

Objetivos

Los Objetivos de Envision Lakewood 2040 son declaraciones de los resultados generales deseados para 2040, que amplían la Declaración de Visión y los Principios Rectores. Su objetivo es ser lo más claros posible para que, como ciudad, sepamos qué estamos trabajando para lograr.

Objetivos

Los Objetivos amplían la Declaración de Visión y los Principios Rectores como una serie de 25 declaraciones concisas que brindan mayor especificidad sobre los resultados deseados para la comunidad en 2040 y años posteriores. Están diseñados para promover al menos uno de los Principios Rectores. Por lo tanto, los Objetivos —y sus Estrategias asociadas— son herramientas que describen cómo la ciudad trabajará para cumplir su compromiso con los valores y aspiraciones de los Principios Rectores.

Los 25 objetivos tienen la misma ponderación y el número de cada objetivo (es decir, Objetivo 1, Objetivo 2, etc.) sirve como identificador individual, no como una clasificación de importancia; todos son importantes. Los objetivos se desarrollaron y perfeccionaron a partir de la amplia retroalimentación de los miembros del Grupo Asesor, la comunidad, la Comisión de Planificación, el Consejo Municipal, el personal y los consultores.

Relación entre los objetivos y las estrategias

Envision Lakewood 2040 incluye un total de 160 estrategias, cada una de las cuales apoya uno o más objetivos. El objetivo de este formato es transmitir que las estrategias del plan están interconectadas y que muchas de ellas están vinculadas a múltiples objetivos. Las estrategias se enumeran bajo cada objetivo aplicable y se identifican como Estrategia Principal o Estrategia de Apoyo.

Las estrategias primarias están directamente relacionadas con la implementación del objetivo en el que se enumeran y se consideran una alta prioridad para implementar para avanzar hacia el objetivo.

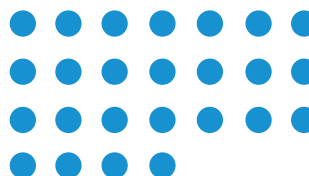
Declaración de Visión



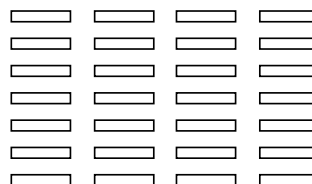
5 Principios Rectores



25 Objetivos



160 Estrategias



Las estrategias de apoyo están relacionadas indirectamente con la implementación del objetivo bajo el cual se enumeran y muestran la naturaleza interconectada de los temas del objetivo, pero no tienen una prioridad tan alta como las estrategias principales.

Para obtener una lista numérica de las 160 estrategias y los objetivos bajo los cuales se clasifica cada estrategia como primaria o secundaria, consulte la sección Estrategias en la página 138.

Objetivos

Objetivo 1	Una comunidad saludable	37
Objetivo 2	Una comunidad segura	41
Objetivo 3	Centrando la equidad	45
Objetivo 4	Resiliencia comunitaria.	50
Objetivo 5	Participación cívica significativa e inclusiva	55
Objetivo 6	Una comunidad educada	58
Objetivo 7	Salud de los ecosistemas y gestión ambiental	61
Objetivo 8	Acceso equitativo a parques y espacios abiertos.	65
Objetivo 9	Oportunidades de recreación de alta calidad.	69
Objetivo 10	Preservación de los recursos históricos y culturales de Lakewood	72
Objetivo 11	Artes y cultura accesibles y vibrantes	76
Objetivo 12	Creación de lugares creativos	80
Objetivo 13	Centros de actividades prósperas.	84
Objetivo 14	Corredores mejorados	88
Objetivo 15	Diseño y desarrollo sensibles al contexto	93
Objetivo 16	Un entorno natural y construido sostenible.	98
Objetivo 17	Barrios completos y comprometidos	102
Objetivo 18	Infraestructura pública sostenible y resiliente al clima	106
Objetivo 19	Un mercado inmobiliario diverso, asequible y accesible.	111
Objetivo 20	Resolución del problema de las personas sin hogar	115
Objetivo 21	Una red de transporte multimodal segura	118
Objetivo 22	Una comunidad segura y conectada para caminar, andar en bicicleta y patinar . .	123
Objetivo 23	Una economía robusta, diversificada y sostenible	126
Objetivo 24	Una comunidad de “desperdicios cero”	130
Objetivo 25	Un municipio modelo	133



Una comunidad saludable

Objetivo 1: Fortalecer las asociaciones, proporcionar recursos y garantizar que las políticas y los programas de la ciudad apoyen el desarrollo de una salud física, mental, social y comunitaria óptima.

La salud comunitaria es una compleja interacción de factores genéticos, ambientales y sociales. Si bien la genética individual influye, las exposiciones ambientales y los determinantes sociales de la salud (DSS), como la alimentación saludable, el apoyo social, el acceso a recursos y la recreación, influyen significativamente en los resultados de salud. La Organización Mundial de la Salud define los DSS como factores no médicos que afectan la salud y representan aproximadamente entre el 30 % y el 55 % de los resultados de salud.

Niños haciendo jardinería en la granja comunitaria de Mountair Park.

Objetivos

Abordar los factores ambientales y sociales es crucial para mejorar la salud comunitaria. Si bien Lakewood generalmente supera los promedios nacionales en varios indicadores de salud, algunas zonas de la ciudad presentan mayores desafíos y riesgos para la salud, en comparación con el resto del estado, incluyendo la prevalencia del asma y las enfermedades cardíacas, y los efectos negativos de la mala calidad del aire.

Estas disparidades en salud afectan desproporcionadamente a las poblaciones marginadas y vulnerables, como las personas de bajos ingresos y las personas negras, indígenas y racializadas, lo que genera inequidades en salud. Implementar programas y políticas específicas es esencial para mitigar estas desigualdades, promover una comunidad más saludable y mejorar el bienestar general.

Estrategias del Objetivo 1: Una comunidad saludable

Este objetivo y las estrategias principales buscan promover políticas y programas que aborden las disparidades en la equidad sanitaria y brinden acceso a oportunidades de alimentación saludable, parques y recreación, y conexiones sociales. Las estrategias de apoyo resaltan la conexión entre la salud comunitaria, el entorno construido, el transporte y la movilidad, la acción climática, y el desarrollo y diseño comunitario.



Clase de cocina comunitaria.

Objetivo 1 estrategias primarias

Estrategia 1: Colaboración regional para la salud pública: Colaborar con socios comunitarios a nivel local, del condado y estatal para identificar las mayores necesidades y apoyar los esfuerzos para brindar servicios y recursos de salud.

Estrategia 2: Acceso equitativo a una vida saludable: Priorizar los esfuerzos para garantizar el acceso equitativo a los recursos que ayuden a todos los residentes a disfrutar de una vida saludable (por ejemplo, acceso a alimentos, atención médica, vivienda segura, transporte, artes, parques, recreación, espacios al aire libre y otros).

Estrategia 3: Acceso a Alimentos Saludables: Colaborar con socios comunitarios para identificar las deficiencias en el acceso a alimentos saludables. Apoyar y fomentar iniciativas para subsanar dichas deficiencias mediante acciones como huertos comunitarios, puestos de venta de productos agrícolas, distribución de alimentos frescos en tiendas locales, la atracción de nuevos supermercados, la retención de supermercados existentes, cambios regulatorios, rescate de alimentos, educación en jardinería y conservación, entre otras.

Estrategia 4: Diseño de espacios públicos informados por la salud: Actualizar las regulaciones para el diseño de espacios públicos para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad con consideraciones tales como usos pasivos y activos, lugares de reunión, resiliencia al calor, conexiones con la naturaleza y acceso seguro dentro y a través de un espacio.

Estrategia 5: Salud en todas las políticas: Integrar consideraciones de salud en la formulación de políticas de la ciudad para mejorar la salud de todas las comunidades y personas de Lakewood.

Objetivo 1 estrategias de apoyo

Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:

Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

Estrategia 11: Mejorar la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias:

Proteger vidas, prevenir daños materiales y ambientales, y estabilizar la economía durante emergencias y desastres a gran escala. Colaborar con departamentos internos y organizaciones externas para planificar proactivamente la mitigación de riesgos, la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias, con el fin de aumentar la resiliencia comunitaria.

Estrategia 13: Programas de apoyo para el cumplimiento de la ley: Desarrollar y apoyar programas de bienestar mental y físico para los empleados del departamento de policía y sus familias.

Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental:

Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.

Estrategia 28: Colaboración comunitaria para temas prioritarios: Considerar mecanismos, comités, foros o procesos para colaborar con una representación diversa de la comunidad de Lakewood en la planificación, financiación e implementación de proyectos para temas como equidad, transporte, vivienda, resiliencia, parques y otros.



Miembro de la comunidad andando en bicicleta en el parque William F. Hayden en Green Mountain.

Estrategia 38: Prevención y monitoreo de la contaminación del aire:

Contribuir a los esfuerzos regionales para mejorar la calidad del aire reduciendo las emisiones relacionadas con el transporte, mejorando la infraestructura verde, la cubierta arbórea, la cobertura vegetal y otras soluciones basadas en la naturaleza, e implementando campañas de monitoreo de la calidad del aire y concientización pública.

Estrategia 78: Apoyar los centros de actividades:

Fomentar y apoyar centros de actividades en toda la ciudad con una combinación de usos del suelo que contribuya a proteger la salud y el medio ambiente, y a hacer que el entorno circundante sea más atractivo, mejor conectado, económicamente más fuerte, socialmente diverso y resiliente al cambio climático. Estos nodos pueden ser el centro de encuentro y eventos sociales, integrándose con el contexto circundante.

Estrategia 95: Barrios de ingresos mixtos: Promover desarrollos de ingresos mixtos en toda la ciudad para garantizar la integración de vecindarios de todos los ingresos.

Estrategia 96: Crear vecindarios transitables y

conectados: Fomentar usos del suelo que integren viviendas, empleos y servicios comunitarios a una distancia caminable entre sí.

Estrategia 98: Diseño de calles del vecindario:

Garantizar que los vecindarios tengan acceso a rutas seguras y accesibles mediante el diseño de corredores callejeros designados que prioricen la seguridad de los peatones y fomenten caminar, andar en bicicleta y patinar que incorporen aceras y diseños de calles completos.

Estrategia 99: Fomentar vecindarios conscientes

del clima: Promover prácticas sustentables en todos los vecindarios, con un enfoque en la eficiencia energética, la conservación del agua, la infraestructura verde y el desperdicio cero.

Estrategia 119: Ampliar los servicios móviles de respuesta a crisis y para personas sin hogar:

Desarrollar e implementar, según lo permitan los recursos, estrategias de preparación y respuesta ante desastres para las personas sin hogar y otras vulnerabilidades sociales.

Estrategia 126: Enfoque de Calles Completas:

Continuar garantizando que las necesidades de seguridad y acceso para todos los modos de transporte se consideren en las futuras mejoras de transporte, incluidos, entre otros, peatones, ciclistas y jinetes.

Estrategia 139: Armonizar las regulaciones y estándares viales y de uso del suelo:

Revisar la Ordenanza de Zonificación y otras regulaciones y políticas para integrar mejor la clasificación de calles multimodales con el uso del suelo, las consideraciones ambientales y el contexto de la forma construida. Armonizar las tipologías de calles con el uso del suelo y la zonificación, abordando elementos como retranqueos, zonas de construcción, aceras, paisajismo, derechos de paso y mejoras viales, requisitos de acceso, usos del suelo orientados al automóvil, entre otros.

Estrategia 143: Comunidad Caminable:

Mejorar el entorno peatonal para garantizar que los residentes y miembros de la comunidad tengan un acceso seguro, cómodo y conveniente a destinos como escuelas y la red de transporte público. Considerar el desarrollo de un plan de transitabilidad peatonal que también incluya programas de información y educación para mejorar la seguridad del transporte y la señalización.



Una comunidad segura

Objetivo 2: Crear un entorno seguro para todas las comunidades y personas de Lakewood.

Garantizar que Lakewood sea una comunidad segura implica reducir activamente la delincuencia, mantener espacios públicos acogedores y vibrantes, y fomentar una sólida confianza comunitaria. Según la encuesta de Visión y Valores que la ciudad realizó al inicio del proceso Envision Lakewood 2040, la seguridad fue reportada como una de las principales razones por las que los residentes aman Lakewood, pero también una de las principales preocupaciones y prioridades para el futuro de Lakewood. Esto indica que la seguridad debe seguir siendo una prioridad absoluta para la ciudad.

Miembros de la comunidad con oficiales de policía de Lakewood durante la Noche Nacional.

Estrategias del Objetivo 2: Una comunidad segura

Este objetivo busca fomentar un entorno acogedor y seguro donde todos los residentes de Lakewood se sientan protegidos, apoyados y empoderados. Las estrategias principales incluyen el uso de la tecnología para abordar la delincuencia de forma más eficiente, la inversión en programas adicionales de apoyo para las fuerzas del orden, el fortalecimiento de las relaciones entre la comunidad y las fuerzas del orden, y la mejora de la preparación para emergencias. Las estrategias de apoyo destacan la relación entre la seguridad comunitaria, las mejoras en el transporte y la vitalidad del vecindario.

Objetivo 2 estrategias primarias

Estrategia 6: Esfuerzos de aplicación de la ley:

Utilizar el análisis del delito basado en evidencia y las necesidades de la comunidad para determinar áreas en las que dirigir los esfuerzos de aplicación de la ley.

Estrategia 7: Invertir en los socorristas: Invertir en capacitación, tecnología y equipos para mantener a los socorristas de Lakewood actualizados con las tendencias y mejores prácticas actuales, y para garantizar que se proporcionen los recursos necesarios para responder de manera innovadora y equitativa a las diversas necesidades de seguridad y normas culturales dentro de la comunidad.

Estrategia 8: Aumentar los servicios de prevención del delito: Trabajar con organizaciones comunitarias, empresas y grupos vecinales para aumentar los servicios de prevención del delito a través de servicios como Prevención del delito a través del Diseño Ambiental (CPTED), Vigilancia Vecinal y otras estrategias basadas en evidencia rigurosamente evaluadas que se brindan en hogares, escuelas o la comunidad y que han demostrado prevenir el delito o reducir la reincidencia.

Estrategia 9: Espacios Públicos Limpios y

Acogedores: Colaborar con la comunidad para identificar y priorizar proyectos de limpieza y áreas que requieren mayor mantenimiento para garantizar que los espacios públicos de Lakewood sean seguros y acogedores para todos. Los proyectos de limpieza pueden abarcar desde la eliminación de grafitis hasta la limpieza de callejones, parques o vecindarios.

Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:

Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

Estrategia 11: Mejorar la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias:

Proteger vidas, prevenir daños materiales y ambientales, y estabilizar la economía durante emergencias y desastres a gran escala. Colaborar con departamentos internos y organizaciones externas para planificar proactivamente la mitigación de riesgos, la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias, con el fin de aumentar la resiliencia comunitaria.



Miembros de la comunidad utilizan los carriles para bicicletas separados en Garrison Street.

Estrategia 12: Compromiso positivo con las fuerzas del orden: Aumentar las interacciones comunitarias auténticas y positivas con todos los miembros del departamento de policía a través de oportunidades de divulgación pública y educativa amplias e inclusivas.

Estrategia 13: Programas de apoyo para el cumplimiento de la ley: Desarrollar y apoyar programas de bienestar mental y físico para los empleados del departamento de policía y sus familias.

