos basadas en los aportes de la comunidad y resultados mensurables.</p> <p>Objetivos primarios: 12</p> <p>Objetivos de apoyo: 5, 11</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Estrategia 77</b> | <p><b>Oportunidades para industrias diversas:</b> Seguir fomentando una combinación de usos de la tierra para atraer industrias diversas, innovadoras y sostenibles.</p> <p>Objetivos primarios: 13</p> <p>Objetivos de apoyo: 23</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Estrategia 78</b> | <p><b>Apoyar los centros de actividades:</b> Fomentar y apoyar centros de actividades en toda la ciudad con una combinación de usos del suelo que contribuya a proteger la salud y el medio ambiente, y a hacer que el entorno circundante sea más atractivo, mejor conectado, económicamente más fuerte, socialmente diverso y resiliente al cambio climático. Estos nodos pueden ser el centro de encuentro y eventos sociales, integrándose con el contexto circundante.</p> <p>Objetivos primarios: 13</p> <p>Objetivos de apoyo: 1, 23, 17</p>                                                                                                    |



| Estrategia           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 79</b> | <p><b>Invertir en áreas comerciales subutilizadas:</b> Identificar áreas comerciales subutilizadas y de bajo rendimiento y ayudar en su revitalización, incluida la descarbonización, mediante el uso de programas estatales y federales como zonas empresariales, la Autoridad de Reinversión de Lakewood (LRA) y otros programas e incentivos financieros.</p> <p>Objetivos primarios: 13, 23</p> <p>Objetivos de apoyo: 14, 15</p>                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Estrategia 80</b> | <p><b>Apoyar la Planificación de Áreas en la Ciudad:</b> Implementar un enfoque colaborativo para desarrollar planes de área sensibles al contexto para corredores, vecindarios y centros de actividad específicos, priorizando las zonas con alta presión de reurbanización, problemas de desplazamiento, riesgos ambientales, necesidades de infraestructura u otros factores para crear procesos de planificación equitativos. El resultado de estos planes puede ayudar a identificar los activos y las oportunidades de cambio de la zona que reflejen la participación y la cohesión de la comunidad.</p> <p>Objetivos primarios: 13, 14, 15, 17</p> <p>Objetivos de apoyo: 4, 5, 12</p> |
| <b>Estrategia 81</b> | <p><b>Herramientas de Implementación para un Desarrollo Sensible al Contexto:</b> Utilizar las herramientas de implementación de la Ciudad, como la Ordenanza de Zonificación, las Normas de Diseño, la Revisión del Plano Principal del Sitio y otras normativas aplicables, para promover un desarrollo que respete las propiedades adyacentes y el área circundante, considerando la altura, la escala, el diseño, la conectividad y el impacto ambiental. Actualizar estas herramientas según sea necesario.</p> <p>Objetivos primarios: 13, 15</p> <p>Objetivos de apoyo: 14, 17, 19</p>                                                                                                  |
| <b>Estrategia 82</b> | <p><b>Centros de actividades de uso mixto a lo largo de corredores:</b> Apoyar el desarrollo de áreas con una combinación de usos dentro de los centros de actividades y a lo largo de los corredores para integrar y conectar espacios residenciales, comerciales y recreativos, fomentando comunidades vibrantes y transitables.</p> <p>Objetivos primarios: 13, 14</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Estrategia 83</b> | <p><b>Árboles callejeros e infraestructura verde:</b> Integrar espacios naturales, calles arboladas e infraestructura verde en la planificación del sitio y del corredor y en los espacios recreativos para mejorar la calidad del aire, apoyar la biodiversidad, crear vías verdes peatonales conectadas y mejorar la seguridad y la estética del corredor.</p> <p>Objetivos primarios: 14, 18</p> <p>Objetivos de apoyo: 13, 16</p>                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Estrategia 84</b> | <p><b>Corredores accesibles, sostenibles y conectados:</b> Promover un desarrollo sostenible e integrado a lo largo de los corredores de Lakewood que mejore la conectividad segura y multimodal, la accesibilidad y la calidad de vida.</p> <p>Objetivos primarios: 14</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| Estrategia           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 85</b> | <p><b>Tipos de corredores:</b> Apoyar los esfuerzos futuros para definir y planificar de manera más específica una jerarquía de tipos de corredores en Lakewood.</p> <p>Objetivos primarios: 14</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Estrategia 86</b> | <p><b>Respaldar el desarrollo continuo del Programa de Revisión de Diseño de Lakewood:</b> Apoyar a la Comisión de Revisión de Diseño en la aplicación de las Normas y Directrices de Diseño. Explorar oportunidades para fortalecer el programa y considerar el desarrollo de normas de diseño adicionales según lo permitan los recursos y las prioridades.</p> <p>Objetivos primarios: 15</p>                                                                                                                                                                               |
| <b>Estrategia 87</b> | <p><b>Diseño de alta calidad:</b> Para todos los proyectos de desarrollo, promover un diseño accesible y a escala humana que mejore la estética del sitio e incluya materiales de calidad, bien detallados y duraderos.</p> <p>Objetivos primarios: 15</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Estrategia 88</b> | <p><b>Alineación con el Mapa de Uso Futuro de Terrenos:</b> Apoyar la zonificación y los cambios regulatorios que se alineen con el Mapa de Uso Futuro de la Tierra.</p> <p>Objetivos primarios: 15</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Estrategia 89</b> | <p><b>Incentivar y apoyar la reducción de emisiones y la resiliencia de los edificios:</b> Implementar un programa integral de construcción que aumente la eficiencia energética, la energía renovable y el almacenamiento, elimine las emisiones y haga que los edificios sean más resilientes al incorporar estándares de desempeño, actualizaciones de códigos, herramientas personalizadas, recursos e incentivos, desarrollo de la fuerza laboral, mecanismos de financiamiento y educación comunitaria.</p> <p>Objetivos primarios: 16</p> <p>Objetivos de apoyo: 15</p> |
| <b>Estrategia 90</b> | <p><b>Evaluar y actualizar los códigos de construcción y energía:</b> Revisar y adoptar periódicamente códigos de construcción y energía actualizados para proteger la vida y la seguridad, apoyar las estrategias de vivienda, clima y desarrollo económico de Lakewood, y acelerar el progreso hacia los objetivos de reducción de gases de efecto invernadero a través del diseño sustentable, la eficiencia de los recursos, la descarbonización y la resiliencia climática de los edificios.</p> <p>Objetivos primarios: 16</p> <p>Objetivos de apoyo: 15</p>             |
| <b>Estrategia 91</b> | <p><b>Evaluar y actualizar las regulaciones de desarrollo sustentable:</b> Evaluar y actualizar periódicamente el Código de zonificación de Lakewood, los estándares de ingeniería y otras políticas relacionadas con el uso de la tierra para garantizar que los proyectos de desarrollo tengan en cuenta los riesgos climáticos, promuevan los compromisos climáticos de la ciudad y reflejen la visión adoptada por la comunidad.</p> <p>Objetivos primarios: 16</p> <p>Objetivos de apoyo: 4, 7, 15</p>                                                                    |

| Estrategia           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 92</b> | <p><b>Plan Municipal de Descarbonización:</b> Desarrollar e implementar un inventario de emisiones de gases de efecto invernadero de las operaciones municipales y un plan de descarbonización en consonancia con los objetivos de reducción de gases de efecto invernadero de la Ciudad para priorizar las acciones que eliminen los impactos climáticos y de salud de los edificios, la flota y las operaciones de la ciudad.</p> <p>Objetivos primarios: 16, 18, 25</p> |
| <b>Estrategia 93</b> | <p><b>Diversidad de tipos de vivienda:</b> Fomentar una mezcla de tipos de vivienda a través de regulaciones de desarrollo, políticas e incentivos para dar cabida a diferentes tamaños de hogares, niveles de ingresos, preferencias y necesidades.</p> <p>Objetivos primarios: 17, 19, 25</p> <p>Objetivos de apoyo: 3, 4</p>                                                                                                                                            |
| <b>Estrategia 94</b> | <p><b>Programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios:</b> Continuar apoyando y haciendo crecer los programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios, como el Programa de Vecindarios Sustentables, el Equipo de Apoyo Vecinal y el Programa de Participación Vecinal.</p> <p>Objetivos primarios: 17, 25</p> <p>Objetivos de apoyo: 4, 5</p>                                                                                                     |
| <b>Estrategia 95</b> | <p><b>Barrios de ingresos mixtos:</b> Promover desarrollos de ingresos mixtos en toda la ciudad para garantizar la integración de vecindarios de todos los ingresos.</p> <p>Objetivos primarios: 17</p> <p>Objetivos de apoyo: 1, 3, 19</p>                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Estrategia 96</b> | <p><b>Crear vecindarios transitables y conectados:</b> Fomentar usos del suelo que integren viviendas, empleos y servicios comunitarios a una distancia caminable entre sí.</p> <p>Objetivos primarios: 17</p> <p>Objetivos de apoyo: 1, 2, 19, 21, 22, 23</p>                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Estrategia 97</b> | <p><b>Ampliar el acceso al transporte público en los vecindarios:</b> Ampliar el acceso a opciones de transporte público confiables y convenientes dentro de los vecindarios.</p> <p>Objetivos primarios: 17</p> <p>Objetivos de apoyo: 21, 22</p>                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Estrategia 98</b> | <p><b>Diseño de calles del vecindario:</b> Garantizar que los vecindarios tengan acceso a rutas seguras y accesibles mediante el diseño de corredores callejeros designados que prioricen la seguridad de los peatones y fomenten caminar, andar en bicicleta y patinar que incorporen aceras y diseños de calles completos.</p> <p>Objetivos primarios: 17</p> <p>Objetivos de apoyo: 1, 21, 22</p>                                                                       |

| Estrategia            | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 99</b>  | <p><b>Fomentar vecindarios conscientes del clima:</b> Promover prácticas sustentables en todos los vecindarios, con un enfoque en la eficiencia energética, la conservación del agua, la infraestructura verde y el desperdicio cero.</p> <p>Objetivos primarios: 17</p> <p>Objetivos de apoyo: 1, 19</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Estrategia 100</b> | <p><b>Priorizar los Fondos CDBG:</b> A través de los Planes Consolidados Quinquenales y los Planes de Acción Anuales de la Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG), identificar y priorizar el financiamiento para proyectos clave que tendrán un impacto positivo en las poblaciones de ingresos bajos a moderados en las áreas objetivo.</p> <p>Objetivos primarios: 17</p> <p>Objetivos de apoyo: 3, 19</p>                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Estrategia 101</b> | <p><b>Participar en la transición regional hacia una infraestructura energética sustentable:</b> Apoyar y participar en esfuerzos regionales y estatales para expandir la infraestructura y los servicios sustentables, aumentar la generación de energía renovable, el almacenamiento de energía y la confiabilidad de la red, y apoyar la descarbonización a través de la administración compartida de programas que brinden experiencia técnica, servicios de navegación, desarrollo de la fuerza laboral y otros incentivos y recursos en apoyo de la descarbonización y la sustentabilidad ambiental.</p> <p>Objetivos primarios: 18</p> <p>Objetivos de apoyo: 4</p>                                     |
| <b>Estrategia 102</b> | <p><b>Apoyar y promover las tecnologías emergentes de transporte sostenible, incluida la electrificación vehicular:</b> Apoyar la transición a vehículos de cero emisiones priorizando la electrificación del parque vehicular de la ciudad, ampliando la infraestructura de carga pública, actualizando los códigos de construcción y zonificación para fomentar el acceso generalizado a la carga y aprovechando la asistencia técnica y las oportunidades de financiación. Evaluar periódicamente las políticas y los documentos estratégicos de la ciudad para garantizar que sean pertinentes a los últimos avances en infraestructura y tecnología de transporte.</p> <p>Objetivos primarios: 18, 21</p> |
| <b>Estrategia 103</b> | <p><b>Metas para las Instalaciones de la Ciudad:</b> Establecer e implementar un plan, que incluya metas y estrategias, para las instalaciones y operaciones propiedad de la ciudad para apoyar la transición a la energía renovable y mejorar la eficiencia energética mientras se impulsan reducciones continuas de las emisiones de gases de efecto invernadero y contaminantes del aire durante todo el ciclo de vida del activo con base en la innovación del mercado y factores de costo.</p> <p>Objetivos primarios: 18, 25</p>                                                                                                                                                                         |



| Estrategia            | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 104</b> | <p><b>Diseño accesible para viviendas asequibles:</b> Fomentar el diseño de accesibilidad universal de unidades asequibles subsidiadas por la ciudad de Lakewood.</p> <p>Objetivos primarios: 19</p> <p>Objetivos de apoyo: 3</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Estrategia 105</b> | <p><b>Producción y preservación de viviendas asequibles:</b> Priorizar la preservación y producción de viviendas que sean asequibles para residentes con ingresos bajos a moderados ayudando a las Autoridades de Vivienda Pública (PHA) o a los desarrolladores de viviendas sin fines de lucro a través de programas, políticas e incentivos que garanticen la asequibilidad a largo plazo.</p> <p>Objetivos primarios: 19</p> <p>Objetivos de apoyo: 3, 20</p>                                                                    |
| <b>Estrategia 106</b> | <p><b>Minimizar el Desplazamiento:</b> Minimizar el desplazamiento involuntario de poblaciones vulnerables, como hogares de bajos ingresos, adultos mayores y personas con discapacidad, a medida que la ciudad crece y cambia. Utilizar herramientas que permitan la reinversión y la preservación del parque de viviendas existente, y permitir la construcción de viviendas de relleno a escala adecuada, como viviendas auxiliares, dúplex y casas adosadas.</p> <p>Objetivos primarios: 19</p> <p>Objetivos de apoyo: 3, 20</p> |
| <b>Estrategia 107</b> | <p><b>Financiamiento dedicado para apoyar la vivienda asequible:</b> Evaluar la viabilidad de establecer un fondo local de vivienda asequible en Lakewood o colaborar con socios regionales para identificar mecanismos de financiamiento que puedan respaldar la vivienda asequible en múltiples jurisdicciones.</p> <p>Objetivos primarios: 19</p> <p>Objetivos de apoyo: 20</p>                                                                                                                                                   |
| <b>Estrategia 108</b> | <p><b>Revisión Acelerada del Desarrollo de Vivienda Asequible:</b> Reducir las barreras al desarrollo de vivienda asequible priorizando las solicitudes de unidades asequibles. Explorar la posibilidad de ajustar la dotación de personal para agilizar la revisión.</p> <p>Objetivos primarios: 19</p>                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Estrategia 109</b> | <p><b>Financiamiento innovador para vivienda asequible y para la fuerza laboral:</b> Innovar en mecanismos de financiamiento, como los bonos de impacto, que activen la participación del sector privado en la preservación y creación de vivienda asequible para la fuerza laboral que sea accesible a los lugares de trabajo.</p> <p>Objetivos primarios: 19</p>                                                                                                                                                                   |