Estrategia 14: Educación sobre seguridad: Desarrollar e implementar un programa de educación sobre seguridad que incluya información sobre desastres, interrupciones causadas por humanos, amenazas a la seguridad cibernética y prácticas generales de seguridad para garantizar que la comunidad de Lakewood esté bien preparada para emergencias de seguridad pública y las mejores prácticas de seguridad diarias.

Estrategia 15: Mejoras de seguridad no infraestructurales: Aumentar los elementos de seguridad no infraestructurales, incluida la iluminación y los ojos en la calle, para garantizar que las personas se sientan seguras al viajar y pasar tiempo en todas las partes de Lakewood.

Objetivo 2 estrategias de apoyo

Estrategia 16: Oportunidades para la Justicia Restaurativa: Investigar e informar sobre los impactos locales de políticas, programas y prácticas históricas y actuales que marginan o desfavorecen a ciertos grupos de personas. Identificar acciones y oportunidades para la justicia restaurativa.

Estrategia 96: Crear vecindarios transitables y conectados: Fomentar usos del suelo que integren viviendas, empleos y servicios comunitarios a una distancia caminable entre sí.



Residente utilizando una señal de cruce de peatones.

Estrategia 126: Enfoque de Calles Completas: Continuar garantizando que las necesidades de seguridad y acceso para todos los modos de transporte se consideren en las futuras mejoras de transporte, incluidos, entre otros, peatones, ciclistas y jinetes.

Estrategia 135: Estrategias para reducir las tasas de accidentes: Establecer objetivos mensurables para reducir las tasas de accidentes, como Visión Cero, centrándose en la red de alta incidencia de lesiones de Lakewood y los corredores críticos, así como otras preocupaciones de seguridad identificadas.

Estrategia 141: Estrategia de micromovilidad para todos los usuarios: Desarrollar una estrategia de micromovilidad que aborde la seguridad, el acceso, la comodidad y la conveniencia de los usuarios vulnerables de la vía pública, y el estacionamiento o almacenamiento para estos métodos, incluidas las personas que caminan y se desplazan en todos los modos, incluidas sillas de ruedas, patinetas, patinetas, cochecitos, bicicletas, monociclos y más.

Estrategia 142: Implementación del Plan de

Bicicletas: Continuar implementando el Plan de Bicicletas y cualquier actualización futura del Plan, con el objetivo central de aumentar la conectividad de la red de bicicletas y aumentar la comodidad de las instalaciones para bicicletas existentes.

Estrategia 144: Red de Acera y Ciclovías: Priorizar

la subsanación de las deficiencias en la red y las conexiones entre la primera y la última milla, incluyendo la construcción de las conexiones faltantes de aceras y senderos en toda la ciudad, como las identificadas en el Estudio de Conectividad entre Belmar y el centro de Lakewood, y los cruces norte-sur de la autopista de la Avenida Ó, para mejorar la conectividad general y ofrecer más opciones de rutas. Priorizar la inversión en carriles bici adicionales, como se propone en el Plan de Bicicletas.

Estrategia 146: Financiamiento y mantenimiento

de bicicletas y peatones: Identificar y priorizar oportunidades para mejorar la infraestructura para bicicletas y peatones, incluidos enfoques para el mantenimiento regular como la remoción de nieve y el barrido.



Centrando la equidad

Objetivo 3: Garantizar que todas las políticas, programas y regulaciones de la Ciudad estén diseñadas para eliminar las disparidades y servir y beneficiar a todos los miembros de la comunidad, independientemente de su raza, edad, género, orientación sexual, estado migratorio, religión, discapacidad u otras características.

La equidad se refiere a un estado donde todas las personas, independientemente de sus características y antecedentes individuales o grupales, cuentan con los recursos, el apoyo, las oportunidades y el entorno necesarios para llevar una vida feliz, saludable y plena. Es la acción reflexiva, inclusiva y calibrada que conduce a resultados equitativos. La equidad es una

Miembros de la comunidad en el Picnic Latino para el Proceso de Participación Envision Lakewood 2040.

respuesta directa a tendencias históricas arraigadas donde los sistemas estructurales e institucionales crearon, activa y pasivamente, un trato diferencial, distribuciones dispares de oportunidades, beneficios, amenazas y desafíos sociales y ambientales.

Históricamente, estos sistemas beneficiaron a las comunidades blancas de clase media y alta, mientras que perjudicaron a las comunidades negras, indígenas y otras personas de color (BIPOC) y de clase trabajadora. Esto ha generado disparidades significativas en el logro educativo, la representación en puestos de liderazgo, los resultados de salud, la exposición a riesgos, la riqueza generacional y las oportunidades económicas. Por ejemplo, según la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense de 2023, el 62 % de los residentes blancos no hispanos en Lakewood son propietarios de sus viviendas, en comparación con el 43 % de los residentes hispanos/latinos. En términos de educación, el 53 % de los residentes blancos no hispanos ha obtenido una licenciatura, en comparación con el 19 % de los residentes hispanos/latinos. Comprender y reconocer estas disparidades es esencial para desarrollar políticas y programas específicos que fomenten una comunidad más justa y equitativa.

Estrategias del Objetivo 3: Centrar la equidad

Este objetivo demuestra el compromiso de priorizar la equidad y busca reconocer y abordar estas disparidades mediante políticas, programas y alianzas. Las estrategias principales incluyen priorizar la equidad en todas las políticas municipales, ampliar la experiencia y la capacidad del personal para iniciativas centradas en la equidad, forjar vínculos y promover la historia y la cultura indígenas, y comprometerse con la participación y la divulgación comunitarias significativas. Las estrategias complementarias ilustran cómo la equidad permea todos los temas, desafíos y prioridades del Plan Integral.

Objetivo 3 estrategias primarias

Estrategia 16: Oportunidades para la Justicia

Restaurativa: Investigar e informar sobre los impactos locales de políticas, programas y prácticas históricas y actuales que marginan o desfavorecen a ciertos grupos de personas. Identificar acciones y oportunidades para la justicia restaurativa.

Estrategia 17: Equidad en todas las políticas:

Establecer, promulgar, hacer cumplir y monitorear las mejores prácticas y estándares para integrar consideraciones de equidad en las políticas, programas, acciones y eventos de la ciudad que mejorarán significativamente la accesibilidad, la inclusión y la capacidad de respuesta cultural.

Estrategia 18: Establecer experiencia centrada en la equidad en la organización de la ciudad: Cultivar personal con educación especializada y experiencia en la promoción de la equidad para brindar capacitación y orientación en toda la organización de la ciudad, brindar aportes y recomendaciones para políticas y programas, y esforzarse por eliminar las barreras a la participación cívica en Lakewood.

Estrategia 19: Conexión con grupos indígenas:

Desarrollar relaciones con grupos indígenas y líderes tribales con conexiones ancestrales con Lakewood, y trabajar con ellos para integrar su conocimiento ecológico tradicional, historia local, prácticas culturales y perspectivas en planes y políticas.

Estrategia 20: Comprender las necesidades de la comunidad mediante una comunicación y participación significativas:

Realizar periódicamente una campaña de comunicación sólida, significativa y de amplio alcance para comprender la amplia gama de preocupaciones, necesidades, deseos y problemas de la comunidad. En particular, diseñar estas campañas para involucrar cuidadosamente a quienes tradicionalmente son más difíciles de alcanzar y, con mayor frecuencia, están subrepresentados.

Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental:

Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.

Objetivo 3 estrategias de apoyo**Estrategia 2: Acceso equitativo a una vida**

saludable: Priorizar los esfuerzos para garantizar el acceso equitativo a los recursos que ayuden a todos los residentes a disfrutar de una vida saludable (por ejemplo, acceso a alimentos, atención médica, vivienda segura, transporte, artes, parques, recreación, espacios al aire libre y otros).

Estrategia 3: Acceso a Alimentos Saludables:

Colaborar con socios comunitarios para identificar las deficiencias en el acceso a alimentos saludables. Apoyar y fomentar iniciativas para subsanar dichas deficiencias mediante acciones como huertos comunitarios, puestos de venta de productos agrícolas, distribución de alimentos frescos en tiendas locales, la atracción de nuevos supermercados, la retención de supermercados existentes, cambios regulatorios, rescate de alimentos, educación en jardinería y conservación, entre otras.



Adultos mayores aprenden a bailar flamenco con artistas invitados del Centro Cultural Lakewood Presenta.

Estrategia 5: Salud en todas las políticas: Integrar consideraciones de salud en la formulación de políticas de la ciudad para mejorar la salud de todas las comunidades y personas de Lakewood.

Estrategia 8: Aumentar los servicios de prevención del delito:

Trabajar con organizaciones comunitarias, empresas y grupos vecinales para aumentar los servicios de prevención del delito a través de servicios como Prevención del delito a través del Diseño Ambiental (CPTED), Vigilancia Vecinal y otras estrategias basadas en evidencia rigurosamente evaluadas que se brindan en hogares, escuelas o la comunidad y que han demostrado prevenir el delito o reducir la reincidencia.

Estrategia 9: Espacios Públicos Limpios y

Acogedores: Colaborar con la comunidad para identificar y priorizar proyectos de limpieza y áreas que requieren mayor mantenimiento para garantizar que los espacios públicos de Lakewood sean seguros y acogedores para todos. Los proyectos de limpieza pueden abarcar desde la eliminación de grafitis hasta la limpieza de callejones, parques o vecindarios.

Estrategia 22: Evaluación de los Impactos

Climáticos y la Preparación ante Riesgos: Evaluar periódicamente los impactos del cambio climático y los riesgos relacionados en la comunidad de Lakewood para comprender los posibles riesgos para las personas, el entorno natural y construido, y la economía. Coordinar con los departamentos internos para utilizar los resultados de la evaluación de impacto climático con el fin de establecer, mantener y capacitar al personal en una Estrategia de Adaptación Climática que fomente la preparación, respuesta, recuperación y resiliencia comunitaria ante desastres. Esta estrategia incluye una herramienta de vulnerabilidad social que permite priorizar el desarrollo de programas, la prestación de servicios y los proyectos de infraestructura urbana.

Estrategia 24: Hogares resilientes y comunidades

conectadas: Fortalecer la cohesión comunitaria y aumentar la capacidad comunitaria continuando con los programas y servicios en cuanto a los vecindarios, incluido el Programa de Vecindarios Sostenibles y el Equipo de Apoyo Vecinal; ubicando estratégicamente centros de resiliencia o instalaciones similares de servicio comunitario para brindar educación, servicios y refugio durante eventos peligrosos y desarrollando e implementando políticas y programas de extensión con socios locales para apoyar a los hogares que se ven afectados de manera desproporcionada.

Estrategia 25: Emplear métodos inclusivos de

comunicación y divulgación: Basándose en las iniciativas existentes, desarrollar una estrategia integral de comunicación y divulgación para todas las operaciones de la Ciudad, a fin de garantizar que toda la información y las iniciativas de divulgación sean accesibles, atractivas y de amplio alcance. Esto debe incluir estrategias de divulgación específicas y adaptaciones para personas con discapacidad y la diversidad de identidades culturales e idiomas de Lakewood. Actualizar periódicamente esta estrategia para reflejar los cambios tecnológicos, demográficos y en las preferencias de comunicación.

Estrategia 26: Ofrecer programas y servicios

urbanos inclusivos: Garantizar que los programas, servicios, eventos, reuniones y servicios urbanos sean acogedores y accesibles para todos los residentes. Según corresponda, considerar oportunidades para ofrecer servicios diferenciados que atiendan a grupos específicos o necesidades particulares de la comunidad, considerando aspectos como la sensibilidad cultural, la pertinencia y los idiomas, las discapacidades, las familias y los jóvenes, las personas mayores, la situación económica, entre otros.

Estrategia 27: Garantizar Oportunidades para una

Participación Cívica Significativa: Invitar, alentar y trabajar para eliminar las barreras que impiden a los residentes participar activamente en la ciudad mediante iniciativas de participación cívica que fomenten la interacción entre residentes de diferentes orígenes y



Miembros de la comunidad en la PossAbilities Expo.

experiencias. Esto puede incluir, entre otras, elecciones, voluntariado, solicitar subvenciones municipales, unirse a juntas y comisiones municipales, brindar comentarios públicos sobre proyectos, participar en procesos de planificación, acceder a eventos especiales, participar en iniciativas creativas de creación de espacios u otros procesos de participación pública.

Estrategia 31: Implementación del Plan Maestro

de Artes, Parques y Recreación: Continuar implementando el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 44: Proporcionar características

accesibles e inclusivas en los parques: Apoyar la incorporación de servicios accesibles en los parques y características de juego que incluyan acceso seguro a la naturaleza, conveniencia, elementos sensoriales amigables, interpretación y alivio del calor.

Estrategia 45: Priorizar la distribución equitativa de

parques: Priorizar la adquisición y mejoras de parques en áreas que necesitan zonas verdes para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad.

Estrategia 50: Invertir en artes, parques y recreación:

Buscar la financiación y las asociaciones necesarias para lograr programas, servicios e instalaciones de arte, parques y recreación de alta calidad que satisfagan las necesidades de la comunidad tal como se define en el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 54: Recreación para todos: Brindar oportunidades de participación en programas y servicios de recreación específicos para adultos mayores, adolescentes y personas con discapacidades.

Estrategia 68: Celebrar la comunidad cultural:

Celebrar la comunidad a través de eventos, programas y actuaciones artísticas y culturales que muestren el talento, las tradiciones y la diversidad cultural local y regional.

Estrategia 93: Diversidad de tipos de vivienda:

Fomentar una mezcla de tipos de vivienda a través de regulaciones de desarrollo, políticas e incentivos para dar cabida a diferentes tamaños de hogares, niveles de ingresos, preferencias y necesidades.

Estrategia 95: Barrios de ingresos mixtos: Promover desarrollos de ingresos mixtos en toda la ciudad para garantizar la integración de vecindarios de todos los ingresos.

Estrategia 100: Priorizar los Fondos CDBG: A través de los Planes Consolidados Quinquenales y los Planes de Acción Anuales de la Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG), identificar y priorizar el financiamiento para proyectos clave que tendrán un impacto positivo en las poblaciones de ingresos bajos a moderados en las áreas objetivo.

Estrategia 104: Diseño accesible para viviendas asequibles: Fomentar el diseño de accesibilidad universal de unidades asequibles subsidiadas por la ciudad de Lakewood.

Estrategia 105: Producción y preservación de viviendas asequibles: Priorizar la preservación y producción de viviendas que sean asequibles para residentes con ingresos bajos a moderados ayudando

a las Autoridades de Vivienda Pública (PHA) o a los desarrolladores de viviendas sin fines de lucro a través de programas, políticas e incentivos que garanticen la asequibilidad a largo plazo.

Estrategia 106: Minimizar el Desplazamiento:

Minimizar el desplazamiento involuntario de poblaciones vulnerables, como hogares de bajos ingresos, adultos mayores y personas con discapacidad, a medida que la ciudad crece y cambia. Utilizar herramientas que permitan la reinversión y la preservación del parque de viviendas existente, y permitir la construcción de viviendas de relleno a escala adecuada, como viviendas auxiliares, dúplex y casas adosadas.

Estrategia 113: Mejorar la calidad de la vivienda:

Mejorar los estándares de calidad de la vivienda (HQS) en viviendas de propiedad y alquiler a través de programas de rehabilitación existentes e innovadores, utilizando una variedad de fuentes de financiamiento como los fondos de Subvenciones en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG).

Estrategia 114: Ampliar la propiedad de vivienda:

Mejorar el acceso a la propiedad de vivienda, especialmente entre los residentes de bajos ingresos y los grupos marginados, a través de programas de asistencia para el pago inicial o asociaciones con desarrolladores de viviendas sin fines de lucro.

Estrategia 116: Servicios de mediación ampliados:

Ampliar los servicios de mediación para ayudar de forma proactiva a los inquilinos que corren el riesgo de ser desalojados, involucrando a los propietarios e inquilinos en la mediación antes de que sus casos lleguen al Tribunal del condado responsable de los desalojos.

Estrategia 141: Estrategia de micromovilidad para todos los usuarios: Desarrollar una estrategia de micromovilidad que aborde la seguridad, el acceso, la comodidad y la conveniencia de los usuarios vulnerables de la vía pública, y el estacionamiento o almacenamiento para estos métodos, incluidas las personas que caminan y se desplazan en todos los modos, incluidas sillas de ruedas, patinetas, patinetas, cochecitos, bicicletas, monociclos y más.



Resiliencia comunitaria

El proyecto de mejora del estanque de Belmar potencia y activa un espacio al aire libre en un entorno urbano, aprovechando y maximizando la infraestructura existente para el manejo de aguas pluviales en el vecindario de Belmar.

Crédito de la foto: Doug Wells

Objetivo 4: Mejorar la capacidad de la comunidad para adaptarse a los impactos del cambio climático y para prepararse, resistir y recuperarse con éxito ante desastres, emergencias y otras perturbaciones naturales y causadas por el hombre.

La resiliencia comunitaria es la capacidad de los sistemas sociales, económicos y ecológicos de una comunidad para afrontar desastres singulares y adaptarse a condiciones cambiantes a lo largo del tiempo. Esto incluye la preparación proactiva ante posibles impactos (como los peligros naturales), la capacidad de resistir y recuperarse rápidamente, y el aprovechamiento de oportunidades como las alianzas, las tendencias económicas y los avances tecnológicos.

Lakewood ya está experimentando impactos notables del cambio climático, con el aumento de sequías, temperaturas extremas, inundaciones, incendios forestales, tormentas extremas y pérdida de biodiversidad. Las proyecciones indican que estas tendencias se intensificarán en las próximas décadas. Para 2040, entre el 28 % y el 88 % de los residentes de Lakewood estarán expuestos a mayores riesgos de calor. Se estima que los daños en toda la ciudad por una inundación con una probabilidad anual del 1 % superarán los 80 millones de dólares. Los principales riesgos relacionados con el clima incluyen:

- » Daños costosos a la propiedad de viviendas y negocios y aumento en los costos de seguro;
- » Poner en peligro la vida de personas y animales;
- » Interrupción del acceso a bienes y servicios esenciales como energía, agua y alimentos; y
- » Disminución de la biodiversidad.

Además de estos impactos directos, las perturbaciones importantes pueden exacerbar condiciones de salud preexistentes y causar deterioro en la salud mental debido al estrés y el trauma de los costos financieros, las lesiones físicas y la logística del proceso de recuperación.

Si bien muchas personas experimentan los mismos riesgos físicos, algunos miembros de la comunidad se ven afectados de manera desproporcionada debido a factores sociales como los ingresos, la edad, la raza, el idioma y la discapacidad. El concepto de “vulnerabilidad social” enfatiza que ciertos grupos—incluidos los hogares con bajos ingresos, los adultos mayores, las personas con discapacidad y los grupos raciales marginados—a menudo enfrentan mayores desafíos para prepararse, afrontar y recuperarse de las interrupciones en su vida cotidiana.

Estrategias del Objetivo 4: Resiliencia comunitaria

Para mejorar la resiliencia de toda la comunidad, este objetivo y las siguientes estrategias buscan promover la conciencia y la educación sobre la preparación para emergencias, fortalecer la capacidad de las comunidades que enfrentan las mayores vulnerabilidades, proteger la infraestructura crítica y el entorno construido, preservar el medio ambiente natural y construir relaciones con los socios de la comunidad.

Objetivo 4 estrategias primarias

Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental:

Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.

Estrategia 22: Evaluación de los Impactos

Climáticos y la Preparación ante Riesgos: Evaluar periódicamente los impactos del cambio climático y los riesgos relacionados en la comunidad de Lakewood para comprender los posibles riesgos para las personas, el entorno natural y construido, y la economía. Coordinar con los departamentos internos para utilizar los resultados de la evaluación de impacto climático con el fin de establecer, mantener y capacitar al personal en una Estrategia de Adaptación Climática que fomente la preparación, respuesta, recuperación y resiliencia comunitaria ante desastres. Esta estrategia incluye una herramienta de vulnerabilidad social que permite priorizar el desarrollo de programas, la prestación de servicios y los proyectos de infraestructura urbana.

Estrategia 23: Resiliencia climática en todas las políticas: Continuar actualizando e integrando el análisis de riesgos, peligros, resiliencia, mitigación, adaptación e impacto climático en los documentos, informes, planes y políticas de la ciudad relacionados con vecindarios y corredores, instalaciones y operaciones municipales, parques y espacios abiertos, infraestructura, zonificación y códigos de construcción, gestión de activos, regulaciones de ingeniería, adquisiciones, seguros, preparación para emergencias y el proceso de presupuesto de la ciudad, entre otros.

Estrategia 24: Hogares resilientes y comunidades conectadas: Fortalecer la cohesión comunitaria y aumentar la capacidad comunitaria continuando con los programas y servicios en cuanto a los vecindarios, incluido el Programa de Vecindarios Sostenibles y el Equipo de Apoyo Vecinal; ubicando estratégicamente centros de resiliencia o instalaciones similares de servicio comunitario para brindar educación, servicios y refugio durante eventos peligrosos y desarrollando e implementando políticas y programas de extensión con socios locales para apoyar a los hogares que se ven afectados de manera desproporcionada.

Objetivo 4 estrategias de apoyo

Estrategia 2: Acceso equitativo a una vida saludable: Priorizar los esfuerzos para garantizar el acceso equitativo a los recursos que ayuden a todos los residentes a disfrutar de una vida saludable (por ejemplo, acceso a alimentos, atención médica, vivienda segura, transporte, artes, parques, recreación, espacios al aire libre y otros).

Estrategia 4: Diseño de espacios públicos informados por la salud: Actualizar las regulaciones para el diseño de espacios públicos para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad con consideraciones tales como usos pasivos y activos, lugares de reunión, resiliencia al calor, conexiones con la naturaleza y acceso seguro dentro y a través de un espacio.



Los programas liderados por la comunidad, como Barrios Sostenibles, ayudan a fomentar las conexiones sociales y las oportunidades de aprendizaje para una mayor resiliencia, como esta clase de crianza de pollos de traspatio.

Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:

Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

Estrategia 11: Mejorar la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias:

Proteger vidas, prevenir daños materiales y ambientales, y estabilizar la economía durante emergencias y desastres a gran escala. Colaborar con departamentos internos y organizaciones externas para planificar proactivamente la mitigación de riesgos, la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias, con el fin de aumentar la resiliencia comunitaria.

Estrategia 14: Educación sobre seguridad:

Desarrollar e implementar un programa de educación sobre seguridad que incluya información sobre desastres, interrupciones causadas por humanos, amenazas a la seguridad cibernética y prácticas generales de seguridad para garantizar que la comunidad de Lakewood esté bien preparada para emergencias de seguridad pública y las mejores prácticas de seguridad diarias.

Estrategia 25: Emplear métodos inclusivos de comunicación y divulgación:

Basándose en las iniciativas existentes, desarrollar una estrategia integral de comunicación y divulgación para todas las operaciones de la Ciudad, a fin de garantizar que toda la información y las iniciativas de divulgación sean accesibles, atractivas y de amplio alcance. Esto debe incluir estrategias de divulgación específicas y adaptaciones para personas con discapacidad y la diversidad de identidades culturales e idiomas de Lakewood. Actualizar periódicamente esta estrategia para reflejar los cambios tecnológicos, demográficos y en las preferencias de comunicación.

Estrategia 33: Centro de recursos de sostenibilidad en línea:

Mantener un centro de recursos en línea actualizado para brindar información, recursos y servicios a residentes, empresas y otras partes interesadas relacionadas con la conservación de energía y agua, sistemas de energía renovable, electrificación beneficiosa, desviación de desechos y estrategias de adaptación climática.

Estrategia 43: Dosel arbóreo urbano: Mejorar el dosel arbóreo urbano plantando árboles a lo largo de senderos, aceras, parques y vías fluviales en áreas prioritarias de riesgo de calor y áreas específicas identificadas a través de evaluaciones regulares del dosel; desarrollar un plan de forestación urbana e involucrar al público a través de materiales educativos, ventas de árboles con descuento y eventos de plantación de árboles.

Estrategia 80: Apoyar la Planificación de Áreas en la Ciudad:

Implementar un enfoque colaborativo para desarrollar planes de área sensibles al contexto para corredores, vecindarios y centros de actividad específicos, priorizando las zonas con alta presión de reurbanización, problemas de desplazamiento, riesgos ambientales, necesidades de infraestructura u otros factores para crear procesos de planificación equitativos. El resultado de estos planes puede ayudar a identificar los activos y las oportunidades de cambio de la zona que reflejen la participación y la cohesión de la comunidad.

Estrategia 91: Evaluar y actualizar las regulaciones de desarrollo sustentable:

Evaluar y actualizar periódicamente el Código de zonificación de Lakewood, los estándares de ingeniería y otras políticas relacionadas con el uso de la tierra para garantizar que los proyectos de desarrollo tengan en cuenta los riesgos climáticos, promuevan los compromisos climáticos de la ciudad y reflejen la visión adoptada por la comunidad.

Estrategia 93: Diversidad de tipos de vivienda:

Fomentar una mezcla de tipos de vivienda a través de regulaciones de desarrollo, políticas e incentivos para dar cabida a diferentes tamaños de hogares, niveles de ingresos, preferencias y necesidades.

Estrategia 94: Programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios:

Continuar apoyando y haciendo crecer los programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios, como el Programa de Vecindarios Sustentables, el Equipo de Apoyo Vecinal y el Programa de Participación Vecinal.

Estrategia 101: Participar en la transición regional hacia una infraestructura energética sustentable:

Apoyar y participar en esfuerzos regionales y estatales para expandir la infraestructura y los servicios sustentables, aumentar la generación de energía renovable, el almacenamiento de energía y la confiabilidad de la red, y apoyar la descarbonización a través de la administración compartida de programas que brinden experiencia técnica, servicios de navegación, desarrollo de la fuerza laboral y otros incentivos y recursos en apoyo de la descarbonización y la sustentabilidad ambiental.

Estrategia 124: Apoyar la integración comunitaria de los residentes recientemente realojados:

Ampliar y perfeccionar la programación actual para brindar apoyo especializado entre pares que pueda integrar a los individuos recientemente realojados dentro de las comunidades y garantizar el éxito continuo de la vivienda y el vecindario con una amplia gama de servicios de apoyo.



El aumento de eventos inducidos por el cambio climático, como el incendio forestal de Green Mountain en 2015, requiere respuestas coordinadas de múltiples organizaciones antes, durante y después para mejorar la resiliencia de toda la comunidad.



Participación cívica significativa e inclusiva

Objetivo 5: Fomentar una cultura de participación cívica cuidadosamente diseñada que sea inclusiva y significativa para ayudar al personal y a los funcionarios del gobierno local a tomar decisiones informadas por la comunidad y desarrollar programas, políticas y servicios que equilibren las necesidades y los deseos de todos los miembros de la comunidad.

La participación cívica significativa es esencial para una comunidad democrática. Garantiza que todos los residentes, empleados y dueños de negocios tengan la misma oportunidad de compartir sus perspectivas y expresar sus esperanzas, sueños y preocupaciones sobre el futuro de Lakewood. Esto es particularmente importante a medida que Lakewood continúa evolucionando y la diversidad de razas,

Miembros del grupo asesor de Envision Lakewood 2040 (no todos aparecen en la foto).

Objetivos

etnias, culturas, etapas de la vida y circunstancias económicas de la población cambia. Actualmente, Lakewood tiene un ingreso familiar promedio inferior al de otros hogares comparables. comunidades en el condado de Jefferson y tiene una población que se anticipa que envejecerá y se volverá más diversa racialmente en las próximas décadas.

Los miembros de la comunidad con agendas apretadas, orígenes culturales diversos o acceso limitado a canales de comunicación pueden ser los más difíciles de contactar, pero su participación es crucial para que el personal y los funcionarios de la ciudad comprendan las diversas necesidades y perspectivas de todos los miembros de la comunidad. Para ayudar a eliminar las barreras a la participación, los programas, servicios, eventos, oportunidades de participación y métodos de divulgación de la ciudad deben seguir siendo acogedores, accesibles y culturalmente relevantes.

Estrategias del Objetivo 5: Participación cívica significativa e inclusiva

Al valorar las experiencias vividas y las diversas perspectivas, la Ciudad puede tomar decisiones informadas que reflejen las necesidades de la comunidad, promuevan la cohesión social y fortalezcan la resiliencia a largo plazo. Las estrategias principales se centran en brindar oportunidades de participación accesibles, inclusivas y significativas. Las estrategias de apoyo demuestran la importancia de la participación cívica en la planificación del área, la salud y seguridad comunitaria, los parques y espacios abiertos, y más.

Objetivo 5 estrategias primarias

Estrategia 25: Emplear métodos inclusivos de comunicación y divulgación: Basándose en las iniciativas existentes, desarrollar una estrategia integral de comunicación y divulgación para todas las operaciones de la Ciudad, a fin de garantizar que

toda la información y las iniciativas de divulgación sean accesibles, atractivas y de amplio alcance. Esto debe incluir estrategias de divulgación específicas y adaptaciones para personas con discapacidad y la diversidad de identidades culturales e idiomas de Lakewood. Actualizar periódicamente esta estrategia para reflejar los cambios tecnológicos, demográficos y en las preferencias de comunicación.

Estrategia 26: Ofrecer programas y servicios

urbanos inclusivos: Garantizar que los programas, servicios, eventos, reuniones y servicios urbanos sean acogedores y accesibles para todos los residentes. Según corresponda, considerar oportunidades para ofrecer servicios diferenciados que atiendan a grupos específicos o necesidades particulares de la comunidad, considerando aspectos como la sensibilidad cultural, la pertinencia y los idiomas, las discapacidades, las familias y los jóvenes, las personas mayores, la situación económica, entre otros.

Estrategia 27: Garantizar Oportunidades para una Participación Cívica Significativa:

Invitar, alentar y trabajar para eliminar las barreras que impiden a los residentes participar activamente en la ciudad mediante iniciativas de participación cívica que fomenten la interacción entre residentes de diferentes orígenes y experiencias. Esto puede incluir, entre otras, elecciones, voluntariado, solicitar subvenciones municipales, unirse a juntas y comisiones municipales, brindar comentarios públicos sobre proyectos, participar en procesos de



Miembro de la comunidad en la Feria de Bienestar para Adultos Mayores de 2025.

planificación, acceder a eventos especiales, participar en iniciativas creativas de creación de espacios u otros procesos de participación pública.

Estrategia 28: Colaboración comunitaria para temas prioritarios: Considerar mecanismos, comités, foros o procesos para colaborar con una representación diversa de la comunidad de Lakewood en la planificación, financiación e implementación de proyectos para temas como equidad, transporte, vivienda, resiliencia, parques y otros.