| Estrategia            | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 110</b> | <p><b>Planificación estratégica para la vivienda:</b> Actualizar el Plan Estratégico de Vivienda de Lakewood cada tres años para identificar y ampliar prácticas basadas en evidencia, invertir en programas efectivos y evaluar soluciones de vivienda innovadoras para garantizar que las políticas y los programas de vivienda estén basados en datos y apoyen las necesidades de vivienda actuales, incluida una gran cantidad de viviendas asequibles para satisfacer las diversas necesidades a largo plazo de nuestros residentes.</p> <p>Objetivos primarios: 19</p> |
| <b>Estrategia 111</b> | <p><b>Evaluación periódica y actualizaciones de las regulaciones de vivienda:</b> Revisar, evaluar y actualizar periódicamente el Código de zonificación de Lakewood, los códigos de construcción y energía, los estándares de ingeniería, el Código municipal de Lakewood y otras políticas de uso de la tierra para reducir las barreras regulatorias a la asequibilidad de la vivienda y fomentar soluciones de vivienda innovadoras y creativas.</p> <p>Objetivos primarios: 19</p>                                                                                      |
| <b>Estrategia 112</b> | <p><b>Fortalecer las asociaciones de vivienda:</b> Profundizar la participación en la industria y las redes cívicas de vivienda asequible y respuesta a la falta de vivienda y fortalecer las oportunidades de asociación con el condado de Jefferson, agencias sin fines de lucro y organizaciones, especialmente centradas en servicios de apoyo permanentes.</p> <p>Objetivos primarios: 19</p>                                                                                                                                                                           |
| <b>Estrategia 113</b> | <p><b>Mejorar la calidad de la vivienda:</b> Mejorar los estándares de calidad de la vivienda (HQS) en viviendas de propiedad y alquiler a través de programas de rehabilitación existentes e innovadores, utilizando una variedad de fuentes de financiamiento como los fondos de Subvenciones en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG).</p> <p>Objetivos primarios: 19</p> <p>Objetivos de apoyo: 3</p>                                                                                                                                                             |
| <b>Estrategia 114</b> | <p><b>Ampliar la propiedad de vivienda:</b> Mejorar el acceso a la propiedad de vivienda, especialmente entre los residentes de bajos ingresos y los grupos marginados, a través de programas de asistencia para el pago inicial o asociaciones con desarrolladores de viviendas sin fines de lucro.</p> <p>Objetivos primarios: 19</p> <p>Objetivos de apoyo: 3</p>                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Estrategia 115</b> | <p><b>Asistencia para inquilinos:</b> Conectar a los inquilinos con recursos legales para garantizar condiciones de vida de calidad y prevenir desalojos.</p> <p>Objetivos primarios: 19</p> <p>Objetivos de apoyo: 20</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| Estrategia            | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 116</b> | <p><b>Servicios de mediación ampliados:</b> Ampliar los servicios de mediación para ayudar de forma proactiva a los inquilinos que corren el riesgo de ser desalojados, involucrando a los propietarios e inquilinos en la mediación antes de que sus casos lleguen al Tribunal del condado responsable de los desalojos.</p> <p>Objetivos primarios: 20</p> <p>Objetivos de apoyo: 3</p>                                                                                                                                                                                   |
| <b>Estrategia 117</b> | <p><b>Respuesta coordinada y basada en datos para personas sin hogar:</b> Establecer y mantener datos actualizados regularmente o en tiempo real sobre los servicios para personas sin hogar a través del Sistema de Información para la Gestión de Personas sin Hogar, administrado por la CoC del HUD (Iniciativa para Personas sin Hogar del Área Metropolitana de Denver del Departamento Federal de Vivienda y Desarrollo Urbano). Desarrollar un panel de datos para monitorear el progreso continuo hacia la vivienda permanente.</p> <p>Objetivos primarios: 20</p> |
| <b>Estrategia 118</b> | <p><b>Mantener los servicios de refugio para quienes experimentan falta de vivienda:</b> Trabajar para mantener la navegación basada en instalaciones y los servicios de gestión de casos centrados en la vivienda, incluido el acceso las 24 horas del día, los 7 días de la semana a refugios de emergencia, para personas que experimentan falta de vivienda y violencia doméstica.</p> <p>Objetivos primarios: 20</p>                                                                                                                                                   |
| <b>Estrategia 119</b> | <p><b>Ampliar los servicios móviles de respuesta a crisis y para personas sin hogar:</b> Desarrollar e implementar, según lo permitan los recursos, estrategias de preparación y respuesta ante desastres para las personas sin hogar y otras vulnerabilidades sociales.</p> <p>Objetivos primarios: 20</p> <p>Objetivos de apoyo: 1</p>                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Estrategia 120</b> | <p><b>Evaluar continuamente las necesidades de vivienda en la comunidad:</b> Apoyar una evaluación común de las necesidades de vivienda que pueda identificar las necesidades de vivienda individuales o familiares en sectores comunitarios/institucionales como los negocios, la atención médica, la justicia y la educación.</p> <p>Objetivos primarios: 20</p>                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Estrategia 121</b> | <p><b>Colaboración regional para el acceso a la vivienda:</b> Asociarse con las comunidades vecinas para identificar y conectar a personas y familias con oportunidades de vivienda.</p> <p>Objetivos primarios: 20</p> <p>Objetivos de apoyo: 19</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Estrategia 122</b> | <p><b>Prevención de desalojos:</b> Explorar asociaciones y medios innovadores para identificar la inseguridad habitacional, prevenir desalojos y mantener a las personas y familias en sus hogares cuando sea posible.</p> <p>Objetivos primarios: 20</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| Estrategia            | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 123</b> | <p><b>Gestión coordinada de campamentos:</b> Estandarizar intervenciones interinstitucionales en campamentos que conduzcan a la navegación hacia alternativas seguras y disponibles de campamento, refugio o vivienda, al tiempo que se afirma y garantiza que los espacios públicos permanezcan seguros, accesibles y sin obstáculos.</p> <p>Objetivos primarios: 20</p>                                                                              |
| <b>Estrategia 124</b> | <p><b>Apoyar la integración comunitaria de los residentes recientemente realojados:</b> Ampliar y perfeccionar la programación actual para brindar apoyo especializado entre pares que pueda integrar a los individuos recientemente realojados dentro de las comunidades y garantizar el éxito continuo de la vivienda y el vecindario con una amplia gama de servicios de apoyo.</p> <p>Objetivos primarios: 20</p> <p>Objetivos de apoyo: 4, 19</p> |
| <b>Estrategia 125</b> | <p><b>Desarrollar un plan de transporte multimodal:</b> Desarrollar e implementar un plan de transporte multimodal para toda la ciudad que incluya actualizaciones a las clasificaciones de carreteras existentes y el establecimiento de jerarquías modales para crear una visión coordinada y cohesiva para el futuro sistema de transporte de Lakewood.</p> <p>Objetivos primarios: 21</p> <p>Objetivos de apoyo: 13, 14, 15, 18</p>                |
| <b>Estrategia 126</b> | <p><b>Enfoque de Calles Completas:</b> Continuar garantizando que las necesidades de seguridad y acceso para todos los modos de transporte se consideren en las futuras mejoras de transporte, incluidos, entre otros, peatones, ciclistas y jinetes.</p> <p>Objetivos primarios: 21</p> <p>Objetivos de apoyo: 1, 2, 13, 14, 15</p>                                                                                                                   |
| <b>Estrategia 127</b> | <p><b>Llenar las brechas en la red de transporte multimodal:</b> Priorizar las brechas en la red, las conexiones de primera y última milla, las mejoras en la conectividad general y una mayor variedad de opciones de rutas para transportar a las personas de manera más eficiente a través de Lakewood.</p> <p>Objetivos primarios: 21</p> <p>Objetivos de apoyo: 14, 15, 22</p>                                                                    |
| <b>Estrategia 128</b> | <p><b>Evaluación y planificación periódicas de la capacidad del sistema de viajes y la gestión de la demanda:</b> Proporcionar estratégicamente capacidad adicional y eficiencias operativas en las carreteras para limitar la congestión, mejorar la seguridad y ampliar las opciones multimodales.</p> <p>Objetivos primarios: 21</p>                                                                                                                |
| <b>Estrategia 129</b> | <p><b>Financiamiento para el sistema de transporte:</b> Revisar el financiamiento existente y buscar oportunidades adicionales para la red de transporte que proporcionen infraestructura confiable, mejoren la seguridad en calles y carreteras y den como resultado opciones de transporte eficientes.</p> <p>Objetivos primarios: 21, 25</p>                                                                                                        |



| Estrategia            | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 130</b> | <p><b>Aumento del transporte compartido:</b> Actualizar las regulaciones según sea necesario para dar cabida al transporte compartido.</p> <p>Objetivos primarios: 21</p> <p>Objetivos de apoyo: 22</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Estrategia 131</b> | <p><b>Fomentar un servicio estelar de transporte público:</b> Coordinar de manera proactiva con el Distrito de Transporte Regional (RTD) y otras agencias de tránsito locales y regionales para optimizar las rutas y los horarios de tránsito actuales e identificar oportunidades para futuras conexiones de tránsito, incluidas extensiones de tren ligero, sistemas circuladores para áreas específicas y un mejor servicio a jurisdicciones adyacentes.</p> <p>Objetivos primarios: 21</p> |
| <b>Estrategia 132</b> | <p><b>Implementación de la planificación del transporte:</b> Continuar implementando planes y estudios relacionados con el transporte y cualquier actualización futura.</p> <p>Objetivos primarios: 21</p> <p>Objetivos de apoyo: 14, 15</p>                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Estrategia 133</b> | <p><b>Instalaciones específicas de tránsito:</b> Trabajar con el Distrito de Transporte Regional (RTD), el Consejo Regional de Gobiernos de Denver (DRCOG) y otros socios para evaluar el servicio de buses rápidos de transporte de pasajeros (BRT) o carriles e instalaciones de tránsito exclusivos a lo largo de calles como West Colfax, West Alameda, Sheridan y Wadsworth.</p> <p>Objetivos primarios: 21</p>                                                                            |
| <b>Estrategia 134</b> | <p><b>Apoyar a Lakewood Rides:</b> Continuar apoyando a Lakewood Rides para brindar servicios de transporte seguros y rentables para las personas mayores y las personas con discapacidades y considerar oportunidades para apoyar la viabilidad financiera a largo plazo del programa.</p> <p>Objetivos primarios: 21</p>                                                                                                                                                                      |
| <b>Estrategia 135</b> | <p><b>Estrategias para reducir las tasas de accidentes:</b> Establecer objetivos mensurables para reducir las tasas de accidentes, como Visión Cero, centrándose en la red de alta incidencia de lesiones de Lakewood y los corredores críticos, así como otras preocupaciones de seguridad identificadas.</p> <p>Objetivos primarios: 21</p> <p>Objetivos de apoyo: 2</p>                                                                                                                      |
| <b>Estrategia 136</b> | <p><b>Reevaluar las velocidades de viaje:</b> Reducir las velocidades de viaje inseguras, reevaluando los límites de velocidad, evaluando las medidas para calmar el tráfico y considerando estrategias de cumplimiento teniendo en cuenta la seguridad.</p> <p>Objetivos primarios: 21</p>                                                                                                                                                                                                     |