Objetivo 5 estrategias de apoyo

Estrategia 12: Compromiso positivo con las fuerzas del orden: Aumentar las interacciones comunitarias auténticas y positivas con todos los miembros del departamento de policía a través de oportunidades de divulgación pública y educativa amplias e inclusivas.

Estrategia 20: Comprender las necesidades de la comunidad mediante una comunicación y participación significativas: Realizar periódicamente una campaña de comunicación sólida, significativa y de amplio alcance para comprender la amplia gama de preocupaciones, necesidades, deseos y problemas de la comunidad. En particular, diseñar estas campañas para involucrar cuidadosamente a quienes tradicionalmente son más difíciles de alcanzar y, con mayor frecuencia, están subrepresentados.

Estrategia 46: Ofrecer variedad en parques y espacios abiertos: A través de la participación del vecindario, adaptar una variedad de parques y espacios abiertos para cumplir con diferentes propósitos y necesidades de la comunidad, incluidos, entre otros, la protección de los recursos naturales y el hábitat para la biodiversidad, caminar o andar en bicicleta, deportes organizados, actividades acuáticas, espacios de juego y picnic, arte público, eventos y actividades ecuestres y con perros.

Estrategia 71: Creación de lugares informados por la comunidad: Garantizar que la participación y el compromiso de la comunidad sean fundamentales para cualquier trabajo de creación de lugares



Mesa de participación de regreso a clases del condado de Jefferson para el proceso de participación de Envision Lakewood 2040.

creativos y que las iniciativas reflejen el carácter y las características de los vecindarios donde se desarrollan los proyectos.

Estrategia 76: Planificación iterativa de espacios comunitarios y centros de actividades: Establecer mecanismos para la evaluación, retroalimentación y adaptación continuas de iniciativas de creación de lugares creativos basadas en los aportes de la comunidad y resultados mensurables.

Estrategia 80: Apoyar la Planificación de Áreas en la Ciudad: Implementar un enfoque colaborativo para desarrollar planes de área sensibles al contexto para corredores, vecindarios y centros de actividad específicos, priorizando las zonas con alta presión de reurbanización, problemas de desplazamiento, riesgos ambientales, necesidades de infraestructura u otros factores para crear procesos de planificación equitativos. El resultado de estos planes puede ayudar a identificar los activos y las oportunidades de cambio de la zona que reflejen la participación y la cohesión de la comunidad.

Estrategia 94: Programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios: Continuar apoyando y haciendo crecer los programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios, como el Programa de Vecindarios Sustentables, el Equipo de Apoyo Vecinal y el Programa de Participación Vecinal.



Una comunidad educada

Objetivo 6: Fomentar oportunidades de aprendizaje permanente a través de asociaciones, estrategias, programas y servicios que conecten a los residentes con recursos educativos para aprender, practicar, perfeccionar y desarrollar sus habilidades, intereses y pasiones.

Promover la educación permanente en Lakewood fortalece la vitalidad económica, las oportunidades individuales y la resiliencia comunitaria. Este compromiso promueve una ciudad próspera y equitativa que apoya a los jóvenes, las familias y los adultos mayores, y empodera a las personas para contribuir significativamente y adaptarse a una economía cambiante. Los planes municipales vigentes, como *Imagine Tomorrow*, el *Plan Maestro del Centro Patrimonial de Lakewood* (ahora conocido

Clase de cerámica en el Centro Comunitario Clements.

como *Parque Patrimonial de Lakewood Belmar*, o *Heritage Lakewood Belmar Park* en inglés) y el *Plan de Preservación Histórica*, priorizan el aprendizaje mediante programas que celebran la creatividad, el patrimonio y la preservación.

Varios programas y servicios de la ciudad ofrecen oportunidades para que los miembros de la comunidad aprendan sobre el envejecimiento saludable, la vida saludable, el medio ambiente, las prácticas sustentables, las artes, los parques, la recreación, la seguridad y más.

Estrategias del Objetivo 6: Una comunidad educada

Este objetivo se centra en fomentar alianzas con instituciones educativas, como el Distrito Escolar del Condado de Jefferson, universidades y bibliotecas locales, para compartir recursos e incorporar las voces de los jóvenes en las iniciativas y programas municipales. Las estrategias enfatizan la importancia de estas alianzas, a la vez que continúan ofreciendo programas municipales y oportunidades educativas para el aprendizaje permanente para todas las edades.

Objetivo 6 estrategias primarias

Estrategia 14: Educación sobre seguridad:

Desarrollar e implementar un programa de educación sobre seguridad que incluya información sobre desastres, interrupciones causadas por humanos, amenazas a la seguridad cibernética y prácticas generales de seguridad para garantizar que la comunidad de Lakewood esté bien preparada para emergencias de seguridad pública y las mejores prácticas de seguridad diarias.

Estrategia 25: Emplear métodos inclusivos de comunicación y divulgación:

Basándose en las iniciativas existentes, desarrollar una estrategia integral de comunicación y divulgación para todas las operaciones de la Ciudad, a fin de garantizar que toda la información y las iniciativas de divulgación sean accesibles, atractivas y de amplio alcance. Esto debe incluir estrategias de divulgación específicas y adaptaciones para personas con discapacidad y la diversidad de identidades culturales e idiomas de Lakewood. Actualizar periódicamente esta estrategia para reflejar los cambios tecnológicos, demográficos y en las preferencias de comunicación.



La biblioteca de Belmar organiza la hora del cuento en el Día de los terrenos.

Estrategia 29: Oportunidades para el aprendizaje

permanente: Brindar amplias oportunidades y acceso a recursos para que los residentes aprendan, practiquen, perfeccionen y desarrollen sus intereses y pasiones en iniciativas y temas de interés para la comunidad, como el envejecimiento y la vida saludables.

Estrategia 30: Asociaciones educativas: Asociarse con instituciones educativas y bibliotecarias (locales) para aprovechar las tendencias y mejores prácticas actuales, compartir recursos e incorporar las voces de los jóvenes en iniciativas, programas y recursos clave.

Estrategia 31: Implementación del Plan Maestro de Artes, Parques y Recreación: Continuar implementando el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 32: Difusión y Educación sobre la Preservación Histórica: Educar al público sobre los beneficios económicos, ambientales y culturales de la preservación histórica para generar valor colectivo en torno al patrimonio de Lakewood. Proporcionar materiales educativos y estrategias de difusión tanto para residentes como para visitantes.

Estrategia 33: Centro de recursos de sostenibilidad en línea: Mantener un centro de recursos en línea actualizado para brindar información, recursos y servicios a residentes, empresas y otras partes interesadas relacionadas con la conservación de energía y agua, sistemas de energía renovable, electrificación beneficiosa, desviación de desechos y estrategias de adaptación climática.

Estrategia 34: Aumentar la comprensión de las oportunidades de desviación de residuos: Ampliar y mantener recursos educativos integrales relacionados con los residuos para la comunidad con el objetivo de aumentar la participación y el uso adecuado de los programas de desviación de residuos disponibles.



Estudiantes participando en una excursión educativa al Heritage Lakewood Belmar Park.

Estrategia 35: Difusión y Educación sobre el Patrimonio y la Historia de Lakewood: Promover visitas guiadas, programas y eventos educativos que destaquen la historia de la ciudad. Ampliar los materiales educativos y las estrategias de difusión para residentes y visitantes.



Salud de los ecosistemas y gestión ambiental

Flores silvestres nativas (pincel indio) en el parque William F. Hayden en Green Mountain.

Objetivo 7: Mejorar y mantener la salud de los ecosistemas, proteger la diversidad biológica, garantizar agua y aire limpios y promover la gestión del paisaje y la conservación de los recursos.

Los ecosistemas naturales proporcionan las necesidades fundamentales para la vida: agua, alimento, aire limpio y refugio. Un ecosistema saludable posee diversidad biológica y se sustenta mediante procesos y ciclos naturales, pero se ve fácilmente afectado por las interacciones con el paisaje urbano y el comportamiento humano. Debido al impacto humano, estos sistemas requieren ahora una gestión activa y responsable para restaurar y preservar el entorno natural. Lakewood se encuentra principalmente en la ecorregión de las Altas Llanuras, llanuras elevadas y semiáridas que albergan vegetación nativa de grama y pasto búfalo.

Al momento de la adopción del Plan Integral, Lakewood poseía y administraba 7400 acres (casi 3000 hectáreas) de espacios abiertos y parques, con una cobertura de dosel arbóreo del 18% en toda la ciudad, y gestionaba múltiples lagos y zonas verdes. La gestión municipal y la participación de la comunidad en las iniciativas de conservación y las prácticas de gestión sostenible son vitales para mantener la salud y la resiliencia del ecosistema, a medida que los impactos del cambio climático y el crecimiento demográfico ejercen presión sobre el medio ambiente. Promover prácticas, iniciativas y programas regenerativos contribuye a crear una cultura colectiva de gestión responsable y anima a los miembros de la comunidad a actuar para proteger y cuidar nuestros valiosos recursos naturales.

Estrategias del Objetivo 7: Salud de los ecosistemas y gestión ambiental

Este objetivo fomenta el desarrollo de prácticas sostenibles que limiten los impactos negativos en el medio ambiente para promover la salud de los ecosistemas y preservar los recursos naturales para el disfrute de las generaciones actuales y futuras. Las estrategias principales se centran en acciones directas de gestión para conservar los recursos naturales limitados, prevenir la contaminación y proteger las especies nativas de flora y fauna. Las estrategias de apoyo enfatizan la importancia de las alianzas, la equidad, la educación y el liderazgo municipal.

Objetivo 7 estrategias primarias

Estrategia 38: Prevención y monitoreo de la contaminación del aire: Contribuir a los esfuerzos regionales para mejorar la calidad del aire reduciendo las emisiones relacionadas con el transporte, mejorando la infraestructura verde, la cubierta arbórea, la cobertura vegetal y otras soluciones basadas en la naturaleza, e implementando campañas de monitoreo de la calidad del aire y concientización pública.

Estrategia 39: Parques e instalaciones públicas eficientes en el uso del agua: Reducir el uso de agua al aire libre en terrenos públicos y en instalaciones municipales a través de planes y estrategias específicos para cada sector, incluido el uso y la implementación continuos de nuevas tecnologías de riego con bajo consumo de agua, la creación de paisajes tolerantes a la sequía y que ahorren agua, la modernización de las instalaciones con accesorios de alta eficiencia, la minimización de las fugas y el desperdicio de agua y la educación de los empleados.

Estrategia 40: Viviendas, edificios y paisajes que hacen uso eficiente del agua: Reducir el consumo de agua en consonancia con los objetivos hídricos regionales garantizando que los códigos de la ciudad respalden el desarrollo que hace uso eficiente del agua y proporcionando recursos, asistencia técnica y programas de incentivos que alienten a los residentes y las empresas de Lakewood a implementar medidas de conservación y eficiencia del agua en interiores y exteriores.

Estrategia 41: Reducción de toxinas para la salud ecológica: Minimizar el uso de fertilizantes químicos, pesticidas y otras toxinas que impactan negativamente en las especies polinizadoras y la salud ecológica en general.



El personal de Recursos Comunitarios creó islas flotantes plantadas para mitigar las algas en Bear Creek Greenbelt, un ejemplo galardonado de prácticas de gestión ecológica.

Estrategia 42: Establecer una Estrategia de Biodiversidad: Desarrollar e implementar una Estrategia de Biodiversidad para identificar proyectos, políticas y programas que aborden las especies invasoras, apoyen la integridad ecológica, incorporen prácticas regenerativas y reduzcan la pérdida de biodiversidad.

Estrategia 43: Dosel arbóreo urbano: Mejorar el dosel arbóreo urbano plantando árboles a lo largo de senderos, aceras, parques y vías fluviales en áreas prioritarias de riesgo de calor y áreas específicas identificadas a través de evaluaciones regulares del dosel; desarrollar un plan de forestación urbana e involucrar al público a través de materiales educativos, ventas de árboles con descuento y eventos de plantación de árboles.

Estrategia 138: Comunidades Orientadas al Tránsito y Tránsito Orientado a la Comunidad: Apoyar una mayor densidad en áreas bien servidas por el tránsito y un mayor servicio de tránsito y una mayor variedad de opciones de transporte en áreas más densas, al tiempo que se garantiza una red peatonal densa donde los residentes tengan acceso seguro y conveniente a los destinos y a la red de transporte, considerando también el contexto del área.

Objetivo 7 estrategias de apoyo

Estrategia 19: Conexión con grupos indígenas:

Desarrollar relaciones con grupos indígenas y líderes tribales con conexiones ancestrales con Lakewood, y trabajar con ellos para integrar su conocimiento ecológico tradicional, historia local, prácticas culturales y perspectivas en planes y políticas.

Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental:

Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.

Estrategia 33: Centro de recursos de sostenibilidad en línea:

Mantener un centro de recursos en línea actualizado para brindar información, recursos y servicios a residentes, empresas y otras partes interesadas relacionadas con la conservación de energía y agua, sistemas de energía renovable, electrificación beneficiosa, desviación de desechos y estrategias de adaptación climática.

Estrategia 36: Mejorar y ampliar los servicios de reciclaje residencial:

Mejorar los servicios de reciclaje residencial de Lakewood en preparación para la prestación de reciclaje gratuito a través del Programa de Responsabilidad Extendida del Productor de Colorado mediante un conjunto de herramientas potenciales como requisitos mejorados de licencia de transportista, contratación de transportistas, ordenanzas de reciclaje universal, pautas de diseño de residuos cero y educación específica.

Estrategia 48: Conservación responsable de parques y espacios abiertos:

Conservar responsablemente parques vibrantes y recursos de espacios abiertos a través de la preservación de la biodiversidad y el hábitat de la vida silvestre, la infraestructura verde, las prácticas sustentables y la gestión ambiental.

Estrategia 91: Evaluar y actualizar las regulaciones

de desarrollo sustentable: Evaluar y actualizar periódicamente el Código de zonificación de Lakewood, los estándares de ingeniería y otras políticas relacionadas con el uso de la tierra para garantizar que los proyectos de desarrollo tengan en cuenta los riesgos climáticos, promuevan los compromisos climáticos de la ciudad y reflejen la visión adoptada por la comunidad.

Estrategia 140: Requisitos de estacionamiento:

Modificar los requisitos de estacionamiento en la Ordenanza de Zonificación para que sean coherentes con el contexto del área, las leyes estatales aplicables y las mejores prácticas para calibrar un equilibrio entre estacionamiento suficiente, lugares vibrantes y la reducción de impactos ambientales dañinos como las islas de calor.

Estrategia 154: Desvío selectivo de residuos

con impacto ambiental: Priorizar el desarrollo de políticas, programas, servicios, incentivos e infraestructura para apoyar la reducción y el desvío de los flujos de residuos de mayor volumen e impacto ambiental de Lakewood, comenzando con los escombros de construcción y demolición y los residuos orgánicos.

Estrategia 156: Continuar ofreciendo programas

clave de recolección de reciclaje: Continuar los esfuerzos para prevenir la contaminación ambiental mediante la creación de un centro comunitario de recolección de reciclaje y un centro de recolección de residuos peligrosos para residentes y empresas, la organización de eventos de recolección de artículos difíciles de reciclar, la facilitación de la limpieza de basura y la respuesta al vertido ilegal. Mantener estos servicios accesibles y de bajo costo, y ampliarlos o mejorarlos según las necesidades de la comunidad y los objetivos de desvío.



Acceso equitativo a parques y espacios abiertos

Objetivo 8: Brindar acceso equitativo y seguro a la naturaleza a través de parques, senderos y espacios abiertos bien mantenidos en todas las áreas de Lakewood con comodidades para residentes de todas las edades y capacidades.

La Asociación Nacional de Recreación y Parques (NRPA) define el acceso a los parques como la “cantidad justa y equitativa, la proximidad y las conexiones a parques, espacios verdes e instalaciones recreativas de calidad, así como a una programación segura, inclusiva, culturalmente relevante y acogedora para todos”. Mantener la equidad como eje central de la planificación de parques y espacios abiertos es crucial para brindar acceso completo a los parques a los residentes de Lakewood.

Lakewood ofrece 240 millas de senderos para caminatas, ciclismo y uso ecuestre.

El Plan Maestro de Arte, Parques y Recreación “¡Imagina el Mañana!” (Imagine Tomorrow!) de Lakewood, adoptado en 2023, enfatizó la importancia de la equidad en las oportunidades de arte, parques y recreación para los residentes de Lakewood. El Plan busca garantizar que todos los residentes tengan el mismo acceso a instalaciones de calidad y que la inversión sea adecuada y acorde con las condiciones y necesidades actuales.

Parques de Lakewood administra 386 kilómetros de senderos de uso compartido y más de 3000 hectáreas de parques y espacios abiertos. El sistema de parques proporciona al 89 % de los residentes de Lakewood acceso a un parque o espacio abierto a menos de 10 minutos a pie. La ciudad ha adquirido 77 hectáreas de zonas verdes desde 2018. Las inversiones destinadas a ampliar el acceso incluyen la creación o mejora de parques, la mejora de la conectividad mediante senderos, la oferta de una programación diversa y variada, y la colaboración continua con la comunidad.

Estrategias del Objetivo 8: Acceso equitativo a parques y espacios abiertos

Este objetivo busca garantizar que todos los residentes de Lakewood tengan acceso equitativo a parques y espacios abiertos de alta calidad y bien conectados, vitales para la salud, la vitalidad y el bienestar de la comunidad. Las estrategias principales refuerzan las prioridades y la orientación detalladas en *Imagine Tomorrow!*, como ofrecer servicios y opciones de programación inclusivos y variados para los parques, priorizar la adquisición o mejora de parques en zonas con acceso limitado, mantener las instalaciones de forma proactiva e invertir constantemente en la gestión, el mantenimiento y la mejora de los parques. Las estrategias complementarias muestran la relación entre los parques y los espacios abiertos, la salud y la seguridad comunitarias, la acción climática, la

integración del arte y la cultura, la protección y el apoyo a la biodiversidad, y los servicios vecinales.

Objetivo 8 estrategias primarias

Estrategia 31: Implementación del Plan Maestro de Artes, Parques y Recreación: Continuar implementando el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 44: Proporcionar características accesibles e inclusivas en los parques: Apoyar la incorporación de servicios accesibles en los parques y características de juego que incluyan acceso seguro a la naturaleza, conveniencia, elementos sensoriales amigables, interpretación y alivio del calor.

Estrategia 45: Priorizar la distribución equitativa de parques: Priorizar la adquisición y mejoras de parques en áreas que necesitan zonas verdes para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad.

Estrategia 46: Ofrecer variedad en parques y espacios abiertos: A través de la participación del vecindario, adaptar una variedad de parques y espacios abiertos para cumplir con diferentes propósitos y necesidades de la comunidad, incluidos, entre otros, la protección de los recursos naturales y el hábitat para la biodiversidad, caminar o andar en bicicleta, deportes organizados, actividades acuáticas,



Carmody Park alberga el parque de juegos universal más grande, brillante e innovador de la ciudad, que ofrece características accesibles para niños de todas las edades y capacidades.

espacios de juego y picnic, arte público, eventos y actividades ecuestres y con perros.

Estrategia 47: Mantenimiento Proactivo de los

Activos de la Ciudad: Evaluar y priorizar estrategias para garantizar que todos los activos de la ciudad, incluyendo parques, edificios, arte público, infraestructura y otras estructuras, se mantengan de forma proactiva para un uso seguro, cómodo, accesible e inclusivo por parte de la comunidad, los empleados municipales y los visitantes. Priorizar las iniciativas de mantenimiento y mejora mediante la recopilación y evaluación periódica de datos, incluyendo las condiciones de los edificios y del terreno, las emisiones de gases de efecto invernadero, los riesgos climáticos y la experiencia de la comunidad. Asegurarse de que los riesgos se gestionen eficazmente y que los requisitos de seguros se apliquen adecuadamente en todos los activos de la ciudad.

Estrategia 48: Conservación responsable

de parques y espacios abiertos: Conservar responsablemente parques vibrantes y recursos de espacios abiertos a través de la preservación de la biodiversidad y el hábitat de la vida silvestre, la infraestructura verde, las prácticas sustentables y la gestión ambiental.

Estrategia 49: Promover parques de bolsillo en

los vecindarios: Fomentar el desarrollo de parques de bolsillo privados, incluidos pequeños parques para perros cuando sea apropiado, a través de la dedicación de parques residenciales y asociaciones públicas y privadas para crear parques y espacios verdes más pequeños en ubicaciones estratégicas que necesiten comodidades de parque.

Estrategia 50: Invertir en artes, parques y

recreación: Buscar la financiación y las asociaciones necesarias para lograr programas, servicios e instalaciones de arte, parques y recreación de alta calidad que satisfagan las necesidades de la comunidad tal como se define en el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.



Freedom Trax, un accesorio para silla de ruedas todoterreno permite a las personas en sillas de ruedas y con limitaciones físicas tener la oportunidad de disfrutar de los senderos de Lakewood.

Estrategia 51: Oportunidades para el juego y el aprendizaje autodirigidos en instalaciones y

parques de la ciudad: Fomentar oportunidades para el aprendizaje y el juego autodirigidos en las instalaciones de la ciudad que puedan ser iniciadas por miembros de la comunidad de todas las edades y capacidades.

Objetivo 8 estrategias de apoyo

Estrategia 2: Acceso equitativo a una vida

saludable: Priorizar los esfuerzos para garantizar el acceso equitativo a los recursos que ayuden a todos los residentes a disfrutar de una vida saludable (por ejemplo, acceso a alimentos, atención médica, vivienda segura, transporte, artes, parques, recreación, espacios al aire libre y otros).

Estrategia 4: Diseño de espacios públicos

informados por la salud: Actualizar las regulaciones para el diseño de espacios públicos para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad con consideraciones tales como usos pasivos y activos, lugares de reunión, resiliencia al calor, conexiones con la naturaleza y acceso seguro dentro y a través de un espacio.

Estrategia 5: Salud en todas las políticas: Integrar consideraciones de salud en la formulación de políticas de la ciudad para mejorar la salud de todas las comunidades y personas de Lakewood.

Estrategia 8: Aumentar los servicios de prevención del delito:

Trabajar con organizaciones comunitarias, empresas y grupos vecinales para aumentar los servicios de prevención del delito a través de servicios como Prevención del delito a través del Diseño Ambiental (CPTED), Vigilancia Vecinal y otras estrategias basadas en evidencia rigurosamente evaluadas que se brindan en hogares, escuelas o la comunidad y que han demostrado prevenir el delito o reducir la reincidencia.

Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:

Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

Estrategia 19: Conexión con grupos indígenas:

Desarrollar relaciones con grupos indígenas y líderes tribales con conexiones ancestrales con Lakewood, y trabajar con ellos para integrar su conocimiento ecológico tradicional, historia local, prácticas culturales y perspectivas en planes y políticas.

Estrategia 26: Ofrecer programas y servicios

urbanos inclusivos: Garantizar que los programas, servicios, eventos, reuniones y servicios urbanos sean acogedores y accesibles para todos los residentes. Según corresponda, considerar oportunidades para ofrecer servicios diferenciados que atiendan a grupos específicos o necesidades particulares de la comunidad, considerando aspectos como la sensibilidad cultural, la pertinencia y los idiomas, las discapacidades, las familias y los jóvenes, las personas mayores, la situación económica, entre otros.

Estrategia 42: Establecer una Estrategia de

Biodiversidad: Desarrollar e implementar una Estrategia de Biodiversidad para identificar proyectos, políticas y programas que aborden las especies invasoras, apoyen la integridad ecológica, incorporen prácticas regenerativas y reduzcan la pérdida de biodiversidad.

Estrategia 43: Dosel arbóreo urbano:

Mejorar el dosel arbóreo urbano plantando árboles a lo largo de senderos, aceras, parques y vías fluviales en áreas prioritarias de riesgo de calor y áreas específicas identificadas a través de evaluaciones regulares del dosel; desarrollar un plan de forestación urbana e involucrar al público a través de materiales educativos, ventas de árboles con descuento y eventos de plantación de árboles.

Estrategia 53: Centro de recreación centralizado:

Considerar oportunidades para soñar en grande, incluidos conceptos para un centro de recreación accesible y centralizado y un parque comunitario.

Estrategia 66: Implementación del Plan Marco

de Referencia 40 West ArtLine: Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 72: Activación de espacios públicos:

Mejorar y activar los espacios públicos (como parques, plazas, paisajes urbanos) con arte, paisajismo, asientos, creación de lugares creativos y elementos interactivos.



Oportunidades de recreación de alta calidad

Campamento de escalada en el centro recreativo Lakewood Link.

Objetivo 9: Proporcionar instalaciones, programas y servicios recreativos vibrantes, acogedores, de alta calidad, equitativos y accesibles que apoyen las necesidades de la comunidad.

La Asociación Nacional de Recreación y Parques (NRPA) fomenta el desarrollo de programas y servicios de parques y recreación acogedores mediante la participación, la comunicación y la representación intencionales para crear oportunidades inclusivas y culturalmente relevantes para la comunidad. La programación recreativa tiene el potencial de impactar profundamente a los residentes de Lakewood al brindarles maneras de participar, mantenerse activos y conectarse con la comunidad. ¡Imagina el Mañana!, el Plan Maestro de Arte, Parques y Recreación de Lakewood de 2023, reconoce el papel de las instalaciones y la programación recreativa en el fomento de la salud y la conexión comunitaria. El Plan

describe estrategias para fomentar la participación y reducir las barreras, ofreciendo programas recreativos adaptables, equitativos y accesibles.

Estrategias del Objetivo 9: Acceso equitativo a parques y espacios abiertos

Este objetivo refuerza el compromiso de *ilmina el Mañana! (Imagine Tomorrow!)* de proporcionar instalaciones y programas recreativos inclusivos. Las estrategias principales incluyen la adaptación a las necesidades y demandas cambiantes de la comunidad, la selección de programas y servicios recreativos diversos, la promoción del juego autónomo y la gestión y el mantenimiento proactivos de los recursos recreativos. Las estrategias complementarias ilustran la conexión entre las oportunidades recreativas diversas y de alta calidad con la equidad, la salud, la conservación, el arte y la cultura.

Objetivo 9 estrategias primarias

Estrategia 31: Implementación del Plan Maestro de Artes, Parques y Recreación: Continuar implementando el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 47: Mantenimiento Proactivo de los Activos de la Ciudad: Evaluar y priorizar estrategias para garantizar que todos los activos de la ciudad, incluyendo parques, edificios, arte público, infraestructura y otras estructuras, se mantengan de forma proactiva para un uso seguro, cómodo, accesible e inclusivo por parte de la comunidad, los empleados municipales y los visitantes. Priorizar las iniciativas de mantenimiento y mejora mediante la recopilación y evaluación periódica de datos, incluyendo las condiciones de los edificios y del terreno, las emisiones de gases de efecto invernadero, los riesgos climáticos y la experiencia

de la comunidad. Asegurarse de que los riesgos se gestionen eficazmente y que los requisitos de seguros se apliquen adecuadamente en todos los activos de la ciudad.

Estrategia 50: Invertir en artes, parques y recreación: buscar la financiación y las asociaciones necesarias para lograr programas, servicios e instalaciones de arte, parques y recreación de alta calidad que satisfagan las necesidades de la comunidad tal como se define en el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 51: Oportunidades para el juego y el aprendizaje autodirigidos en instalaciones y parques de la ciudad: Fomentar oportunidades para el aprendizaje y el juego autodirigidos en las instalaciones de la ciudad que puedan ser iniciadas por miembros de la comunidad de todas las edades y capacidades.

Estrategia 52: Centros de recreación receptivos: Adaptar las instalaciones de recreación para brindar un espacio adecuado y funcional para una programación de alta demanda que satisfaga las necesidades y prioridades cambiantes de la comunidad.



Baloncesto en el Centro Recreativo Charles Whitlock.

Estrategia 53: Centro de recreación centralizado:

Considerar oportunidades para soñar en grande, incluidos conceptos para un centro de recreación accesible y centralizado y un parque comunitario.

Estrategia 54: Recreación para todos:

Brindar oportunidades de participación en programas y servicios de recreación específicos para adultos mayores, adolescentes y personas con discapacidades.

Objetivo 9 estrategias de apoyo**Estrategia 2: Acceso equitativo a una vida**

saludable: Priorizar los esfuerzos para garantizar el acceso equitativo a los recursos que ayuden a todos los residentes a disfrutar de una vida saludable (por ejemplo, acceso a alimentos, atención médica, vivienda segura, transporte, artes, parques, recreación, espacios al aire libre y otros).

Estrategia 4: Diseño de espacios públicos

informados por la salud: Actualizar las regulaciones para el diseño de espacios públicos para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad con consideraciones tales como usos pasivos y activos, lugares de reunión, resiliencia al calor, conexiones con la naturaleza y acceso seguro dentro y a través de un espacio.

Estrategia 5: Salud en todas las políticas: Integrar consideraciones de salud en la formulación de políticas de la ciudad para mejorar la salud de todas las comunidades y personas de Lakewood.

Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:

Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.



Voleibol en silla de ruedas en la PossAbilities Expo.

Estrategia 26: Ofrecer programas y servicios

urbanos inclusivos: Garantizar que los programas, servicios, eventos, reuniones y servicios urbanos sean acogedores y accesibles para todos los residentes. Según corresponda, considerar oportunidades para ofrecer servicios diferenciados que atiendan a grupos específicos o necesidades particulares de la comunidad, considerando aspectos como la sensibilidad cultural, la pertinencia y los idiomas, las discapacidades, las familias y los jóvenes, las personas mayores, la situación económica, entre otros.

Estrategia 46: Ofrecer variedad en parques y

espacios abiertos: a través de la participación del vecindario, adaptar una variedad de parques y espacios abiertos para cumplir con diferentes propósitos y necesidades de la comunidad, incluidos, entre otros, la protección de los recursos naturales y el hábitat para la biodiversidad, caminar o andar en bicicleta, deportes organizados, actividades acuáticas, espacios de juego y picnic, arte público, eventos y actividades ecuestres y con perros.

Estrategia 48: Conservación responsable

de parques y espacios abiertos: Conservar responsablemente parques vibrantes y recursos de espacios abiertos a través de la preservación de la biodiversidad y el hábitat de la vida silvestre, la infraestructura verde, las prácticas sustentables y la gestión ambiental.



Preservación de los recursos históricos y culturales de Lakewood

Objetivo 10: Promover, preservar y proteger los recursos históricos y culturales de Lakewood como un componente de la identidad, vitalidad, sostenibilidad y sentido de comunidad de Lakewood, considerando también la asequibilidad y la adaptabilidad.