| Estrategia            | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 137</b> | <p><b>Minimizar los impactos adversos de la red de transporte en los vecindarios cercanos:</b> Evaluar y buscar minimizar la calidad del aire, el ruido, la luz/deslumbramiento y otros impactos ambientales adversos significativos de la infraestructura de transporte existente y propuesta en los vecindarios adyacentes.</p> <p>Objetivos primarios: 21</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Estrategia 138</b> | <p><b>Comunidades Orientadas al Tránsito y Tránsito Orientado a la Comunidad:</b> Apoyar una mayor densidad en áreas bien servidas por el tránsito y un mayor servicio de tránsito y una mayor variedad de opciones de transporte en áreas más densas, al tiempo que se garantiza una red peatonal densa donde los residentes tengan acceso seguro y conveniente a los destinos y a la red de transporte, considerando también el contexto del área.</p> <p>Objetivos primarios: 7, 21</p> <p>Objetivos de apoyo: 13, 15</p>                                                                                                                                     |
| <b>Estrategia 139</b> | <p><b>Armonizar las regulaciones y estándares viales y de uso del suelo:</b> Revisar la Ordenanza de Zonificación y otras regulaciones y políticas para integrar mejor la clasificación de calles multimodales con el uso del suelo, las consideraciones ambientales y el contexto de la forma construida. Armonizar las tipologías de calles con el uso del suelo y la zonificación, abordando elementos como retranqueos, zonas de construcción, aceras, paisajismo, derechos de paso y mejoras viales, requisitos de acceso, usos del suelo orientados al automóvil, entre otros.</p> <p>Objetivos primarios: 21</p> <p>Objetivos de apoyo: 1, 13, 14, 15</p> |
| <b>Estrategia 140</b> | <p><b>Requisitos de estacionamiento:</b> Modificar los requisitos de estacionamiento en la Ordenanza de Zonificación para que sean coherentes con el contexto del área, las leyes estatales aplicables y las mejores prácticas para calibrar un equilibrio entre estacionamiento suficiente, lugares vibrantes y la reducción de impactos ambientales dañinos como las islas de calor.</p> <p>Objetivos primarios: 21</p> <p>Objetivos de apoyo: 7, 13, 15, 19</p>                                                                                                                                                                                               |
| <b>Estrategia 141</b> | <p><b>Estrategia de micromovilidad para todos los usuarios:</b> Desarrollar una estrategia de micromovilidad que aborde la seguridad, el acceso, la comodidad y la conveniencia de los usuarios vulnerables de la vía pública, y el estacionamiento o almacenamiento para estos métodos, incluidas las personas que caminan y se desplazan en todos los modos, incluidas sillas de ruedas, patinetas, patinetas, cochecitos, bicicletas, monociclos y más.</p> <p>Objetivos primarios: 22</p> <p>Objetivos de apoyo: 2, 3, 13, 14, 21</p>                                                                                                                        |
| <b>Estrategia 142</b> | <p><b>Implementación del Plan de Bicicletas:</b> Continuar implementando el Plan de Bicicletas y cualquier actualización futura del Plan, con el objetivo central de aumentar la conectividad de la red de bicicletas y aumentar la comodidad de las instalaciones para bicicletas existentes.</p> <p>Objetivos primarios: 22</p> <p>Objetivos de apoyo: 2, 14, 16, 21</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| Estrategia            | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 143</b> | <p><b>Comunidad Caminable:</b> Mejorar el entorno peatonal para garantizar que los residentes y miembros de la comunidad tengan un acceso seguro, cómodo y conveniente a destinos como escuelas y la red de transporte público. Considerar el desarrollo de un plan de transitabilidad peatonal que también incluya programas de información y educación para mejorar la seguridad del transporte y la señalización.</p> <p>Objetivos primarios: 22</p> <p>Objetivos de apoyo: 1, 14, 17, 21</p>                                                                                                                                                   |
| <b>Estrategia 144</b> | <p><b>Red de Acera y Ciclovías:</b> Priorizar la subsanación de las deficiencias en la red y las conexiones entre la primera y la última milla, incluyendo la construcción de las conexiones faltantes de aceras y senderos en toda la ciudad, como las identificadas en el Estudio de Conectividad entre Belmar y el centro de Lakewood, y los cruces norte-sur de la autopista de la Avenida 6, para mejorar la conectividad general y ofrecer más opciones de rutas. Priorizar la inversión en carriles bici adicionales, como se propone en el Plan de Bicicletas.</p> <p>Objetivos primarios: 22</p> <p>Objetivos de apoyo: 2, 14, 16, 21</p> |
| <b>Estrategia 145</b> | <p><b>Cruces seguros:</b> Evaluar los lugares donde sea apropiado instalar mejoras en los cruces para peatones, ciclistas y jinetes, tales como cruces peatonales mejorados, señales, medianas de refugio o mayor visibilidad en lugares de mitad de cuadra con mucho tráfico y trabajar con el Departamento de Transporte de Colorado (CDOT) y otros socios para implementar mejoras.</p> <p>Objetivos primarios: 22</p> <p>Objetivos de apoyo: 14, 21</p>                                                                                                                                                                                        |
| <b>Estrategia 146</b> | <p><b>Financiamiento y mantenimiento de bicicletas y peatones:</b> Identificar y priorizar oportunidades para mejorar la infraestructura para bicicletas y peatones, incluidos enfoques para el mantenimiento regular como la remoción de nieve y el barrido.</p> <p>Objetivos primarios: 22, 25</p> <p>Objetivos de apoyo: 2, 16, 18, 21</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Estrategia 147</b> | <p><b>Apoyar a las empresas locales:</b> Apoyar el desarrollo, el crecimiento y la retención de las empresas locales.</p> <p>Objetivos primarios: 23</p> <p>Objetivos de apoyo: 14</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Estrategia 148</b> | <p><b>Desarrollo de la fuerza laboral:</b> Cultivar una fuerza laboral calificada, diversa y capacitada y brindar acceso a oportunidades laborales equitativas.</p> <p>Objetivos primarios: 23</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Estrategia 149</b> | <p><b>Atracción, retención y expansión de negocios:</b> Atraer, retener y apoyar la expansión de una variedad de industrias para diversificar la economía local y aumentar la inversión de capital.</p> <p>Objetivos primarios: 23</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Estrategia            | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 150</b> | <p><b>Alianzas estratégicas para el desarrollo económico:</b> Desarrollar y apoyar alianzas creativas e innovadoras para explorar mecanismos de financiamiento y trabajar en colaboración hacia objetivos económicos compartidos para la ciudad.</p> <p>Objetivos primarios: 23</p> <p>Objetivos de apoyo: 15</p>                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Estrategia 151</b> | <p><b>Innovación económica:</b> Apoyar el crecimiento económico y la innovación a través de políticas, regulaciones, herramientas y programas de la ciudad.</p> <p>Objetivos primarios: 23, 25</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Estrategia 152</b> | <p><b>Crear programas de desviación de residuos no residenciales:</b> Desarrollar programas colaborativos de reducción y desviación de residuos dirigidos a los generadores de residuos más grandes y con mayor necesidad en los sectores comercial, industrial e institucional en Lakewood.</p> <p>Objetivos primarios: 24</p> <p>Objetivos de apoyo: 17</p>                                                                                                                                                                           |
| <b>Estrategia 153</b> | <p><b>Fortalecer el Programa Municipal de Cero Residuos de la Ciudad para Operaciones y Eventos:</b> Fortalecer el Programa Municipal de Cero Residuos de Lakewood (que abarca las operaciones de las instalaciones, reuniones y eventos) a través de mejores recursos para los empleados, herramientas de capacitación, procedimientos operativos estándar, adopción de vajilla reutilizable, servicios integrales de recolección de residuos y una política de adquisiciones circulares.</p> <p>Objetivos primarios: 24, 25</p>       |
| <b>Estrategia 154</b> | <p><b>Desvío selectivo de residuos con impacto ambiental:</b> Priorizar el desarrollo de políticas, programas, servicios, incentivos e infraestructura para apoyar la reducción y el desvío de los flujos de residuos de mayor volumen e impacto ambiental de Lakewood, comenzando con los escombros de construcción y demolición y los residuos orgánicos.</p> <p>Objetivos primarios: 24</p> <p>Objetivos de apoyo: 7</p>                                                                                                             |
| <b>Estrategia 155</b> | <p><b>Participar en nuestra economía circular regional:</b> Participar activamente en los esfuerzos para fortalecer la economía circular de Colorado a través de una participación significativa con organizaciones regionales sin fines de lucro y agencias estatales, y atrayendo nuevas empresas y apoyando las existentes enfocadas en la reducción, reutilización, recarga, alquiler, reparación y remodelación, reciclaje, compostaje y recuperación de energía.</p> <p>Objetivos primarios: 24</p> <p>Objetivos de apoyo: 23</p> |



| Estrategia            | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estrategia 156</b> | <p><b>Continuar ofreciendo programas clave de recolección de reciclaje:</b> Continuar los esfuerzos para prevenir la contaminación ambiental mediante la creación de un centro comunitario de recolección de reciclaje y un centro de recolección de residuos peligrosos para residentes y empresas, la organización de eventos de recolección de artículos difíciles de reciclar, la facilitación de la limpieza de basura y la respuesta al vertido ilegal. Mantener estos servicios accesibles y de bajo costo, y ampliarlos o mejorarlos según las necesidades de la comunidad y los objetivos de desvío.</p> <p>Objetivos primarios: 24</p> <p>Objetivos de apoyo: 7</p> |
| <b>Estrategia 157</b> | <p><b>Impulsar e innovar los sistemas de gestión de activos de la ciudad:</b> Continuar desarrollando tecnologías de edificios inteligentes, gestión de energía y automatización de edificios para supervisar y optimizar activamente el rendimiento de los activos de la ciudad, extender los ciclos de vida de los activos y mitigar y adaptarse al cambio climático y al riesgo de una manera que siga proporcionando información y estrategias para mejorar los proyectos en curso y el mantenimiento de los activos de la ciudad.</p> <p>Objetivos primarios: 25</p> <p>Objetivos de apoyo: 4, 18</p>                                                                    |
| <b>Estrategia 158</b> | <p><b>Liderar con el ejemplo las prácticas de desarrollo sostenible:</b> Las instalaciones municipales darán un ejemplo positivo de desarrollo sostenible en la comunidad al cumplir con los requisitos de los códigos aplicables, desviar los escombros de construcción y demolición y probar oportunidades para demostrar nuevas tecnologías al público en general.</p> <p>Objetivos primarios: 25</p>                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Estrategia 159</b> | <p><b>Recursos para lograr los objetivos:</b> Explorar oportunidades innovadoras de recursos, como financiación, dotación de personal, colaboración interdepartamental y experiencia técnica, para lograr los objetivos comunitarios de Lakewood identificados en este Plan Integral.</p> <p>Objetivos primarios: 25</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Estrategia 160</b> | <p><b>Invertir en los empleados de la ciudad:</b> Garantizar que el personal de la ciudad esté bien equipado para brindar el mejor servicio posible a la comunidad y a la organización invirtiendo recursos para brindar oportunidades de capacitación, colaboración interdepartamental, crecimiento profesional y movilidad ascendente en la organización y cultivando una cultura de seguridad, respeto y confianza.</p> <p>Objetivos primarios: 25</p>                                                                                                                                                                                                                     |

# Uso futuro de los terrenos

El Mapa de Uso Futuro de los Terrenos y nueve Categorías de Uso Futuro de los terrenos representan geográficamente los Elementos de la Visión delineados en Envision Lakewood 2040.

# Uso futuro de los terrenos

Los Elementos de Uso Futuro del Suelo incluyen el Mapa de Uso Futuro del Suelo y nueve Categorías de Uso Futuro del Suelo. El Mapa de Uso Futuro del Suelo (FLUM) es una representación geográfica de los Elementos de Visión (Declaración de Visión, Principios Rectores, Metas y Estrategias) en su relación directa con el uso del suelo. Proporciona un concepto espacial de cómo debería evolucionar el desarrollo futuro en Lakewood durante los próximos 15 años o más.

Las nueve categorías de uso futuro del suelo, que se muestran en el FLUM, representan los patrones de uso del suelo deseados y las formas de edificación típicas para cada zona de la ciudad. Las categorías se enumeran a continuación y se describen con más detalle en esta sección.

- » **Centro comunitario**
- » **Centro del vecindario**
- » **Corredor Comunitario**
- » **Corredor Vecinal**
- » **Residencial de forma baja**
- » **Residencial de mediana edad**
- » **Campus**
- » **Producción e Innovación**
- » **Parques y espacios abiertos**

Los límites de cada categoría de uso del suelo en el FLUM son intencionalmente difusos, en lugar de estar dibujados para alinearse con los límites de parcelas específicas. Esto proporciona flexibilidad y adaptabilidad para futuras interpretaciones e implementaciones. Tanto el mapa como las categorías se desarrollaron y perfeccionaron con base en las aportaciones de los miembros del Grupo Asesor, la Comisión de Planificación, el Consejo Municipal, el personal y los consultores.

Las cuatro categorías de uso mixto y comercial (Centro Comunitario, Centro Vecinal, Corredor Comunitario y Corredor Vecinal) orientan la distribución espacial con los Centros Nodales y los Corredores Lineales. La escala de las áreas de servicio del mercado también se integra con el uso de la Comunidad y el Vecindario. Los Centros y Corredores Comunitarios están diseñados para servir a la comunidad en general a escala regional y son destinos reconocidos, mientras que los Centros y Corredores Vecinales sirven principalmente a los residentes locales circundantes.

Las dos categorías residenciales, Residencial de Forma Baja y Residencial de Forma Media, corresponden a la escala y densidad residencial. Estas consideran las nuevas leyes estatales aprobadas durante el desarrollo del Plan e informan sobre las actualizaciones del Código de Zonificación.