Las iniciativas de preservación histórica y cultural buscan celebrar y proteger el patrimonio comunitario único de Lakewood mediante la conservación y el mejoramiento de monumentos, distritos y colecciones de museos de importancia histórica o cultural. Americans for the Arts afirma que «la memoria colectiva de una comunidad resuena en cada miembro de ella, y si esa conexión con la historia se debilita, también se debilita la capacidad de participar plenamente en el presente y el futuro de la comunidad».

Gran inauguración de la rehabilitada estación de servicio Peerless en Heritage Lakewood.

Lakewood gestiona la preservación histórica a través de la Comisión de Preservación Histórica y el Parque Heritage Lakewood Belmar, que se rigen por el *Plan de Preservación Histórica*, el *Plan Maestro del Centro Patrimonial de Lakewood* y la Ordenanza de Preservación Histórica de la Ciudad. El Programa de Preservación Histórica de la Ciudad ofrece asistencia valiosa a los propietarios para apoyar la inversión en sus propiedades históricas, considerar las adaptaciones estructurales y de uso adecuadas, y ayudar a mantener la asequibilidad, preservando al mismo tiempo el carácter original que contribuye a la identidad de la comunidad.

La protección y preservación de las estructuras históricas, la arquitectura, los recursos culturales y las colecciones históricas de Lakewood contribuye a un mayor sentido de pertenencia y a un diseño atractivo que atrae visitantes, actividad económica y eventos comunitarios. El National Trust for Historic Preservation ha documentado los impactos positivos de la preservación histórica en la economía a través del empleo, el valor de las propiedades, el turismo patrimonial, el impacto ambiental, el impacto social y la revitalización del centro.

Estrategias del Objetivo 10: Preservación de los recursos históricos y culturales de Lakewood

Este objetivo busca preservar el patrimonio y la colección histórica de Lakewood, mantener las estructuras históricas y determinar la flexibilidad adecuada para su mantenimiento. Las estrategias principales amplían la implementación de las directrices establecidas en el Plan de Preservación Histórica y el Plan Maestro del Centro de Patrimonio de Lakewood, con especial atención a la educación, la gestión de datos, los incentivos regulatorios, las normas nacionales y la inversión continua en el Programa de Preservación de Lakewood. Las

estrategias complementarias ilustran la relación entre la preservación histórica, el arte y la cultura, la creación de espacios, el mantenimiento de los activos urbanos y la sostenibilidad.

Objetivo 10 estrategias primarias

Estrategia 32: Difusión y Educación sobre la Preservación Histórica: Educar al público sobre los beneficios económicos, ambientales y culturales de la preservación histórica para generar valor colectivo en torno al patrimonio de Lakewood. Proporcionar materiales educativos y estrategias de difusión tanto para residentes como para visitantes.

Estrategia 35: Difusión y Educación sobre el Patrimonio y la Historia de Lakewood: Promover visitas guiadas, programas y eventos educativos que destaquen la historia de la ciudad. Ampliar los materiales educativos y las estrategias de difusión para residentes y visitantes.

Estrategia 55: Implementación del Plan de Preservación Histórica: Continuar implementando el Plan de Preservación Histórica y cualquier actualización futura del Plan.



Los visitantes del centro Heritage Lakewood disfrutaron de la exposición permanente “Lakewood: un viaje del siglo XX”.

Estrategia 56: Implementación del Plan Maestro del Centro de Patrimonio de Lakewood: Continuar implementando el Plan Maestro del Centro de Patrimonio de Lakewood y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 57: Gestión Sistematizada y Coordinada de la Preservación Histórica: Desarrollar y mantener una base de datos municipal y otros recursos internos para garantizar que los recursos históricos de Lakewood se incorporen a la planificación comunitaria, el desarrollo económico y las iniciativas de sostenibilidad. Proporcionar información a los propietarios sobre recursos potencialmente significativos para fomentar la designación de monumentos locales y garantizar la protección continua de los recursos históricos de Lakewood.

Estrategia 58: Herramientas flexibles y responsables para la conservación de los recursos históricos: Considerar la actualización de las herramientas regulatorias existentes y el uso de nuevas que protejan los recursos y el carácter histórico, a la vez que proporcionen la flexibilidad necesaria para adaptarse al crecimiento y la transformación adecuados. El uso de estas herramientas también debe considerar y mitigar la asequibilidad y el impacto económico de los objetivos de conservación. Algunos ejemplos incluyen distritos de conservación, superposiciones de zonificación, directrices de diseño, créditos fiscales, exenciones u otros incentivos para la reutilización y la conservación adaptativas, directrices de rezonificación, programas de mejora de fachadas u otros programas de apoyo.

Estrategia 59: Inversión continua en el Programa de Preservación Histórica de Lakewood: Continuar manteniendo el estatus de gobierno local certificado y una Comisión de Preservación Histórica calificada, y explorar recursos para apoyar el programa de preservación histórica.

Estrategia 60: Aplicar los estándares nacionales y las mejores prácticas para el cuidado de los artefactos y recursos históricos de Lakewood: Aplicar los estándares del Secretario del Interior para el tratamiento de propiedades históricas. Mantener las instalaciones históricas aplicando los estándares nacionales y las mejores prácticas en materia de educación, servicio público y cuidado de colecciones, a fin de garantizar la excelencia en el cuidado y la preservación de los artefactos y recursos de la comunidad que se encuentran en custodia pública.



Distrito histórico de la Sociedad de Socorro a los Consuntivos Judíos (Rocky Mountain College of Art and Design).

Objetivo 10 estrategias de apoyo

Estrategia 19: Conexión con grupos indígenas:

Desarrollar relaciones con grupos indígenas y líderes tribales con conexiones ancestrales con Lakewood, y trabajar con ellos para integrar su conocimiento ecológico tradicional, historia local, prácticas culturales y perspectivas en planes y políticas.

Estrategia 37: Fomentar la longevidad y la sostenibilidad de los edificios:

Promover la longevidad de los edificios mediante el uso de materiales duraderos de alta calidad, diseño multifuncional y flexible, programas de reutilización y modernización adaptativos, diseño sostenible y deconstructibilidad.

Estrategia 47: Mantenimiento Proactivo de los

Activos de la Ciudad: Evaluar y priorizar estrategias para garantizar que todos los activos de la ciudad, incluyendo parques, edificios, arte público, infraestructura y otras estructuras, se mantengan de forma proactiva para un uso seguro, cómodo, accesible e inclusivo por parte de la comunidad, los empleados municipales y los visitantes. Priorizar las iniciativas de mantenimiento y mejora mediante la recopilación y evaluación periódica de datos, incluyendo las condiciones de los edificios y del terreno, las emisiones de gases de efecto invernadero, los riesgos climáticos y la experiencia de la comunidad. Asegurarse de que los riesgos se gestionen eficazmente y que los requisitos de seguros se apliquen adecuadamente en todos los activos de la ciudad.

Estrategia 66: Implementación del Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine:

Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 67: Conservar responsablemente

los recursos artísticos y culturales: Conservar responsablemente los recursos artísticos y culturales que representan la identidad y singularidad de Lakewood a través de la preservación, la educación, la defensa y las asociaciones.



Artes y cultura accesibles y vibrantes

*Serie anual de conciertos de verano
¡Sonidos emocionantes! de Lakewood
en Heritage Lakewood Belmar Park.*

Objetivo 11: Mantener y hacer crecer a Lakewood como una comunidad modelo y líder reconocida por sus experiencias e instalaciones artísticas y culturales excepcionales, diversas e inclusivas, que contribuyen a la calidad de vida y la vitalidad económica de la ciudad.

Americans for the Arts concluyó que «las artes mejoran la comprensión intercultural, promueven el diálogo cívico y crean un espacio común para celebrar la diversidad y promover la equidad». Lakewood tiene la oportunidad de ser reconocido como líder en la celebración de las artes y la cultura de su comunidad al ofrecer programas y espacios artísticos y culturales accesibles y únicos que contribuyen al crecimiento económico y la vitalidad. El *Plan de Arte Público de Lakewood* destaca el papel

que desempeña el arte público en el desarrollo de lugares memorables, brindando oportunidades para contar historias y celebrando patrimonio cultural e historia. Las artes y la cultura pueden utilizarse como herramienta para mejorar la creación de lugares y definir la identidad de un área mediante la creación de espacios únicos y culturalmente representativos.

Estrategias del Objetivo 11: Arte y cultura accesibles y vibrantes

Este objetivo busca involucrar y celebrar a la comunidad de Lakewood a través de un arte y una cultura vibrantes y accesibles. Las estrategias principales para lograr este objetivo refuerzan las directrices de implementación del *Plan de Arte Público de Lakewood “Conecta. Descubre. Crea”*, el *Plan Marco de Referencia para la Línea Artística 40 Oeste (40 West ArtLine Framework Plan)* y el *Plan Imagina el Mañana!* Estas estrategias incluyen la creación de alianzas con artistas locales, la consideración del arte y la cultura en todas las políticas municipales, el mantenimiento de los recursos artísticos y culturales comunitarios, la inversión en experiencias artísticas y culturales, y la celebración de la cultura mediante eventos, espectáculos y exposiciones. Las estrategias complementarias conectan el arte y la cultura con la salud y el bienestar comunitarios, la creación de espacios, la equidad, la participación cívica y la economía.

Objetivo 11 estrategias primarias

Estrategia 31: Implementación del Plan Maestro de Artes, Parques y Recreación: Continuar implementando el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 47: Mantenimiento Proactivo de los Activos de la Ciudad: Evaluar y priorizar estrategias para garantizar que todos los activos de la ciudad, incluyendo parques, edificios, arte público, infraestructura y otras estructuras, se mantengan

de forma proactiva para un uso seguro, cómodo, accesible e inclusivo por parte de la comunidad, los empleados municipales y los visitantes. Priorizar las iniciativas de mantenimiento y mejora mediante la recopilación y evaluación periódica de datos, incluyendo las condiciones de los edificios y del terreno, las emisiones de gases de efecto invernadero, los riesgos climáticos y la experiencia de la comunidad. Asegurarse de que los riesgos se gestionen eficazmente y que los requisitos de seguros se apliquen adecuadamente en todos los activos de la ciudad.

Estrategia 50: Invertir en artes, parques y recreación: Buscar la financiación y las asociaciones necesarias para lograr programas, servicios e instalaciones de arte, parques y recreación de alta calidad que satisfagan las necesidades de la comunidad tal como se define en el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 61: Arte y cultura en todas las políticas: Continuar implementando estrategias y asociaciones que integren el arte y la cultura en todos los aspectos del trabajo de la Ciudad.

Estrategia 62: Celebrar y valorar el arte y los artistas locales: Defender y fomentar las colaboraciones, las asociaciones y la promoción cruzada de artistas y creativos locales para garantizar una comunidad creativa próspera.

Estrategia 63: Mantenimiento del arte comunitario: Identificar oportunidades para apoyar el mantenimiento de los servicios artísticos y culturales de Lakewood a través de asociaciones, participación comunitaria y optimización de recursos.

Estrategia 64: Fomentar las experiencias artísticas y culturales: Facilitar la creación de destinos artísticos transformadores en todo Lakewood fomentando la diversificación de la colección de arte público, involucrando a la comunidad y creando arte público que se descubra de manera orgánica e intencional.

Estrategia 65: Implementación del Plan de Arte

Público: Continuar implementando el Plan de Arte Público y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 66: Implementación del Plan Marco

de Referencia 40 West ArtLine: Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 67: Conservar responsablemente

los recursos artísticos y culturales: Conservar responsablemente los recursos artísticos y culturales que representan la identidad y singularidad de Lakewood a través de la preservación, la educación, la defensa y las asociaciones.



Kalliopi Monoyios, instalación “Knot” para la exposición al aire libre Lakewood LandMark.

Estrategia 68: Celebrar la comunidad cultural:

Celebrar la comunidad a través de eventos, programas y actuaciones artísticas y culturales que muestren el talento, las tradiciones y la diversidad cultural local y regional.

Estrategia 69: Promover las artes y la cultura:

Promover los programas, eventos, instalaciones y recursos artísticos y culturales de Lakewood para atraer nuevas empresas, visitantes y residentes.

Objetivo 11 estrategias de apoyo

Estrategia 2: Acceso equitativo a una vida

saludable: Priorizar los esfuerzos para garantizar el acceso equitativo a los recursos que ayuden a todos los residentes a disfrutar de una vida saludable (por ejemplo, acceso a alimentos, atención médica, vivienda segura, transporte, artes, parques, recreación, espacios al aire libre y otros).

Estrategia 19: Conexión con grupos indígenas:

Desarrollar relaciones con grupos indígenas y líderes tribales con conexiones ancestrales con Lakewood, y trabajar con ellos para integrar su conocimiento ecológico tradicional, historia local, prácticas culturales y perspectivas en planes y políticas.

Estrategia 25: Emplear métodos inclusivos de comunicación y divulgación:

Basándose en las iniciativas existentes, desarrollar una estrategia integral de comunicación y divulgación para todas las operaciones de la Ciudad, a fin de garantizar que toda la información y las iniciativas de divulgación sean accesibles, atractivas y de amplio alcance. Esto debe incluir estrategias de divulgación específicas y adaptaciones para personas con discapacidad y la diversidad de identidades culturales e idiomas de Lakewood. Actualizar periódicamente esta estrategia para reflejar los cambios tecnológicos, demográficos y en las preferencias de comunicación.

Estrategia 26: Ofrecer programas y servicios

urbanos inclusivos: Garantizar que los programas, servicios, eventos, reuniones y servicios urbanos sean acogedores y accesibles para todos los residentes. Según corresponda, considerar oportunidades para ofrecer servicios diferenciados que atiendan a grupos específicos o necesidades particulares de la comunidad, considerando aspectos como la sensibilidad cultural, la pertinencia y los idiomas, las discapacidades, las familias y los jóvenes, las personas mayores, la situación económica, entre otros.

Estrategia 51: Oportunidades para el juego y el aprendizaje autodirigidos en instalaciones y parques de la ciudad:

Fomentar oportunidades para el aprendizaje y el juego autodirigidos en las instalaciones de la ciudad que puedan ser iniciadas por miembros de la comunidad de todas las edades y capacidades.

Estrategia 72: Activación de espacios públicos:

Mejorar y activar los espacios públicos (como parques, plazas, paisajes urbanos) con arte, paisajismo, asientos, creación de lugares creativos y elementos interactivos.

Estrategia 73: Arte en espacios públicamente

visibles: Trabajar con la comunidad, artistas locales, organizaciones artísticas, socios comunitarios y desarrolladores para apoyar la integración de instalaciones de arte y creación de lugares en el tejido urbano para embellecer espacios, crear identidad y reflejar el patrimonio y los valores locales.

Estrategia 74: Apoyar los centros basados en el arte y la cultura:

Continuar apoyando el 40 West ArtLine, el 40 West Arts Creative District, el Alameda Corridor, el Lakewood Cultural Center/Heritage Lakewood Belmar Park y otras áreas que puedan surgir para servir como centros para la expresión artística, las industrias creativas y el turismo cultural.



Recital del programa de danza juvenil en el Centro Cultural Lakewood. Fotografía de Adam Riggs.

Estrategia 75: Oportunidades para el

Emprendimiento Creativo: Fomentar el emprendimiento creativo garantizando que las políticas municipales apoyen incubadoras y espacios para empresas emergentes, oportunidades de financiación y recursos de desarrollo empresarial para artistas, empresas culturales y personas que deseen emprender proyectos creativos en Lakewood. Fomentar estratégicamente estas actividades en lugares donde ya existe una concentración de actividad creativa o donde la introducción de nuevas actividades creativas podría revitalizar nuevos espacios.

Estrategia 76: Planificación iterativa de espacios comunitarios y centros de actividades:

Establecer mecanismos para la evaluación, retroalimentación y adaptación continuas de iniciativas de creación de lugares creativos basadas en los aportes de la comunidad y resultados mensurables.



Creación de lugares creativos

Objetivo 12: Contar la historia de Lakewood y mejorar la identidad de la comunidad, la salud y la calidad de vida a través de iniciativas comunitarias en toda la ciudad que celebren la cultura local, fomenten la cohesión social, promuevan la vitalidad económica y activen los espacios públicos de Lakewood.

Artista y miembros de la comunidad pintando murales en el suelo de 40 West ArtLine.

El Plan Marco de Referencia para la Línea Artística 40 Oeste de Lakewood, adoptado en 2023 tras más de una década de participación y apoyo comunitario al proyecto ArtLine, explica la creación de espacios creativos como un concepto en el que diversos colaboradores utilizan el arte y la cultura para moldear el carácter de un lugar, impulsar el desarrollo económico local, mejorar las conexiones sociales y

mejorar el entorno físico. La creación de espacios creativos puede ser una herramienta para abordar diversos desafíos y objetivos comunitarios. Un estudio del Urban Land Institute de 2022 concluyó que promueve la cohesión social, reduce la delincuencia y ayuda a generar confianza entre diversos grupos. La experiencia artística al aire libre 40 West ArtLine, de 6.4 km de longitud, una idea concebida por miembros de la comunidad en el Distrito Creativo de Arte 40 West, certificado por el estado, en el noreste de Lakewood, es un ejemplo significativo de proyecto local de creación de espacios creativos. De igual manera, Alameda Connects ha creado el Discover Alameda Trail, una ruta de 8 km para caminar y andar en bicicleta que dinamiza el corredor de Alameda con arte, historia y narración. Otros proyectos de creación de lugares creativos, ya sean temporales o de largo plazo, en toda la ciudad, pueden ayudar a contar la historia de Lakewood y abordar los objetivos de la comunidad en los próximos años.

Estrategias del Objetivo 12: Creación de lugares creativos

El objetivo de la Creación de Lugares Creativos se centra en iniciativas impulsadas por la comunidad y apoyadas por la ciudad y sus socios, que utilizan el arte y la cultura para mejorar la calidad de vida de los residentes, negocios y visitantes de Lakewood. Las estrategias incluyen trabajar con la comunidad y los artistas para crear espacios públicos vibrantes, integrar el arte en toda la ciudad, apoyar centros artísticos y culturales, fomentar el emprendimiento creativo y adaptar continuamente los proyectos de creación de lugares con base en las opiniones de la comunidad. Las estrategias de apoyo muestran la interconexión entre la creación de lugares creativos y el entorno construido, las redes de transporte, la economía y más.

Identificar la duración de los proyectos de creación de espacios creativos y sus necesidades de mantenimiento también es una consideración importante. Algunos proyectos buscan involucrar a

la comunidad y activar espacios durante un corto periodo de tiempo durante un evento específico, mientras que otros, como los proyectos mencionados anteriormente, tienen objetivos a largo plazo y necesitan alcanzar su máximo potencial. Para las iniciativas de creación de espacios creativos en Lakewood, la ciudad priorizará la participación comunitaria, celebrará a los artistas locales y aprovechará los planes existentes, como el *Plan de Arte Público de Lakewood* y el *Plan Marco de Referencia ArtLine 40 West*, para lograr este objetivo.

Objetivo 12 estrategias primarias

Estrategia 63: Mantenimiento del arte comunitario:

Identificar oportunidades para apoyar el mantenimiento de los servicios artísticos y culturales de Lakewood a través de asociaciones, participación comunitaria y optimización de recursos.

Estrategia 70: Paisajes Urbanos y Espacios

Públicos Bien Diseñados: Promover proyectos de mejora del paisaje urbano y los espacios públicos para garantizar que todos los destinos y lugares de encuentro comunitario ofrezcan experiencias seguras, placenteras y activas para todos los usuarios. Estos proyectos deben incorporar elementos como la vegetación arbórea, sombra, iluminación, arte público, asientos, aceras o senderos amplios, cruces peatonales, señalización, orientación, infraestructura verde, entre otros.

Estrategia 71: Creación de lugares informados por la comunidad:

Garantizar que la participación y el compromiso de la comunidad sean fundamentales para cualquier trabajo de creación de lugares creativos y que las iniciativas reflejen el carácter y las características de los vecindarios donde se desarrollan los proyectos.

Estrategia 72: Activación de espacios públicos:

Mejorar y activar los espacios públicos (como parques, plazas, paisajes urbanos) con arte, paisajismo, asientos, creación de lugares creativos y elementos interactivos.



Triciclo CWA en la celebración del lanzamiento del Primer Viernes de ArtLine en 40 West.

Estrategia 73: Arte en espacios públicamente

visibles: Trabajar con la comunidad, artistas locales, organizaciones artísticas, socios comunitarios y desarrolladores para apoyar la integración de instalaciones de arte y creación de lugares en el tejido urbano para embellecer espacios, crear identidad y reflejar el patrimonio y los valores locales.

Estrategia 74: Apoyar los centros basados en el arte y la cultura: Continuar apoyando el 40 West ArtLine, el 40 West Arts Creative District, el Alameda Corridor, el Lakewood Cultural Center/Heritage Lakewood Belmar Park y otras áreas que puedan surgir para servir como centros para la expresión artística, las industrias creativas y el turismo cultural.

Estrategia 75: Oportunidades para el Emprendimiento Creativo: Fomentar el emprendimiento creativo garantizando que las políticas municipales apoyen incubadoras y espacios para empresas emergentes, oportunidades de financiación y recursos de desarrollo empresarial para artistas, empresas culturales y personas que deseen emprender proyectos creativos en Lakewood. Fomentar estratégicamente estas actividades en lugares donde ya existe una concentración de actividad creativa o donde la introducción de nuevas actividades creativas podría revitalizar nuevos espacios.

Estrategia 76: Planificación iterativa de espacios comunitarios y centros de actividades: Establecer mecanismos para la evaluación, retroalimentación y adaptación continuas de iniciativas de creación de lugares creativos basadas en los aportes de la comunidad y resultados mensurables.

Objetivo 12 estrategias de apoyo

Estrategia 19: Conexión con grupos indígenas:

Desarrollar relaciones con grupos indígenas y líderes tribales con conexiones ancestrales con Lakewood, y trabajar con ellos para integrar su conocimiento ecológico tradicional, historia local, prácticas culturales y perspectivas en planes y políticas.

Estrategia 31: Implementación del Plan Maestro de Artes, Parques y Recreación: Continuar implementando el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 61: Arte y cultura en todas las políticas: Continuar implementando estrategias y asociaciones que integren el arte y la cultura en todos los aspectos del trabajo de la Ciudad.

Estrategia 62: Celebrar y valorar el arte y los artistas locales: Defender y fomentar las colaboraciones, las asociaciones y la promoción cruzada de artistas y creativos locales para garantizar una comunidad creativa próspera.

Estrategia 64: Fomentar las experiencias artísticas y culturales: Facilitar la creación de destinos artísticos transformadores en todo Lakewood fomentando la diversificación de la colección de arte público, involucrando a la comunidad y creando arte público que se descubra de manera orgánica e intencional.

Estrategia 65: Implementación del Plan de Arte Público: Continuar implementando el Plan de Arte Público y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 66: Implementación del Plan Marco

de Referencia 40 West ArtLine: Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 69: Promover las artes y la cultura:

Promover los programas, eventos, instalaciones y recursos artísticos y culturales de Lakewood para atraer nuevas empresas, visitantes y residentes.

Estrategia 80: Apoyar la Planificación de Áreas

en la Ciudad: Implementar un enfoque colaborativo para desarrollar planes de área sensibles al contexto para corredores, vecindarios y centros de actividad específicos, priorizando las zonas con alta presión de reurbanización, problemas de desplazamiento, riesgos ambientales, necesidades de infraestructura u otros factores para crear procesos de planificación equitativos. El resultado de estos planes puede ayudar a identificar los activos y las oportunidades de cambio de la zona que reflejen la participación y la cohesión de la comunidad.



Evento de pintura mural en la granja comunitaria de Mountair Park.



Centros de actividades prósperas

Objetivo 13: Apoyar centros de actividades prósperos, conectados y equitativos que permitan una combinación de usos de la tierra apropiados para satisfacer las necesidades de los residentes, las empresas y los visitantes de Lakewood.

Los Centros de Actividades son los lugares de Lakewood donde residentes, visitantes y trabajadores se reúnen con mayor frecuencia para acceder a servicios, tiendas, entretenimiento, restaurantes y otras atracciones y opciones de ocio. Son los lugares que la gente desea visitar. Como centros comerciales clave, los Centros de Actividades también generan importantes empleos locales para la comunidad de Lakewood y la región circundante. Estos centros son

Celebración del 4 de julio en el centro de actividades de Lakewood/Belmar.

el centro de encuentro y actividad de la comunidad, con una alta demanda de acceso, ya que la gente entra y sale a diario, y ofrecen una gama de opciones de vivienda de mayor densidad.

Como se ilustra en el Mapa de Uso Futuro del Suelo de Envision Lakewood, la comunidad ha identificado nueve “Centros Comunitarios”, incluyendo el Centro de Lakewood/Belmar, el Centro Comercial Denver West/Colorado Mills y la zona norte de Union Boulevard, además de más de treinta “Centros Vecinales”. En conjunto, estos representan los Centros de Actividades actuales y futuros de Lakewood, que se caracterizan por una variedad de usos integrados del suelo (tanto comerciales como residenciales), un entorno peatonal y transitable, espacios públicos atractivos e inspiradores, y una ubicación visible y accesible, generalmente en intersecciones importantes. Los Centros Comunitarios sirven a la comunidad en general a escala regional y son destinos bien conocidos, mientras que los Centros Vecinales sirven principalmente a los residentes locales circundantes.

La comunidad prevé que estas áreas se conviertan en una red reconocida de centros de uso mixto, distintos y diversificados, que sirvan como principales puntos de encuentro y comercio. Con el crecimiento previsto en la región, es necesario aumentar la disponibilidad de empleos, servicios, comercio minorista y oportunidades de ocio, así como de vivienda. Concentrar este crecimiento en centros de actividades de uso mixto cuidadosamente diseñados que ofrezcan entornos de vida de alta calidad, accesibles y convenientes permitirá que la comunidad evolucione de forma proactiva y acogedora, minimizando al mismo tiempo los posibles impactos en los vecindarios residenciales consolidados y el entorno natural.

Estrategias del Objetivo

13: Centros de actividades prósperos

Para lograr este objetivo de gestionar una red de Centros de Actividades, las estrategias principales se centran en el desarrollo económico y la diversificación, la promoción del desarrollo de rellenos urbanísticos, la planificación de vecindarios y zonas, el uso estratégico de herramientas regulatorias como la zonificación y los estándares de diseño, y la inversión en paisajes urbanos de alta calidad y embellecimiento. Las estrategias de apoyo se centran en la integración del uso del suelo y la planificación del transporte para promover el acceso multimodal a los Centros de Actividades y dentro de ellos, así como en la planificación e inversión continuas en centros emblemáticos de Lakewood, como 40 West Arts y Downtown Lakewood/Belmar.

Objetivo 13 estrategias primarias

Estrategia 77: Oportunidades para industrias

diversas: Seguir fomentando una combinación de usos de la tierra para atraer industrias diversas, innovadoras y sostenibles.

Estrategia 78: Apoyar los centros de actividades:

Fomentar y apoyar centros de actividades en toda la ciudad con una combinación de usos del suelo que contribuya a proteger la salud y el medio ambiente, y a hacer que el entorno circundante sea más atractivo, mejor conectado, económicamente más fuerte, socialmente diverso y resiliente al cambio climático. Estos nodos pueden ser el centro de encuentro y eventos sociales, integrándose con el contexto circundante.



Inauguración de la galería el primer viernes en el 40 West Arts Creative District/Colfax Core Community Hub.

Estrategia 79: Invertir en áreas comerciales

subutilizadas: Identificar áreas comerciales subutilizadas y de bajo rendimiento y ayudar en su revitalización, incluida la descarbonización, mediante el uso de programas estatales y federales como zonas empresariales, la Autoridad de Reinversión de Lakewood (LRA) y otros programas e incentivos financieros.

Estrategia 80: Apoyar la Planificación de Áreas

en la Ciudad: Implementar un enfoque colaborativo para desarrollar planes de área sensibles al contexto para corredores, vecindarios y centros de actividad específicos, priorizando las zonas con alta presión de reurbanización, problemas de desplazamiento, riesgos ambientales, necesidades de infraestructura u otros factores para crear procesos de planificación equitativos. El resultado de estos planes puede ayudar a identificar los activos y las oportunidades de cambio de la zona que reflejen la participación y la cohesión de la comunidad.

Estrategia 81: Herramientas de Implementación

para un Desarrollo Sensible al Contexto: Utilizar las herramientas de implementación de la Ciudad, como la Ordenanza de Zonificación, las Normas de Diseño, la Revisión del Plano Principal del Sitio y otras normativas aplicables, para promover un desarrollo que respete las propiedades adyacentes y el área circundante, considerando la altura, la escala, el diseño, la conectividad y el impacto ambiental. Actualizar estas herramientas según sea necesario.

Estrategia 82: Centros de actividades de uso mixto

a lo largo de corredores: Apoyar el desarrollo de áreas con una combinación de usos dentro de los centros de actividades y a lo largo de los corredores para integrar y conectar espacios residenciales, comerciales y recreativos, fomentando comunidades vibrantes y transitables.

Objetivo 13 estrategias de apoyo

Estrategia 43: Dosel arbóreo urbano: Mejorar el dosel arbóreo urbano plantando árboles a lo largo de senderos, aceras, parques y vías fluviales en áreas prioritarias de riesgo de calor y áreas específicas identificadas a través de evaluaciones regulares del dosel; desarrollar un plan de forestación urbana e involucrar al público a través de materiales educativos, ventas de árboles con descuento y eventos de plantación de árboles.

Estrategia 66: Implementación del Plan Marco

de Referencia 40 West ArtLine: Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 83: Árboles callejeros e infraestructura

verde: Integrar espacios naturales, calles arboladas e infraestructura verde en la planificación del sitio y del corredor y en los espacios recreativos para mejorar la calidad del aire, apoyar la biodiversidad, crear vías verdes peatonales conectadas y mejorar la seguridad y la estética del corredor.

Estrategia 125: Desarrollar un plan de transporte multimodal: Desarrollar e implementar un plan de transporte multimodal para toda la ciudad que incluya actualizaciones a las clasificaciones de carreteras existentes y el establecimiento de jerarquías modales para crear una visión coordinada y cohesiva para el futuro sistema de transporte de Lakewood.

Estrategia 126: Enfoque de Calles Completas: Continuar garantizando que las necesidades de seguridad y acceso para todos los modos de transporte se consideren en las futuras mejoras de transporte, incluidos, entre otros, peatones, ciclistas y jinetes.

Estrategia 138: Comunidades Orientadas al Tránsito y Tránsito Orientado a la Comunidad: Apoyar una mayor densidad en áreas bien servidas por el tránsito y un mayor servicio de tránsito y una mayor variedad de opciones de transporte en áreas más densas, al tiempo que se garantiza una red peatonal densa donde los residentes tengan acceso seguro y conveniente a los destinos y a la red de transporte, considerando también el contexto del área.