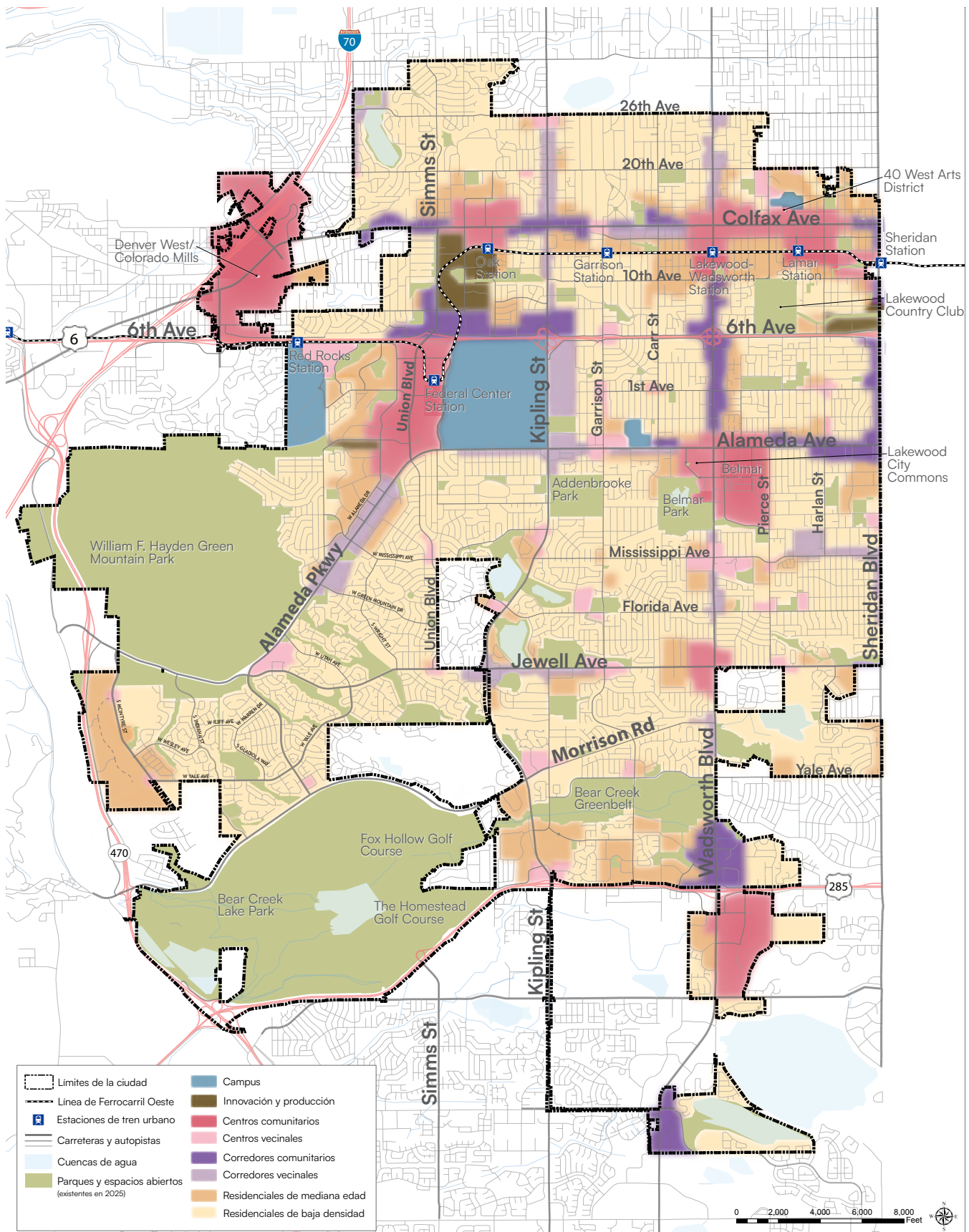
El desarrollo existente puede o no coincidir con las categorías de uso del suelo mapeadas en el FLUM. Más bien, el mapa ilustra lo que se prevé para el desarrollo existente, así como para el desarrollo futuro de relleno, reurbanización o nuevo desarrollo en la zona.

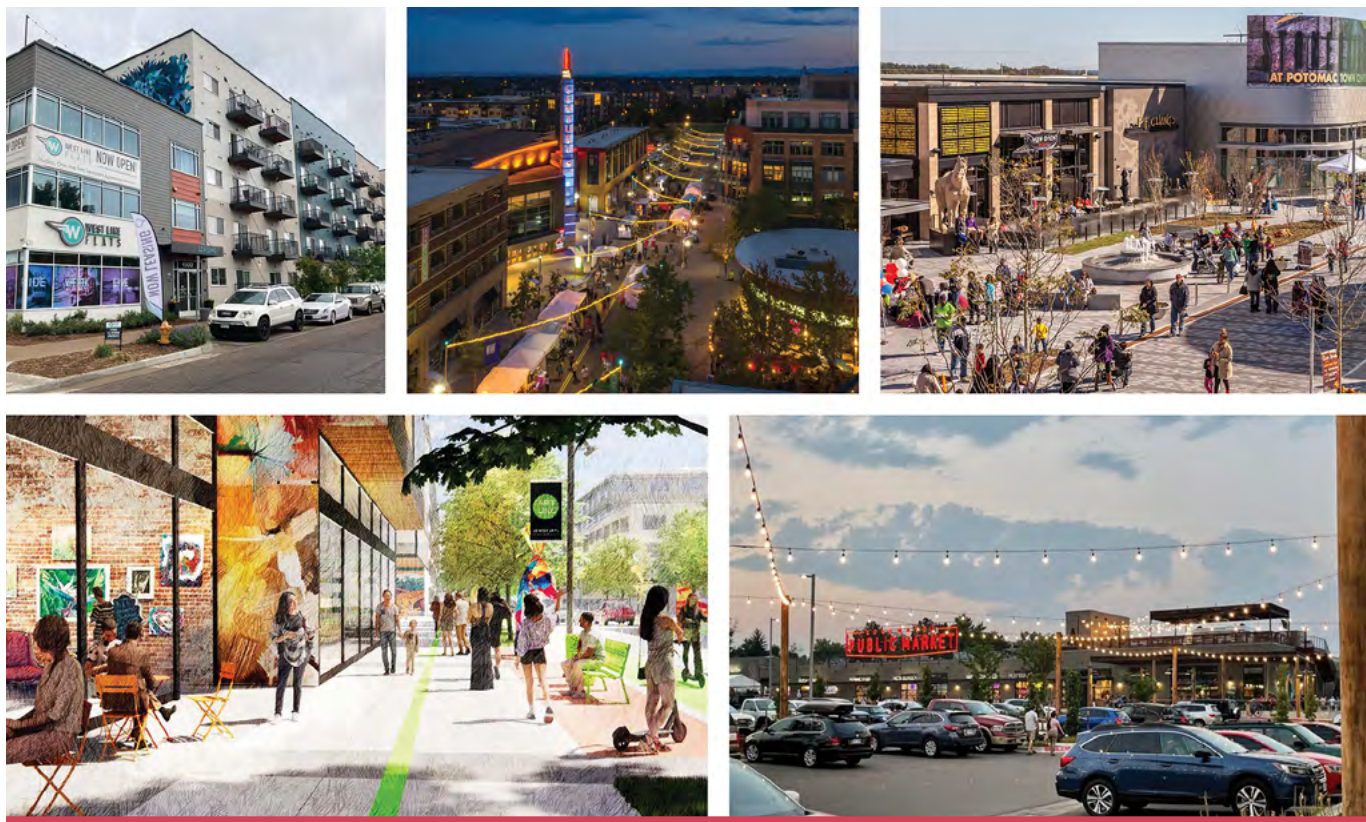
Si bien el FLUM define una visión conceptual para el desarrollo futuro de la ciudad, no regula el desarrollo en sí. El desarrollo se rige por la Ordenanza de Zonificación, el Código de Edificación y Construcción, el Código de Vivienda, la Ordenanza de Subdivisión, las Normas y Directrices de Diseño y otras normativas complementarias de la Ciudad. La adopción del Plan Integral no implica automáticamente cambios en estas ordenanzas y códigos que regulan el desarrollo. Sin embargo, el FLUM y los Elementos de la Visión del Plan guían los cambios en las normativas necesarias para lograr la Visión del Plan.

Los cambios regulatorios pueden surgir mediante iniciativas proactivas del Consejo Municipal para revisar estas ordenanzas y códigos. Estas iniciativas pueden ser integrales (todas las revisiones necesarias para alinearse con el FLUM de una sola vez) o graduales (abordar las revisiones de una o más secciones específicas de la ordenanza o código para alinearse con el FLUM). Los cambios también pueden surgir mediante solicitudes de rezonificación por parte de propietarios o promotores inmobiliarios. En estos casos, el personal del Consejo Municipal y la Comisión de Planificación evalúan el cambio de zonificación solicitado con respecto al FLUM para garantizar su alineamiento con los Elementos de la Visión del Plan.



## Mapa de uso futuro de los terrenos de Envision Lakewood 2040





## Categoría de uso futuro de los terrenos de los centros comunitarios

*Un collage de imágenes dentro y fuera de Lakewood, incluyendo fotos seleccionadas por miembros del Grupo Asesor durante un taller sobre el Uso Futuro del Suelo. Este collage incluye fotos de Belmar y la calle Lamar, así como de otras áreas de uso mixto a escala del Centro Comunitario.*

### Intención

El propósito de la categoría de uso futuro del suelo de los centros comunitarios es incluir:

- » Áreas de uso mixto, urbanas, de mayor densidad e intensidad de actividad.
- » Destinos que prestan servicios a nivel regional y que también atienden a los residentes locales.
- » Generalmente, se encuentra en intersecciones arteriales o cerca de estaciones de tren ligero.
- » Fácilmente transitable a pie, con servicio de transporte frecuente, aunque con acceso en automóvil.
- » Lugares activos y animados: durante el día, por la noche y los fines de semana.
- » Plazas públicas mejoradas y otros espacios que incorporen arte y otras comodidades.

## Ejemplos de usos de los terrenos y formas típicas

Dentro de la categoría de uso futuro del suelo de los centros comunitarios, los siguientes usos del suelo y formas de construcción son los más comunes:

- » Uso mixto vertical u horizontal
- » Edificios de uso mixto: Planta baja comercial con
- » Residencial u Oficina arriba, según contexto
- » Oficinas, Comercios, Servicios, Hostelería
- » automóvil generalmente no están permitidos
- » Espacios de reunión para eventos más grandes (interiores y exteriores)
- » Vivir/trabajar
- » Casas adosadas
- » Vivienda multifamiliar
- » Incluye áreas residenciales de gran tamaño y alta densidad con alturas de construcción más altas.

## Usos del suelo generalmente permitidos

Los siguientes usos del suelo suelen estar permitidos en cada categoría de uso futuro del suelo, incluida la categoría de uso futuro del suelo de los centros comunitarios:

- » Escuelas
- » Instituciones religiosas
- » Parques, senderos y usos recreativos
- » Huertos comunitarios
- » Agricultura urbana, horticultura y cría limitada de animales
- » Infraestructura de drenaje, transporte y servicios públicos
- » Usos gubernamentales/cívicos
- » Atracciones culturales/creativas
- » Generación de energía renovable
- » Ocupaciones limitadas y accesorias del hogar donde se permite la residencia
- » Unidades de vivienda accesorias (ADU), adosadas y separadas



## Centros comunitarios de Lakewood

Los Centros Comunitarios que se muestran en el Mapa de Uso Futuro del Suelo identifican áreas de Lakewood que se prevé que sean destinos de servicio regional, compuestos por desarrollos de uso mixto y mayor densidad que den como resultado entornos urbanos transitables. Si bien todos los Centros Comunitarios comparten diversas características, incluyendo los posibles usos del suelo identificados en la página anterior, cada uno es único. Las descripciones a continuación identifican las características distintivas de cada Centro Comunitario, las cuales se utilizarán para evaluar posibles proyectos futuros y garantizar su compatibilidad con el carácter deseado de la zona.

### Centro comunitario de la estación Sheridan

El centro de la estación Sheridan se ubica directamente al norte y al sur de la zona de la estación y se extiende hacia el oeste, hacia la calle Harlan, donde se une al Distrito Creativo de las Artes 40 West/Centro Colfax. La zona se concibe como un vecindario de 20 minutos, con oportunidades de reurbanización de uso mixto y sólidas opciones de transporte local y regional a través de la red de senderos y el transporte público de autobús y tren. La zona se beneficiará de las futuras mejoras en el transporte multimodal identificadas en la Estrategia de Implementación del Barrio de 20 Minutos de la Estación Sheridan y mediante las iniciativas de planificación regional del corredor. Las oportunidades para crear una identidad más sólida y cohesionada para la zona, mediante directrices de diseño y planificación coordinada con Denver, Lakewood, CDOT y RTD, también mejorarán la habitabilidad.

## Distrito Creativo de Artes 40 West/Centro Comunitario Colfax Core

El Distrito Creativo de las Artes 40 West/Colfax Core es un distrito creativo certificado por el estado, y la planificación y el desarrollo de la zona deben realizarse en estrecha colaboración con las Artes 40 West. Se concibe como una zona transitable, vibrante, centrada en las artes y los negocios creativos, que sirve a la comunidad local y constituye además un atractivo y destino regional.

El centro se ubica generalmente entre las calles Depew y Teller y abarca la línea de arte 40 West. La zona es conocida por su arte público y la creación de espacios creativos, así como por sus negocios y destinos creativos como Casa Bonita, el 40 West Arts HUB, galerías de arte, teatros, el histórico campus del Rocky Mountain College of Art + Design y desarrollos orientados al transporte público cerca de la estación Lamar. Se prevén negocios locales que atiendan a los vecinos en edificios verticales de uso mixto, especialmente a lo largo de la calle Lamar. Se deben promover estándares flexibles para fomentar la reutilización adaptativa de los edificios existentes (incluidos moteles y edificios industriales de ladrillo) y el diseño urbano creativo. Se debe actualizar la zonificación para prohibir nuevos usos orientados al automóvil y así garantizar que la zona se desarrolle como un centro peatonal. Las conexiones multimodales seguras a través del transporte público, la bicicleta y la caminata son una prioridad, al igual que la activación y mejora de los limitados parques y espacios abiertos de la zona.

*Plan Marco de Referencia de la Línea Artística 40 Oeste*, adoptado, establece una visión a largo plazo para la zona y proporciona orientación adicional. Las Normas y Directrices de Diseño de la Línea Artística 40 Oeste orientan el desarrollo a lo largo de la ruta. También se deben crear directrices de diseño para las zonas de Colfax fuera de la ruta ArtLine en esta zona central.



## Centro comunitario de la estación Lakewood-Wadsworth

El eje de la estación Lakewood-Wadsworth se centra en las manzanas que rodean la estación y se extiende hacia el norte por la avenida Colfax. El área incluirá viviendas de alta densidad al sur de la estación de tren ligero y uso mixto con comercios que facilitan el transporte público al norte. Wadsworth Blvd es un importante punto de conexión entre la histórica avenida West Colfax y el centro de Lakewood/Belmar, y divide este eje.

La conectividad multimodal a lo largo de Wadsworth Blvd y la Avenida 14, cerca del centro, es fundamental para lograr la visión a largo plazo. También debe considerarse la transición en altura y escala desde el núcleo del centro hacia los vecindarios residenciales adyacentes a medida que se reurbaniza la zona. La plaza en el lado oeste del estacionamiento se concibe como una futura zona de activación para eventos y un espacio de encuentro comunitario.

## Centro comunitario del centro de Lakewood/Belmar

El centro de Lakewood/Belmar es el principal destino de uso mixto, entretenimiento, gobierno y cultura a gran escala de la ciudad. Seguirá creciendo como destino comercial, laboral, residencial y turístico, con espacios artísticos y culturales mejorados y destinos creativos.

Para seguir logrando esto, la Ciudad, socios como Alameda Connects y desarrolladores harán lo siguiente:

- » Continuar evaluando e implementando las recomendaciones del Plan de Diseño Urbano y Conectividad del Centro de Lakewood.
- » Evaluar oportunidades para implementar mejores conexiones peatonales a lo largo de Wadsworth Boulevard.
- » Continuar apoyando y haciendo crecer los esfuerzos de arte y creación de lugares, incluido el Discover Alameda Trail y Arts on Belmar.

## Centro comunitario de Oak Station

El centro de Oak Station se está transformando en un centro de uso mixto, con énfasis en la investigación y el desarrollo, las oportunidades minoristas y la reurbanización residencial de acuerdo con los principios de desarrollo orientado al tránsito y vecindarios transitables.

Para lograr esto plenamente, la Ciudad, sus socios y desarrolladores:

- » Desarrollar un plan específico para el centro que evalúe las oportunidades de desarrollo de uso mixto para propiedades subutilizadas existentes e incluya estándares y pautas de diseño.
- » Desarrollar una calle verde, o una ruta arbolada, entre la estación de tren y Colfax Avenue, y que también conecte al norte de Colfax.
- » Desarrollar e implementar elementos de identidad y creación de lugares a lo largo de Colfax Avenue.
- » Mejorar la seguridad y mejorar la experiencia peatonal en Colfax Avenue.
- » Mejorar la conectividad multimodal dentro del Hub en ambos lados de Colfax reconectando la red de calles y creando conexiones peatonales y de bicicletas de calidad a la estación de tren ligero.

## Centro comunitario de Denver West

El centro de Denver Oeste, que incluye el centro comercial Colorado Mills, seguirá siendo un importante centro comercial y de oficinas regionales, con oportunidades para la construcción de viviendas de relleno y reurbanización, incluyendo viviendas para familias de ingresos mixtos. La Ciudad, las principales partes interesadas y los propietarios de inmuebles deberían colaborar con RTD para evaluar las oportunidades de conectar mejor el centro de Denver Oeste con las estaciones de tren ligero cercanas mediante acceso peatonal, transporte público o lanzaderas.

## Centro comunitario de Union Blvd. y Federal Center

El eje de Union Boulevard/Federal Center brindará una importante oportunidad de crecimiento gracias a la continua expansión del campus del Hospital St. Anthony y al desarrollo de los edificios de consultorios médicos necesarios, así como al crecimiento y los posibles cambios en el Federal Center. A lo largo del corredor de Union Boulevard se desarrollarán proyectos de uso mixto comercial y de oficinas, así como relleno y reurbanización residencial.

Para lograr esto, la Ciudad, las principales partes interesadas y los desarrolladores buscan:

- » Mejorar el acceso peatonal desde la estación Federal Center a Union Boulevard y áreas circundantes, mejorar los cruces de peatones y bicicletas de Union Boulevard e implementar otras recomendaciones del Plan de Conectividad del Corredor Federal Center/Union Boulevard.
- » Crear un distrito urbano más transitable y atractivo con fuertes conexiones con la Estación Federal Center, mejoras en el paisaje urbano, aceras y conexiones para peatones y ciclistas, iluminación y otras recomendaciones del Plan de Diseño Urbano del Corredor Union Boulevard.

## Centro comunitario de Jewell y Wadsworth

El eje de Jewell Ave y Wadsworth Blvd es un centro comunitario de menor escala, concebido como una zona de actividades de uso mixto bien conectada para el sureste de Lakewood. Para lograrlo, se requieren las siguientes mejoras en el transporte multimodal:

- » Conectar el centro con los vecindarios adyacentes mediante senderos para peatones y bicicletas.
- » Mejorar la conectividad multimodal dentro del centro al reconectar la red de calles.
- » Evaluar mejoras en el acceso multimodal a través de Wadsworth Boulevard y mejorar la seguridad de peatones y ciclistas.
- » Evaluar oportunidades para mejorar la experiencia peatonal a lo largo de Jewell y Wadsworth mediante la instalación de aceras independientes, césped con árboles y zonas de servicios.

## Centro comunitario de Academy Park

Academy Park ofrece una oportunidad para la repoblación residencial y la reurbanización de propiedades de oficinas subutilizadas existentes, con conexiones de transporte multimodal mejoradas dentro del centro, a través de Wadsworth y hacia las áreas circundantes.



## Categoría de uso futuro de los terrenos de los centros vecinales

*Un collage de imágenes dentro y fuera de Lakewood, incluyendo fotos seleccionadas por miembros del Grupo Asesor durante un taller sobre el Uso Futuro del Suelo. Este collage incluye fotos de pequeños comercios y espacios de encuentro a escala del Centro Vecinal.*

### Intención

El propósito de la Categoría de Uso Futuro del Suelo de los Centros Vecinales es incluir:

- » Áreas de actividades comerciales y de uso mixto de menor escala con negocios locales que prestan servicios al vecindario, así como una variedad de tipos de viviendas (concepto de vecindario de 20 minutos).
- » Acoge “terceros lugares” que ofrecen oportunidades de reunión informal para los residentes.
- » Generalmente, se encuentra en intersecciones de colectores o arterias.
- » Prioriza la seguridad y accesibilidad de los peatones, el tránsito y el acceso de bicicletas.
- » Presencia minimizada de estacionamiento en superficie en el sitio.

## Ejemplos de usos de los terrenos y formas típicas

Dentro de la categoría de uso futuro del suelo de los centros vecinales, los siguientes usos del suelo y formas de construcción son los más comunes:

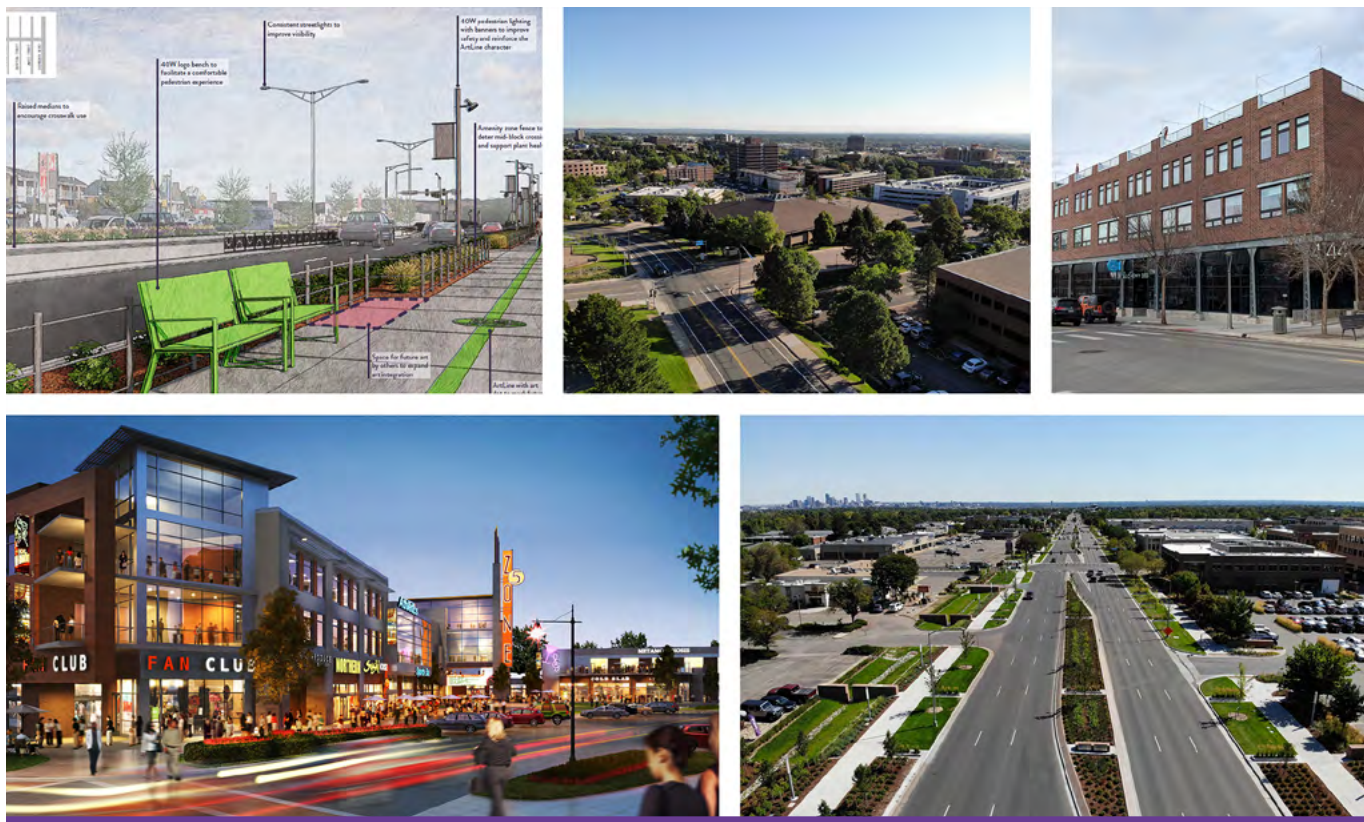
- » Uso mixto, vertical u horizontal; planta baja comercial con vivienda u oficina encima, cuando sea posible
- » Intensidad más baja Oficinas, Comercios, Servicios, Hostelería, Restaurantes
- » Los usos orientados a los automóviles generalmente no están permitidos
- » Todas las formas residenciales, incluidas multifamiliares, viviendas/trabajo, dúplex, triplex, cuádruplex y casas adosadas.

## Usos del suelo generalmente permitidos

Los siguientes usos del suelo suelen estar permitidos en cada categoría de uso futuro del suelo, incluida la categoría de uso futuro del suelo de los centros comunitarios:

- » Escuelas
- » Instituciones religiosas
- » Parques, senderos y usos recreativos
- » Huertos comunitarios
- » Agricultura urbana, horticultura y cría limitada de animales
- » Infraestructura de drenaje, transporte y servicios públicos
- » Usos gubernamentales/cívicos
- » Atracciones culturales/creativas
- » Generación de energía renovable
- » Ocupaciones limitadas y accesorias del hogar donde se permite la residencia
- » Unidades de vivienda accesorias (ADU), adosadas y separadas





## Categoría de uso futuro de los terrenos de los corredores comunitarios

*Un collage de imágenes dentro y fuera de Lakewood, incluyendo fotos seleccionadas por miembros del Grupo Asesor durante un taller sobre el Uso Futuro del Suelo. Este collage incluye fotos de los corredores Colfax, Union y Alameda, así como de otras áreas a escala del Corredor Comunitario.*

### Intención

El propósito de la Categoría de Uso Futuro del Suelo de los Corredores Comunitarios es incluir:

- » Áreas comerciales, minoristas, de uso mixto y de empleo dispuestas linealmente con empresas y servicios que prestan servicio a la ciudad y son ampliamente accesibles, que también albergan pequeñas empresas y atienden a los residentes locales.
- » Espacios diseñados para ser flexibles y dar cabida a empresas que responden a mercados y oportunidades cambiantes.
- » Generalmente ubicado a lo largo de autopistas y carreteras arteriales.

- » Acceso multimodal que prioriza la caminabilidad, el acceso y la seguridad de peatones y ciclistas, el acceso al transporte público y las conexiones seguras, al tiempo que acomoda el flujo y el acceso del tráfico vehicular, el estacionamiento y la distribución de bienes y servicios.

## Ejemplos de usos de terrenos y formas típicas

Dentro de la categoría de uso futuro del suelo de los corredores comunitarios, los siguientes usos del suelo y formas de construcción son los más comunes:

- » Uso mixto vertical u horizontal; planta baja comercial con vivienda u oficina encima, cuando sea posible
- » Oficinas, Comercios, Servicios, Hostelería de mayor intensidad
- » Permite usos orientados al automóvil, fabricación liviana, almacenamiento, etc. dentro de las pautas y limitaciones del diseño, especialmente en el contexto suburbano.
- » Todas las formas residenciales, incluidas las multifamiliares, viviendas/trabajo, dúplex, triplex, cuádruplex y casas adosadas (los usos residenciales actualmente no están permitidos en la zona CR)

## Usos del suelo generalmente permitidos

Los siguientes usos del suelo suelen estar permitidos en cada categoría de uso futuro del suelo, incluida la categoría de uso futuro del suelo de los centros comunitarios:

- » Escuelas
- » Instituciones religiosas
- » Parques, senderos y usos recreativos
- » Huertos comunitarios
- » Agricultura urbana, horticultura y cría limitada de animales
- » Infraestructura de drenaje, transporte y servicios públicos
- » Usos gubernamentales/cívicos
- » Atracciones culturales/creativas
- » Generación de energía renovable
- » Ocupaciones limitadas y accesorias del hogar donde se permite la residencia
- » Unidades de vivienda accesorias (ADU), adosadas y separadas



## Categoría de uso futuro de los terrenos de los corredores vecinales

*Un collage de imágenes del interior y el exterior de Lakewood, incluyendo fotos seleccionadas por miembros del Grupo Asesor durante un taller sobre el Uso Futuro del Suelo. Este collage incluye fotos de pequeños comercios y zonas peatonales a escala del Corredor Vecinal.*

### Intención

El propósito de la Categoría de Uso Futuro del Suelo de los Corredores Vecinales es incluir:

- » Áreas comerciales y de uso mixto de menor escala e intensidad, dispuestas linealmente con negocios locales que brindan servicios al vecindario y que también pueden proporcionar una variedad de viviendas.
- » Generalmente se encuentra a lo largo de carreteras colectoras o arteriales en o cerca de vecindarios residenciales.
- » Acceso multimodal y conexiones con vecindarios adyacentes que priorice la caminabilidad, el acceso peatonal y ciclista y la seguridad y conexiones seguras, a la vez que acomoda el acceso vehicular.



## Ejemplos de usos de terrenos y formas típicas

Dentro de la categoría de uso futuro del suelo de los corredores vecinales, los siguientes usos del suelo y formas de construcción son los más comunes:

- » Uso mixto, vertical u horizontal; planta baja comercial con vivienda u oficina encima, cuando sea posible
- » Permite usos autoorientados limitados
- » comercio minorista, servicios, hostelería y restaurantes de pequeña y mediana escala y menor intensidad
- » Todas las formas residenciales, incluidas multifamiliares, viviendas/trabajo, dúplex, triplex, cuádruplex y casas adosadas.

## Usos del suelo generalmente permitidos

Los siguientes usos del suelo suelen estar permitidos en cada categoría de uso futuro del suelo, incluida la categoría de uso futuro del suelo de los centros comunitarios:

- » Escuelas
- » Instituciones religiosas
- » Parques, senderos y usos recreativos
- » Huertos comunitarios
- » Agricultura urbana, horticultura y cría limitada de animales
- » Infraestructura de drenaje, transporte y servicios públicos
- » Usos gubernamentales/cívicos
- » Atracciones culturales/creativas
- » Generación de energía renovable
- » Ocupaciones limitadas y accesorias del hogar donde se permite la residencia
- » Unidades de vivienda accesorias (ADU), adosadas y separadas





## Categoría de uso futuro de los terrenos residenciales de baja densidad

*Un collage de imágenes del interior y el exterior de Lakewood, incluyendo fotos seleccionadas por miembros del Grupo Asesor durante un taller sobre el Uso Futuro del Suelo. Este collage incluye fotos de edificios residenciales de baja densidad, como viviendas unifamiliares, dúplex, unidades de vivienda adicional (ADU) y comunidades de estilo cottage court.*

### Intención

El propósito de la categoría de futuro uso del suelo residencial de forma baja es incluir:

- » Vecindarios principalmente residenciales con usos de ocupación de viviendas limitados.
- » En general, mantener el contexto residencial existente, de baja escala, y al mismo tiempo aumentar modestamente la elección de viviendas compatibles.
- » Proporciona conexiones vehiculares, peatonales y de bicicletas a centros y corredores vecinales cercanos, generalmente a través de la red local y colectora de calles, aceras y ciclovías (sendas para bicicletas).

## Ejemplos de usos de terrenos y formas típicas

Dentro de la categoría de uso futuro del suelo residencial de forma baja, los siguientes usos del suelo y formas de construcción son los más comunes:

- » Unidad de vivienda unifamiliar
- » Casas con patio
- » Conjunto de cabañas
- » Dúplex
- » Casas tándem
- » Límite del tamaño total o
- » sin límite en el número de unidades
- » Casas móviles en zonas designadas

## Usos del suelo generalmente permitidos

Los siguientes usos del suelo suelen estar permitidos en cada categoría de uso futuro del suelo, incluida la categoría de uso futuro del suelo de los centros comunitarios:

- » Escuelas
- » Instituciones religiosas
- » Parques, senderos y usos recreativos
- » Huertos comunitarios
- » Agricultura urbana, horticultura y cría limitada de animales
- » Infraestructura de drenaje, transporte y servicios públicos
- » Usos gubernamentales/cívicos
- » Atracciones culturales/creativas
- » Generación de energía renovable
- » Ocupaciones limitadas y accesorias del hogar donde se permite la residencia
- » Unidades de vivienda accesorias (ADU), adosadas y separadas





## Categoría de uso futuro de los terrenos residenciales de mediana edad

*Un collage de imágenes del interior y el exterior de Lakewood, incluyendo fotos seleccionadas por miembros del Grupo Asesor durante un taller sobre el Uso Futuro del Suelo. Este collage incluye fotos de edificios residenciales de mediana edad, como casas adosadas, apartamentos y otros edificios residenciales de mediana edad.*

### Intención

El propósito de la categoría de uso futuro del suelo residencial de formato medio es incluir:

- » Barrios principalmente residenciales que permiten una amplia gama de tipos de viviendas con usos no residenciales complementarios limitados.
- » De escala media, con énfasis en la compatibilidad cerca de desarrollos residenciales adyacentes de menor escala y proporciona una transición de escala entre áreas residenciales, corredores y centros de menor y mayor densidad.
- » Proporciona conexiones vehiculares, de tránsito, peatonales y de bicicletas a centros y corredores vecinales cercanos, generalmente a través de la red local y colectora de calles, aceras y ciclovías (sendas para bicicletas).

## Ejemplos de usos de terrenos y formas típicas

Dentro de la categoría de uso futuro del suelo residencial de forma media, los siguientes usos del suelo y formas de construcción son los más comunes:

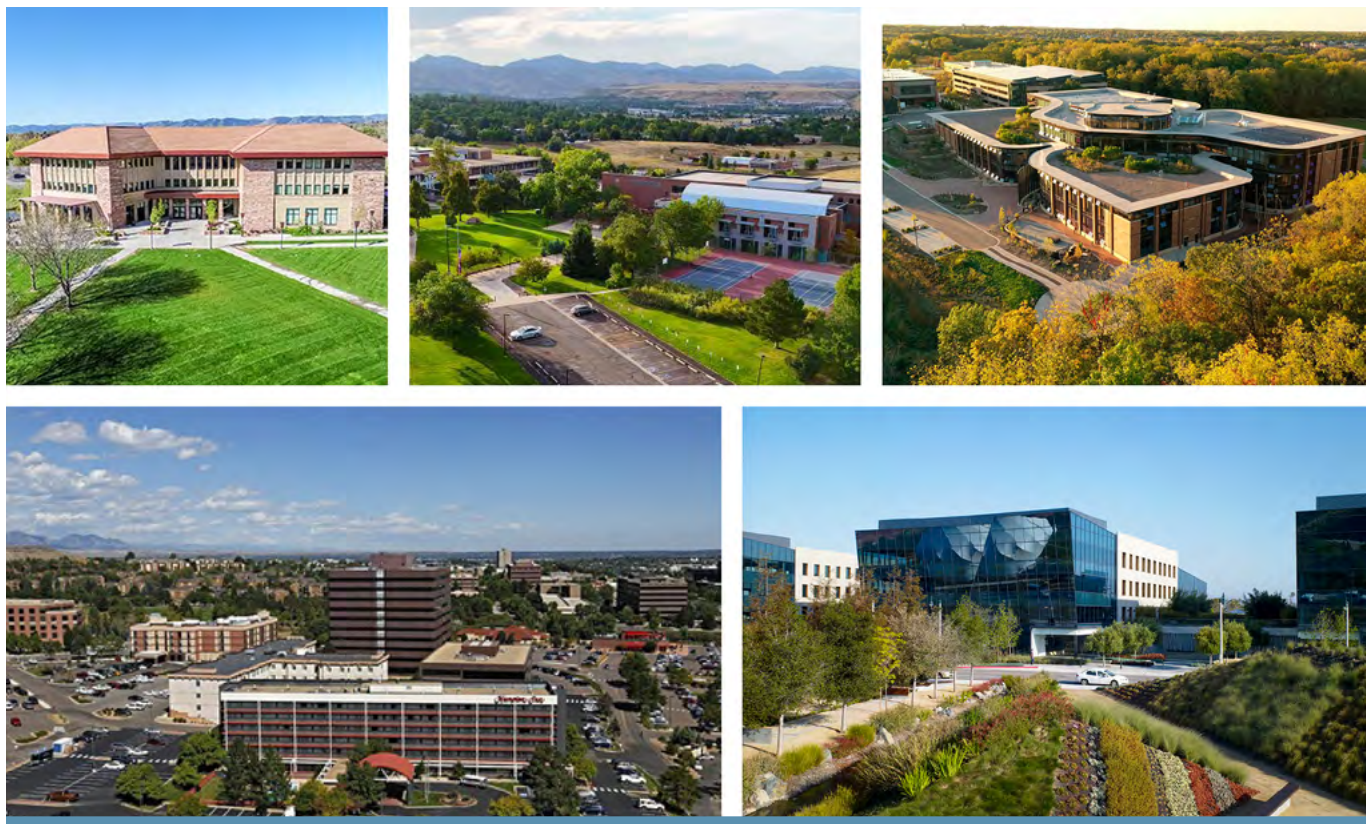
- » Unidad de vivienda unifamiliar
- » Casas con patio
- » Conjunto de cabañas
- » Casas tándem
- » Dúplex, triplex, cuádruplex
- » Casas adosadas
- » Casas adosadas
- » Viviendas multifamiliares
- » Usos comerciales accesorios/auxiliares

## Usos del suelo generalmente permitidos

Los siguientes usos del suelo suelen estar permitidos en cada categoría de uso futuro del suelo, incluida la categoría de uso futuro del suelo de los centros comunitarios:

- » Escuelas
- » Instituciones religiosas
- » Parques, senderos y usos recreativos
- » Huertos comunitarios
- » Agricultura urbana, horticultura y cría limitada de animales
- » Infraestructura de drenaje, transporte y servicios públicos
- » Usos gubernamentales/cívicos
- » Atracciones culturales/creativas
- » Generación de energía renovable
- » Ocupaciones limitadas y accesorias del hogar donde se permite la residencia
- » Unidades de vivienda accesorias (ADU), adosadas y separadas





## Categoría de uso futuro de los terrenos de campus

*Un collage de imágenes del interior y el exterior de Lakewood, incluyendo fotos seleccionadas por miembros del Grupo Asesor durante un taller sobre el Uso Futuro del Suelo. Este collage incluye campus existentes en Lakewood, como el Centro Federal, el Colegio Comunitario Red Rocks y la Universidad Cristiana de Colorado.*

## Intención

The purpose of the Campus Future Land Use Category is to include:

- » El enfoque se centra en uno o varios usos complementarios en un entorno diseñado de manera cohesiva, como la educación superior, el gobierno, la atención médica y los negocios.
- » Acceso multimodal, atendiendo al mismo tiempo las necesidades de transporte específicas del sitio.

## Ejemplos de usos del terreno y formas típicas

Dentro de la categoría de uso futuro del suelo del campus, los siguientes usos del suelo y formas de construcción son los más comunes:

- » Oficina, Servicios (por ejemplo, atención médica)
- » Investigación y desarrollo
- » Tecnología
- » Educación superior
- » Usos gubernamentales o cívicos
- » Usos complementarios para residentes, empleados o visitantes del campus
- » La forma está diseñada de forma cohesiva

## Usos del suelo generalmente permitidos

Los siguientes usos del suelo suelen estar permitidos en cada categoría de uso futuro del suelo, incluida la categoría de uso futuro del suelo de los centros comunitarios:

- » Escuelas
- » Instituciones religiosas
- » Parques, senderos y usos recreativos
- » Huertos comunitarios
- » Agricultura urbana, horticultura y cría limitada de animales
- » Infraestructura de drenaje, transporte y servicios públicos
- » Usos gubernamentales/cívicos
- » Atracciones culturales/creativas
- » Generación de energía renovable
- » Ocupaciones limitadas y accesorias del hogar donde se permite la residencia
- » Unidades de vivienda accesorias (ADU), adosadas y separadas



## Categoría de uso futuro de los terrenos de innovación y producción

*Un collage de imágenes del interior y el exterior de Lakewood, incluyendo fotos seleccionadas por miembros del Grupo Asesor durante un taller sobre el Uso Futuro del Suelo. Este collage incluye áreas de innovación y producción existentes en Lakewood, como la Compañía de Ladrillos Lakewood*

### Intención

El propósito de la Categoría de Uso Futuro del Suelo para Innovación y Producción es incluir:

- » Instalaciones para la producción, fabricación, innovación técnica, almacenamiento y distribución de bienes y servicios.
- » Fortalecer y diversificar la base económica de Lakewood y brindar oportunidades de empleo.
- » Accesible a camiones y vehículos de carga a través de las principales rutas de transporte.

## Ejemplos de usos del terreno y formas típicas

Dentro de la categoría de Uso Futuro del Suelo de Innovación y Producción, los siguientes usos del suelo y formas de construcción son los más comunes:

- » Oficina
- » Investigación y desarrollo
- » Almacén, almacenamiento y distribución
- » Espacios de creación/usos industriales ligeros
- » Algunos usos orientados a los automóviles
- » Los usos residenciales generalmente no están permitidos

## Usos del suelo generalmente permitidos

Los siguientes usos del suelo suelen estar permitidos en cada categoría de uso futuro del suelo, incluida la categoría de uso futuro del suelo de los centros comunitarios:

- » Escuelas
- » Instituciones religiosas
- » Parques, senderos y usos recreativos
- » Huertos comunitarios
- » Agricultura urbana, horticultura y cría limitada de animales
- » Infraestructura de drenaje, transporte y servicios públicos
- » Usos gubernamentales/cívicos
- » Atracciones culturales/creativas
- » Generación de energía renovable
- » Ocupaciones limitadas y accesorias del hogar donde se permite la residencia
- » Unidades de vivienda accesorias (ADU), adosadas y separadas





## Categoría de uso futuro de los terrenos de los parques y espacios abiertos

*Un collage de fotos de parques en Lakewood, con fotos seleccionadas por miembros del Grupo Asesor durante un taller sobre el Uso Futuro del Suelo. Este collage incluye a Union Ridge, Big Soda Lake, Peak View Park y otros.*

### Intención

El propósito de la categoría de uso futuro del suelo de parques y espacios abiertos es incluir:

- » Terrenos públicos preservados para la conservación y el hábitat natural
- » Instalaciones recreativas que brindan beneficios a la comunidad
- » Parques, senderos e instalaciones accesibles localmente, con servicio a nivel de vecindario y región.
- » multimodal vehicular, de tránsito, peatonal y ciclista, generalmente a través de calles, aceras, senderos y la red de ciclovías (sendas para bicicletas).

## Ejemplos de usos de terrenos y formas típicas

Dentro de la categoría de uso futuro del suelo de parques y espacios abiertos, los siguientes usos del suelo y formas de construcción son los más comunes:

- » Parques comunitarios y vecinales
- » Centros de recreación
- » Campos de golf
- » Instalaciones deportivas
- » Hábitat natural, tierras de conservación, humedales y vías fluviales

## Usos del suelo generalmente permitidos

Los siguientes usos del suelo suelen estar permitidos en cada categoría de uso futuro del suelo, incluida la categoría de uso futuro del suelo de los centros comunitarios:

- » Escuelas
- » Instituciones religiosas
- » Parques, senderos y usos recreativos
- » Huertos comunitarios
- » Agricultura urbana, horticultura y cría limitada de animales
- » Infraestructura de drenaje, transporte y servicios públicos
- » Usos gubernamentales/cívicos
- » Atracciones culturales/creativas
- » Generación de energía renovable
- » Ocupaciones limitadas y accesorias del hogar donde se permite la residencia
- » Unidades de vivienda accesorias (ADU), adosadas y separadas

# Glosario

El glosario (vocabulario) define los términos clave utilizados en el Plan Envision Lakewood 2040. Si bien el Plan está redactado para ser lo más accesible posible con un lenguaje cotidiano, se requieren algunos términos técnicos y más matizados para transmitir conceptos específicos de la industria. Estos términos se definen en esta sección.

# Glosario

| Término                                                                            | Definición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Acción climática<br/>(Climate Action)</b>                                       | La acción climática se refiere a las estrategias y acciones que reducen las emisiones de gases de efecto invernadero (mitigación) o mejoran la resiliencia (adaptación) a los impactos del cambio climático. Véase también <i>Adaptación climática</i> , <i>Mitigación del clima</i> y <i>Peligros climáticos</i> .                                                                                                                |
| <b>Adaptación climática<br/>(Climate Adaptation)</b>                               | Significa prepararse para nuevas condiciones, reducir vulnerabilidades y aprovechar los cambios para crear nuevas oportunidades de crecimiento y sostenibilidad. Véase también <i>Acción Climática</i> , <i>Mitigación del Cambio Climático</i> y <i>Riesgos Climáticos</i> .                                                                                                                                                      |
| <b>Activos de la Ciudad<br/>(City Assets)</b>                                      | Propiedad que la ciudad de Lakewood posee, opera o mantiene al servicio de la comunidad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Aguas pluviales<br/>(Stormwater)</b>                                            | El agua que se produce en grandes cantidades como resultado de fuertes lluvias o nevadas. Véase también <i>Gestión de Aguas Pluviales</i> , <i>Biofiltración</i> y <i>Jardín de Lluvia</i> .                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Asistencia de Ingreso Básico (Basic Income Assistance)</b>                      | Una forma de asistencia monetaria directa garantizada proporcionada a hogares sin hogar o en riesgo de desalojo por un período limitado para complementar el presupuesto del hogar para mantener la vivienda.                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Biocanal (Bioswale)</b>                                                         | Una depresión o zanja larga y canalizada que recibe la escorrentía del agua de lluvia (como la de un estacionamiento) y contiene vegetación (como pastos, hierbas con flores y arbustos) y materia orgánica (como mantillo) para frenar la infiltración del agua y filtrar los contaminantes. Véase también <i>Aguas Pluviales</i> y <i>Gestión de Aguas Pluviales</i> .                                                           |
| <b>Bienestar y vitalidad de la comunidad<br/>(Community Wellness and Vitality)</b> | Una comunidad donde todos tienen acceso a los recursos y al entorno necesarios para sustentar una alta calidad de vida, una sensación de seguridad física, mental y emocional y un bienestar general.                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Carga de costos<br/>(Cost Burdened)</b>                                         | Gastar más del 30 % de los ingresos del hogar en vivienda y gastos relacionados. Véase también <i>Vivienda Asequible (producto de vivienda)</i> e <i>Ingreso Medio del Área</i> .                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Carbono incorporado<br/>(Embodied Carbon)</b>                                   | El carbono incorporado se refiere a la cantidad total de emisiones de dióxido de carbono (CO <sub>2</sub> e) o dióxido de carbono equivalente asociadas a todo el ciclo de vida de un material o edificio. Esto incluye todas las emisiones derivadas de la extracción y el procesamiento de materias primas, la fabricación, el transporte, la construcción e incluso la eliminación o el reciclaje del material o la estructura. |
| <b>Casa de patio<br/>(Patio Home)</b>                                              | Una vivienda unifamiliar adosada o adosada a otra y que normalmente tiene una distribución de una sola planta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



| Término                                                       | Definición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Calles completas<br/>(Complete Streets)</b>                | Un enfoque para planificar, diseñar, construir, operar y mantener calles que permita el acceso seguro para todas las personas que necesitan usarlas, incluidos peatones, ciclistas, automovilistas y usuarios del transporte público de todas las edades y capacidades.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Centro de resiliencia<br/>(Resilience Hub)</b>             | Los Centros de Resiliencia son instalaciones comunitarias optimizadas para apoyar a los residentes, coordinar la comunicación, distribuir recursos y reducir la contaminación de carbono, a la vez que mejoran la calidad de vida. Los Centros de Resiliencia pueden alcanzar una gran variedad de objetivos físicos y sociales al utilizar un espacio físico confiable, como un centro comunitario, un centro recreativo o un edificio de viviendas multifamiliares, así como la infraestructura circundante, como un terreno baldío, un parque comunitario o un negocio local. (Red de Directores de Sostenibilidad Urbana) |
| <b>Cero emisiones netas<br/>(Net Zero Emissions)</b>          | El cero neto se refiere a un estado en el que los gases de efecto invernadero que entran en la atmósfera se compensan con su eliminación. Se requieren esfuerzos de descarbonización para alcanzar el cero neto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Cero residuos<br/>(Zero Waste)</b>                         | Cero Residuos o Desperdicios Cero significa conservación de recursos a través de producción responsable, consumo consciente y recuperación optimizada; logrando al menos el 90% de desviación de residuos de vertederos o incineración mediante actividades de reducción, reutilización, reciclaje y recuperación (combinación de Zero Waste International Alliance y GBCI TRUE Zero Waste).                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Comunidad Cero<br/>Residuos (Zero Waste<br/>Community)</b> | Una ciudad o pueblo que ha adoptado un objetivo de Basura Cero con plazo determinado (desviación del 90 % o más de los residuos comunitarios del vertedero o la incineración) y está midiendo su progreso hacia dicho objetivo. En 2024, existen aproximadamente 40 comunidades Basura Cero en Estados Unidos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Construcción por zona<br/>(Build-to-zone)</b>              | La zona de construcción es el área comprendida entre los retranqueos frontales mínimo y máximo. Para determinar el cumplimiento de los requisitos de la zona de construcción, el ancho total del edificio o de las partes del edificio ubicadas en la zona se divide entre el ancho del lote o parcela donde se ubica el edificio. (Según se define en la <a href="#">Ordenanza de Zonificación de Lakewood</a> , 17.5.1.6)                                                                                                                                                                                                   |

| Término                                                         | Definición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Creación de lugares de referencia (Creative Placemaking)</b> | El Fondo Nacional para las Artes (NEA) define la creación de espacios creativos como un proceso que combina las artes, la cultura y el diseño para fortalecer las comunidades. Involucra a colaboradores de los sectores público, privado, sin fines de lucro y comunitario que utilizan estrategias artísticas y culturales para implementar cambios liderados por la comunidad. Puede ayudar a abordar diversos desafíos, como la salud pública (tanto mental como física), la seguridad, el desarrollo económico, visibilizar los valores y problemas de la comunidad, revitalizar un lugar, imaginar nuevas posibilidades y conectar comunidades. El ArtLine 40 West es un ejemplo local de un proyecto de creación de espacios creativos. |
| <b>Cría de animales (Animal Keeping)</b>                        | La tenencia de animales incluye usos ecuestres y abarca el ganado, incluidos los caballos, así como la tenencia de otros animales grandes y pequeños, según se define en la Ordenanza de Zonificación.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Descarbonización (Decarbonization)</b>                       | La descarbonización es la eliminación o reducción de las emisiones de dióxido de carbono (CO <sub>2</sub> ) a la atmósfera. La descarbonización se logra mediante la transición al uso de fuentes de energía bajas en carbono.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Desvío de residuos (Waste Diversion)</b>                     | La desviación de residuos se refiere a las estrategias y acciones destinadas a reducir la cantidad de residuos que terminan en vertederos o incineradores. La tasa de desviación de residuos es una medida porcentual del rendimiento de un programa de desviación de residuos. Se calcula dividiendo el total de residuos desviados entre el total de residuos generados.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Diseño apropiado para el contexto (Context-Sensitive)</b>    | Un enfoque de diseño que toma en consideración factores como la escala y la forma del entorno construido existente, el entorno natural existente y la sostenibilidad ambiental, así como la movilidad, la seguridad y la economía.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Economía circular (Circular Economy)</b>                     | Lo opuesto a la economía lineal convencional de extracción, fabricación y desecho en la que vivimos. Crear una economía circular abarca tres principios: eliminar los residuos y la contaminación, mantener los materiales y productos en circulación para su máximo aprovechamiento, y regenerar la naturaleza y los sistemas naturales (Fundación Ellen MacArthur). La circularidad es una medida de la solidez de una economía circular.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Electrificación beneficiosa (Beneficial Electrification)</b> | El proceso de sustituir las fuentes de energía basadas en combustibles fósiles por electricidad, de forma que se obtengan beneficios ambientales, económicos y sociales generales. Este concepto enfatiza la transición a tecnologías eléctricas para maximizar los beneficios del uso de la electricidad generada a partir de fuentes renovables.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Término                                                                                | Definición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) (Greenhouse Gas (GHG) Emissions)</b> | La liberación de cualquiera de los diversos gases que contribuyen a la retención y acumulación de calor en la atmósfera cerca de la superficie terrestre. Los gases de efecto invernadero incluyen el dióxido de carbono, el metano, el óxido nitroso, el ozono y los clorofluorocarbonos, entre otros. Según el inventario de GEI de Lakewood de 2021, el 42 % de las emisiones de la ciudad provienen del consumo energético de los edificios, el 28 % del transporte, el 27 % de las actividades basadas en el consumo (emisiones indirectas de productos y servicios) y el 2 % de los residuos sólidos. |
| <b>Entorno construido (Built Environment)</b>                                          | Cualquier edificio, estructura u otra intervención que altere el paisaje natural con el fin de satisfacer o satisfacer la actividad o necesidad humana. Esto incluye ciudades, edificios, espacios urbanos, infraestructura, carreteras, parques y cualquier elemento auxiliar que sirva a estas estructuras.                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Equidad (Equity)</b>                                                                | La equidad se refiere a un estado donde todas las personas, independientemente de sus características individuales o grupales y antecedentes, cuentan con los recursos, el apoyo, las oportunidades y el entorno necesarios para llevar una vida feliz, saludable y plena. La equidad es la acción reflexiva, inclusiva y calibrada que conduce a resultados equitativos.                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Estándares de Calidad de la Vivienda (Housing Quality Standards, HQS)</b>           | Estándares mínimos de calidad para vivienda desarrollados por el Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD). Este estándar se aplica a proyectos financiados con fondos federales, como la Subvención Global para el Desarrollo Comunitario (CDBG), la Asociación de Inversión HOME (HOME) y el Crédito Fiscal para Viviendas de Bajos Ingresos (LIHTC).                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Evaluación del ciclo de vida (Life Cycle Assessment)</b>                            | El Análisis del Ciclo de Vida (ACV) es un método sistemático para evaluar los impactos ambientales asociados a todas las etapas de la vida de un producto, desde la extracción de la materia prima hasta la producción, el uso y la eliminación. El objetivo es comprender los efectos ambientales acumulativos e identificar oportunidades de mejora.                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Gestión de aguas pluviales (Stormwater Management)</b>                              | Recolección, conducción, almacenamiento, tratamiento y disposición de la escorrentía pluvial para prevenir la erosión acelerada de los cauces, el aumento de los daños por inundaciones y la degradación de la calidad del agua. Véase también <i>Aguas Pluviales</i> , <i>Biofiltración</i> y <i>Jardín de Pluviales</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Infraestructura gris (Gray Infrastructure)</b>                                      | La infraestructura gris es la infraestructura tradicional en el entorno construido, como carreteras, cunetas, desagües, tuberías, alcantarillas y cuencas de retención (EPA).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| Término                                                                  | Definición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Infraestructura verde (Green Infrastructure)</b>                      | La infraestructura verde se refiere a la red interconectada de espacios naturales y seminaturales, como parques, bosques, humedales y áreas verdes, diseñados para brindar servicios ecosistémicos y promover la sostenibilidad ambiental. Su objetivo es mitigar los impactos de la urbanización, como las inundaciones, la contaminación y las islas de calor, a la vez que mejora la biodiversidad, las oportunidades recreativas y la calidad de vida general de las comunidades. Algunos ejemplos son los techos verdes, los jardines de lluvia, los pavimentos permeables y los bosques urbanos. Véase también <i>Bioswales</i> y <i>Jardín de Lluvia</i> . |
| <b>Ingreso promedio por área (Area Median Income, AMI)</b>               | El ingreso familiar promedio de la ciudad de Lakewood y el condado de Jefferson, ajustado según el tamaño del hogar, determinado por el Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD) y publicado anualmente por la Autoridad de Vivienda y Finanzas de Colorado (CHFA). Véase también <i>Vivienda asequible</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Jerarquía modal (Modal Hierarchy)</b>                                 | En relación con el diseño de Calles Completas, la Jerarquía Modal se refiere a las calles individuales dentro de la red que priorizan diferentes modos, según su contexto y propósito. Véase también <i>Calles Completas</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Jardín de lluvia (Rain Garden)</b>                                    | Los jardines de lluvia son áreas pequeñas, poco profundas y hundidas que recogen la escorrentía de aguas pluviales de techos, calles y aceras. También conocidos como celdas de biorretención, están diseñados para imitar las vías naturales por las que el agua fluye y se absorbe en el terreno, reduciendo así la contaminación por aguas pluviales. Véase también <i>Aguas pluviales</i> , <i>Gestión de aguas pluviales</i> y <i>Biocanales</i> .                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Manejo Integrado de Plagas (Integrated Pest Management)</b>           | El Manejo Integrado de Plagas (MIP) es un enfoque eficaz y respetuoso con el medio ambiente para el control de plagas, basado en una combinación de prácticas sensatas. Los programas de MIP utilizan información actualizada y completa sobre los ciclos de vida de las plagas y su interacción con el medio ambiente. Esta información, en combinación con los métodos de control de plagas disponibles, se utiliza para controlar los daños causados por las plagas de la forma más económica y con el menor riesgo posible para las personas, los bienes y el medio ambiente. (EPA).                                                                          |
| <b>Materiales difíciles de reciclar (Greenhouse Gas (GHG) Emissions)</b> | Artículos difíciles de procesar o gestionar que no suelen incluirse en los servicios de recolección de reciclaje en acera o de flujo único. Los materiales difíciles de reciclar suelen ser voluminosos, contener materiales peligrosos o estar fabricados con materiales difíciles de reciclar con métodos tradicionales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Micromovilidad (Micromobility)</b>                                    | Se refiere a una gama de vehículos pequeños y ligeros, conducidos o manejados personalmente por los usuarios. Entre los ejemplos de dispositivos de micromovilidad se incluyen bicicletas, bicicletas eléctricas, sillas de ruedas, patinetes, patinetas, cochecitos, patines y flotas de bicicletas compartidas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |



| Término                                                     | Definición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Mitigación del cambio climático (Climate Mitigation)</b> | Significa limitar la magnitud y la velocidad del cambio climático y sus impactos asociados, principalmente mediante la prevención o reducción de las emisiones de GEI. Véase también <i>Acción por el Clima, Adaptación al Clima y Riesgos Climáticos</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Movilidad no motorizada sobre ruedas (Rolling)</b>       | Ver <i>Micromovilidad</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Objetivo basado en la ciencia (Science-Based Target)</b> | Un objetivo de reducción de gases de efecto invernadero (GEI) alineado con los últimos avances científicos sobre el clima para determinar la parte justa de la reducción de emisiones que corresponde a cada comunidad y que se requiere para cumplir con el objetivo del Acuerdo Climático de París de limitar el calentamiento global a 1,5 °C por encima de los niveles preindustriales. Lakewood cuenta con un Objetivo Basado en la Ciencia (SBT, por sus siglas en inglés) para reducir las emisiones de GEI de toda la comunidad en un 60,7 % con respecto a los niveles de 2018 para 2030 y alcanzar cero emisiones netas de GEI para 2050. La interpolación de estos SBT a 2040 da como resultado un objetivo provisional de reducción de emisiones del 80,4 % con respecto a los niveles de 2018. |
| <b>Oportunidad y movilidad (Opportunity and Mobility)</b>   | La oportunidad y la movilidad son lo que permite a una comunidad y sus residentes lograr movilidad social y económica, a través de factores ambientales, circunstanciales y programáticos que permiten a los residentes desarrollar habilidades, conseguir y mantener un trabajo, iniciar un negocio, encontrar vivienda, viajar entre destinos, acceder a servicios de salud y mucho más.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Participación cívica (Civic Participation)</b>           | La Participación Cívica se refiere a la participación de residentes, propietarios de viviendas, dueños de negocios, empleados y visitantes en los servicios y programas municipales, en los procesos democráticos y en otras iniciativas o esfuerzos organizados que contribuyen a una comunidad sana y próspera. Mediante una Participación Cívica exitosa, todos los miembros de la comunidad están bien informados y se fomenta la confianza, el respeto y la responsabilidad entre los vecinos y con los funcionarios municipales.                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Peligros climáticos (Climate Hazards)</b>                | Un peligro es una fuente de peligro potencial o una condición adversa que podría causar daños a las personas o a la propiedad. Los peligros naturales, influenciados por los cambios en los patrones climáticos, pueden volverse más o menos probables, graves o extensos, dependiendo de los impactos locales del cambio climático. Los peligros climáticos de Lakewood incluyen sequías, temperaturas extremas (tanto cálidas como frías), inundaciones, granizadas, rayos, tormentas invernales severas, incendios forestales, viento y cambios en la biodiversidad. Véase también <i>Acción Climática, Adaptación Climática y Mitigación del Cambio Climático</i> .                                                                                                                                     |

| Término                                                                                                                    | Definición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Programa de Responsabilidad Extendida del Productor de Colorado (Colorado Extended Producer Responsibility Program)</b> | El 3 de junio de 2022, se promulgó la Ley del Programa de Responsabilidad del Productor para el Reciclaje Estatal, Proyecto de Ley de la Cámara de Representantes 22-1355. Esta ley establece un programa de Responsabilidad del Productor en Colorado que exige a las empresas que venden envases y productos de papel financiar un sistema de reciclaje estatal para reciclar dichos materiales. (CDPHE) Véase también <i>Programa de Responsabilidad Extendida del Productor</i> .                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Programa de Vecindarios Sostenibles (Sustainable Neighborhoods Program)</b>                                             | El Programa de Vecindarios Sostenibles de la Ciudad de Lakewood está diseñado para incentivar y apoyar a los residentes en la adopción de prácticas sostenibles en sus vecindarios. Este programa se centra en crear una comunidad más sostenible y resiliente, aprovechando la experiencia y la pasión de los residentes para implementar proyectos y programas significativos a nivel vecinal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Regenerador (Regenerative)</b>                                                                                          | La sostenibilidad regenerativa es un proceso que tiene como objetivo restaurar y revitalizar el medio ambiente y las comunidades a través de sistemas y prácticas que renuevan sus propios recursos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Residuos domésticos peligrosos (Household Hazardous Waste)</b>                                                          | Los residuos domésticos peligrosos (RPD, o HHW en inglés) son cualquier sustancia química o producto que puede causar enfermedades graves o representar una amenaza para el medio ambiente o la salud si no se almacena, transporta o elimina adecuadamente. Estos artículos se pueden comprar en tiendas de bricolaje, autopartes, supermercados, viveros y jardinería, entre otros. Esto incluye productos corrosivos o con potencial de reacción o combustión. El ácido clorhídrico, el ácido sulfúrico, los alcoholes minerales y el abrillantador de muebles son ejemplos de sustancias que contienen ingredientes corrosivos o potencialmente combustibles. (Centro de Reciclaje de Rooney Road) |
| <b>Resiliencia comunitaria (Community Resilience)</b>                                                                      | La capacidad de los individuos, las comunidades, las instituciones, las empresas y los sistemas dentro de una ciudad para sobrevivir, adaptarse y prosperar, sin importar qué tipo de tensiones crónicas y choques agudos experimenten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Riesgo (Risk)</b>                                                                                                       | El riesgo es el impacto estimado que un peligro tendría sobre las personas, los servicios, las instalaciones y las estructuras de una comunidad. Mide la probabilidad de que un peligro ocurra y genere una condición adversa que cause lesiones o daños. El riesgo suele expresarse en términos relativos, como la probabilidad alta, moderada o baja de sufrir daños por encima de un umbral determinado debido a la ocurrencia de un tipo específico de peligro. El riesgo también puede expresarse en términos de posibles pérdidas económicas asociadas con la intensidad del peligro. (del HMP). Véase también <i>Peligros Climáticos</i> .                                                      |

| Término                                                                           | Definición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Responsabilidad extendida del productor (Extended Producer Responsibility)</b> | La responsabilidad extendida del productor (REP) es un enfoque de política ambiental que responsabiliza a los productores de la gestión de sus productos a lo largo de su ciclo de vida. La REP apoya los objetivos de reciclaje y gestión de materiales que contribuyen a una economía circular y también puede fomentar cambios en el diseño de productos que minimicen el impacto ambiental. (CalRecycle) Véase también <i>Responsabilidad Extendida del Productor de Colorado</i> .          |
| <b>Sostenibilidad (Sustainability)</b>                                            | La sostenibilidad implica crear un equilibrio justo y adecuado entre el medio ambiente, nuestra economía y una sociedad equitativa. La sostenibilidad no es un objetivo final, sino un enfoque holístico para la toma de decisiones que garantiza que las necesidades a corto plazo no superen de forma inequitativa la viabilidad a largo plazo de nuestro planeta y de las futuras generaciones que lo habitarán.                                                                              |
| <b>Transporte multimodal (Multimodal Transportation)</b>                          | En contextos urbanos, el transporte multimodal se refiere típicamente a la integración de diversos modos de transporte dentro de una ciudad o área metropolitana para brindar opciones eficientes, sostenibles y accesibles a residentes y personas que viajan diariamente al trabajo. Existen numerosas maneras de desplazarse por la ciudad y la comunidad en general: caminar, andar en bicicleta, el transporte público, el tren, el coche y muchas variantes de estos medios de transporte. |
| <b>Uso mixto (Mixed-Use)</b>                                                      | El desarrollo de uso mixto incorpora dos o más tipos de usos del suelo en el mismo edificio (vertical) o en la misma área general (horizontal). Consulte también el <i>Código de Zonificación de Lakewood</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Vecindario completo (Complete Neighborhood)</b>                                | Un concepto de planificación en el que los residentes tienen acceso a vivienda, empleo, educación, alimentos, necesidades esenciales, servicios y comodidades, todo organizado en torno a la escala humana.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Vehículos de cero emisiones (Zero Emissions Vehicles)</b>                      | Vehículos que no producen emisiones de escape de ningún contaminante ni gas de efecto invernadero en todos los modos o condiciones de operación posibles. (Junta de Recursos del Aire de California)                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Vivienda a precio de mercado (Market Rate Housing)</b>                         | Viviendas de propiedad privada, no subvencionadas, que se alquilan o venden a valor justo de mercado.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| Término                                                                                          | Definición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Vivienda asequible<br/>(Affordable Housing)</b>                                               | <p>Viviendas en las que, según una restricción en la escritura de constitución vigente durante al menos 20 años, no se puede exigir a los ocupantes que paguen más del 30 % de sus ingresos familiares brutos mensuales en alquiler/ hipoteca y servicios públicos. Estas viviendas incluyen las que se clasifican como de “bajos ingresos”, donde el ocupante gana entre el 0 % y el 50 % del Ingreso Medio del Área (AMI); de “ingresos moderados”, donde el ocupante gana entre el 51 % y el 80 % del AMI y de “ingresos medios”, donde el ocupante gana entre el 81 % y el 120 % del AMI. Véase también <i>Ingreso Medio del Área (AMI)</i>.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Viviendas asequibles de origen natural<br/>(Naturally Occurring Affordable Housing, NOAH)</b> | <p>La vivienda asequible de origen natural (NOAH) se refiere a propiedades residenciales que son “asequibles” pero que no están subsidiadas por ningún programa federal; los alquileres son naturalmente relativamente bajos en comparación con el mercado inmobiliario regional.</p> <p>Viviendas públicas subsidiadas que se alquilan o venden por debajo del valor justo de mercado. Este tipo de vivienda se subsidia con fondos locales, estatales o federales y sus alquileres se ajustan a diferentes niveles del Ingreso Medio del Área (AMI) para garantizar que la vivienda no supere el 30 % de los ingresos del hogar. Estas viviendas pertenecen a una autoridad de vivienda pública (PHA), a organizaciones sin fines de lucro o, en algunos casos, a propietarios con fines de lucro. Metro West Housing Solutions (la autoridad de vivienda pública que atiende a Lakewood) posee y opera varias en toda la ciudad. Véase también <i>Ingreso Medio del Área (AMI)</i>.</p> |
| <b>Vulnerabilidad<br/>(Vulnerability)</b>                                                        | <p>La vulnerabilidad describe la exposición o susceptibilidad de un activo a daños. La vulnerabilidad depende de su construcción, su contenido y el valor económico de sus funciones. Al igual que los daños indirectos, la vulnerabilidad de un elemento de la comunidad suele estar relacionada con la vulnerabilidad de otro. Por ejemplo, muchas empresas dependen de un suministro eléctrico ininterrumpido. La inundación de una subestación eléctrica afectaría no solo a la propia subestación, sino también a las empresas. A menudo, los efectos indirectos pueden ser mucho más generalizados y dañinos que los directos. (de HMP)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



| Término                                                                                 | Definición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Vulnerabilidad social (Cambio climático) (Social Vulnerability - Climate Change)</b> | <p>En el contexto del cambio climático, la vulnerabilidad social describe la resiliencia de una comunidad ante las presiones externas que afectan la salud humana. Se refiere a las características y la situación socioeconómica de una persona o grupo que influyen en su capacidad para anticipar, afrontar, resistir o recuperarse del impacto de las presiones externas, que pueden abarcar desde desastres naturales o antropogénicos hasta brotes de enfermedades. Con frecuencia, los impactos de los riesgos climáticos recaen de forma desproporcionada sobre las personas más desatendidas o marginadas de una comunidad: personas con bajos ingresos, niños, personas mayores, personas con discapacidad y minorías. Al reducir la vulnerabilidad social, podemos disminuir tanto el sufrimiento humano como las pérdidas económicas. Véase también <i>Resiliencia Comunitaria</i>.</p> |