Estrategia 139: Armonizar las regulaciones y estándares viales y de uso del suelo: Revisar la Ordenanza de Zonificación y otras regulaciones y políticas para integrar mejor la clasificación de calles multimodales con el uso del suelo, las consideraciones ambientales y el contexto de la forma construida. Armonizar las tipologías de calles con el uso del suelo y la zonificación, abordando elementos como retranqueos, zonas de construcción, aceras, paisajismo, derechos de paso y mejoras viales, requisitos de acceso, usos del suelo orientados al automóvil, entre otros.



Proyecto Joy Bomb durante Covid en las residencias de Creekside.

Estrategia 140: Requisitos de estacionamiento: Modificar los requisitos de estacionamiento en la Ordenanza de Zonificación para que sean coherentes con el contexto del área, las leyes estatales aplicables y las mejores prácticas para calibrar un equilibrio entre estacionamiento suficiente, lugares vibrantes y la reducción de impactos ambientales dañinos como las islas de calor.

Estrategia 141: Estrategia de micromovilidad para todos los usuarios: Desarrollar una estrategia de micromovilidad que aborde la seguridad, el acceso, la comodidad y la conveniencia de los usuarios vulnerables de la vía pública, y el estacionamiento o almacenamiento para estos métodos, incluidas las personas que caminan y se desplazan en todos los modos, incluidas sillas de ruedas, patinetas, patinetas, cochecitos, bicicletas, monociclos y más.



Corredores mejorados

Objetivo 14: Apoyar corredores vibrantes, saludables y equitativos a lo largo de las carreteras principales mediante un equilibrio cuidadoso entre los usos comerciales y residenciales, los hábitats naturales y de vida silvestre y el acceso multimodal.

Los principales corredores viales de Lakewood proporcionan vías esenciales para el transporte eficiente de personas y mercancías, y para facilitar el acceso a diferentes zonas y destinos de la ciudad y la región en general. Los terrenos adyacentes a estos corredores albergan establecimientos locales de comercio y servicios para la comunidad, y en ocasiones también incluyen tramos con viviendas. Estos corredores se diseñaron y desarrollaron priorizando la velocidad de desplazamiento, la alta capacidad vial y un desarrollo principalmente

Mejoras del paisaje urbano del corredor Alameda.

orientado al automóvil. Esto ha dejado muchos de los corredores viales de Lakewood poco atractivos y peligrosos para quienes no utilizan vehículos, como peatones, ciclistas y usuarios del transporte público. Además, la mayoría de estos corredores se encuentran en condiciones poco inspiradoras, carentes de la vitalidad y el sentido de pertenencia que invitarían a los visitantes a reunirse y quedarse.

Los corredores viales de Lakewood seguirán siendo vías vitales para la movilidad y zonas comerciales, pero también se prevé que sean espacios vibrantes y peatonales que prioricen el acceso multimodal seguro y una mayor variedad de usos y actividades. El crecimiento regional previsto crea la necesidad de aumentar la disponibilidad de empleos, servicios, comercios, oportunidades de ocio y vivienda en la zona. Al igual que con los Centros de Actividades, la comunidad ha puesto énfasis en concentrar una parte significativa de este desarrollo en espacios de uso mixto cuidadosamente diseñados a lo largo de corredores que sean ampliamente accesibles y ofrezcan entornos de vida atractivos y comodidades. Esto permitirá que la comunidad evolucione de forma proactiva y acogedora, a la vez que minimiza el posible impacto en los vecindarios residenciales adyacentes ya consolidados y los espacios abiertos protegidos.

Como se ilustra en el Mapa de Uso Futuro del Suelo de Envision Lakewood, la comunidad ha identificado tramos de nueve vías como “Corredores Comunitarios” o “Corredores Vecinales”. En conjunto, estos futuros corredores se caracterizan por una disposición lineal de usos del suelo integrados a lo largo de las vías principales, que incluyen comercios, servicios, oficinas, restaurantes, hostelería y viviendas. Estos corredores equilibrarán la necesidad de un movimiento eficiente de personas, vehículos y mercancías con un entorno peatonal acogedor, cómodo y seguro. Los Corredores Comunitarios están diseñados para servir a una comunidad más amplia y a escala regional, mientras que los Corredores Vecinales están diseñados para servir a las residencias locales que los rodean.

Además de los corredores viales desarrollados, Lakewood cuenta con numerosos corredores naturales y de vida silvestre que brindan acceso cercano a espacios verdes y diversos hábitats para la fauna local, a la vez que, en algunos casos, crean conectividad y oportunidades de transporte multimodal. Como se muestra en el Mapa de Uso Futuro del Suelo de Envision Lakewood, estos corredores suelen estar conectados a parques y espacios abiertos, lo que aumenta aún más su valor. Los corredores naturales y de vida silvestre tienen un impacto positivo en la salud comunitaria, la sostenibilidad, el transporte multimodal, la equidad y el desarrollo económico, y son una parte importante de la identidad de Lakewood.

Estrategias del Objetivo 14: Mejoras de los corredores

Para lograr este objetivo de crear una red de corredores bien diseñados y mejorados, las estrategias principales se centran en la planificación continua de áreas y vecindarios para definir las prioridades específicas de cada corredor, la inversión en paisajes urbanos de alta calidad, infraestructura verde y embellecimiento, y el uso de herramientas regulatorias para promover corredores y centros de actividad integrados y alineados. Las estrategias de apoyo vinculan la planificación de corredores con el transporte multimodal, la salud y la seguridad comunitarias, la equidad, el desarrollo económico, la sostenibilidad y el desarrollo contextual.



Representación de las mejoras peatonales del paisaje urbano del Proyecto de Seguridad del Transporte de Colfax.

Objetivo 14 estrategias primarias

Estrategia 80: Apoyar la Planificación de Áreas en la Ciudad: Implementar un enfoque colaborativo para desarrollar planes de área sensibles al contexto para corredores, vecindarios y centros de actividad específicos, priorizando las zonas con alta presión de reurbanización, problemas de desplazamiento, riesgos ambientales, necesidades de infraestructura u otros factores para crear procesos de planificación equitativos. El resultado de estos planes puede ayudar a identificar los activos y las oportunidades de cambio de la zona que reflejen la participación y la cohesión de la comunidad.

Estrategia 82: Centros de actividades de uso mixto a lo largo de corredores: Apoyar el desarrollo de áreas con una combinación de usos dentro de los centros de actividades y a lo largo de los corredores para integrar y conectar espacios residenciales, comerciales y recreativos, fomentando comunidades vibrantes y transitables.

Estrategia 83: Árboles callejeros e infraestructura verde: Integrar espacios naturales, calles arboladas e infraestructura verde en la planificación del sitio y del corredor y en los espacios recreativos para mejorar la calidad del aire, apoyar la biodiversidad, crear vías verdes peatonales conectadas y mejorar la seguridad y la estética del corredor.

Estrategia 84: Corredores accesibles, sostenibles y conectados: Promover un desarrollo sostenible e integrado a lo largo de los corredores de Lakewood que mejore la conectividad segura y multimodal, la accesibilidad y la calidad de vida.

Estrategia 85: Tipos de corredores: Apoyar los esfuerzos futuros para definir y planificar de manera más específica una jerarquía de tipos de corredores en Lakewood.

Objetivo 14 estrategias de apoyo

Estrategia 4: Diseño de espacios públicos informados por la salud: Actualizar las regulaciones para el diseño de espacios públicos para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad con consideraciones tales como usos pasivos y activos, lugares de reunión, resiliencia al calor, conexiones con la naturaleza y acceso seguro dentro y a través de un espacio.

Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente: Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental: Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.



Área de uso mixto Union Corridor.

Estrategia 43: Dosel arbóreo urbano: Mejorar el dosel arbóreo urbano plantando árboles a lo largo de senderos, aceras, parques y vías fluviales en áreas prioritarias de riesgo de calor y áreas específicas identificadas a través de evaluaciones regulares del dosel; desarrollar un plan de forestación urbana e involucrar al público a través de materiales educativos, ventas de árboles con descuento y eventos de plantación de árboles.

Estrategia 72: Activación de espacios públicos: Mejorar y activar los espacios públicos (como parques, plazas, paisajes urbanos) con arte, paisajismo, asientos, creación de lugares creativos y elementos interactivos.

Estrategia 79: Invertir en áreas comerciales subutilizadas: Identificar áreas comerciales subutilizadas y de bajo rendimiento y ayudar en su revitalización, incluida la descarbonización, mediante el uso de programas estatales y federales como zonas empresariales, la Autoridad de Reinversión de Lakewood (LRA) y otros programas e incentivos financieros.

Estrategia 81: Herramientas de Implementación para un Desarrollo Sensible al Contexto: Utilizar las herramientas de implementación de la Ciudad, como la Ordenanza de Zonificación, las Normas de Diseño, la Revisión del Plano Principal del Sitio y otras normativas aplicables, para promover un desarrollo que respete las propiedades adyacentes y el área circundante, considerando la altura, la escala, el diseño, la conectividad y el impacto ambiental. Actualizar estas herramientas según sea necesario.

Estrategia 125: Desarrollar un plan de transporte multimodal: Desarrollar e implementar un plan de transporte multimodal para toda la ciudad que incluya actualizaciones a las clasificaciones de carreteras existentes y el establecimiento de jerarquías modales para crear una visión coordinada y cohesiva para el futuro sistema de transporte de Lakewood.

Estrategia 126: Enfoque de Calles Completas: Continuar garantizando que las necesidades de seguridad y acceso para todos los modos de transporte se consideren en las futuras mejoras de transporte, incluidos, entre otros, peatones, ciclistas y jinetes.

Estrategia 127: Llenar las brechas en la red de transporte multimodal: Priorizar las brechas en la red, las conexiones de primera y última milla, las mejoras en la conectividad general y una mayor variedad de opciones de rutas para transportar a las personas de manera más eficiente a través de Lakewood.

Estrategia 132: Implementación de la planificación del transporte: Continuar implementando planes y estudios relacionados con el transporte y cualquier actualización futura.

Estrategia 139: Armonizar las regulaciones y estándares viales y de uso del suelo: Revisar la Ordenanza de Zonificación y otras regulaciones y políticas para integrar mejor la clasificación de calles multimodales con el uso del suelo, las consideraciones ambientales y el contexto de la forma construida. Armonizar las tipologías de calles con el uso del suelo y la zonificación, abordando elementos como retranqueos, zonas de construcción, aceras, paisajismo, derechos de paso y mejoras viales, requisitos de acceso, usos del suelo orientados al automóvil, entre otros.

Estrategia 141: Estrategia de micromovilidad para todos los usuarios: Desarrollar una estrategia de micromovilidad que aborde la seguridad, el acceso, la comodidad y la conveniencia de los usuarios vulnerables de la vía pública, y el estacionamiento o almacenamiento para estos métodos, incluidas las personas que caminan y se desplazan en todos los modos, incluidas sillas de ruedas, patinetas, patinetas, cochecitos, bicicletas, monociclos y más.

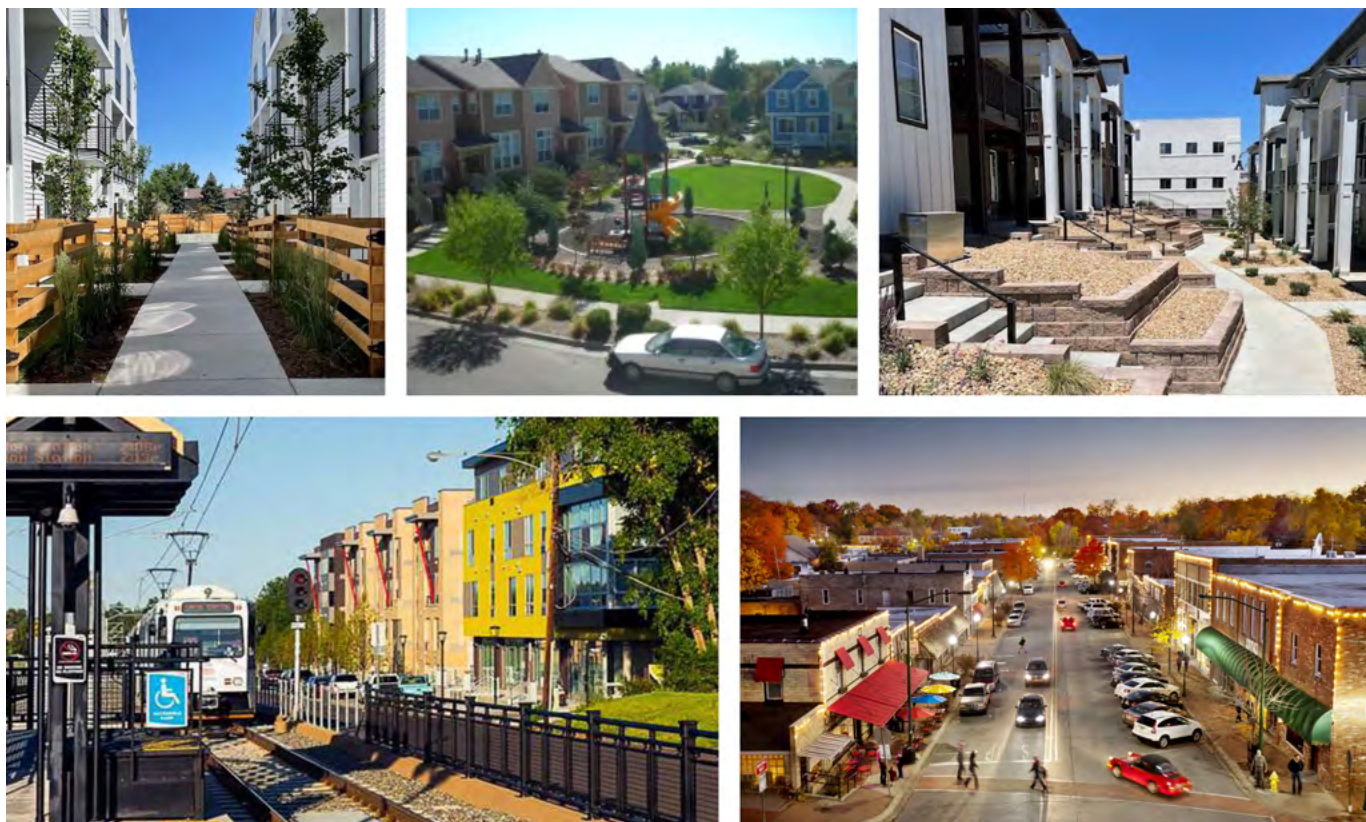
Estrategia 142: Implementación del Plan de Bicicletas: Continuar implementando el Plan de Bicicletas y cualquier actualización futura del Plan, con el objetivo central de aumentar la conectividad de la red de bicicletas y aumentar la comodidad de las instalaciones para bicicletas existentes.

Estrategia 143: Comunidad Caminable: Mejorar el entorno peatonal para garantizar que los residentes y miembros de la comunidad tengan un acceso seguro, cómodo y conveniente a destinos como escuelas y la red de transporte público. Considerar el desarrollo de un plan de transitabilidad peatonal que también incluya programas de información y educación para mejorar la seguridad del transporte y la señalización.

Estrategia 144: Red de Acera y Ciclovías: Priorizar la subsanación de las deficiencias en la red y las conexiones entre la primera y la última milla, incluyendo la construcción de las conexiones faltantes de aceras y senderos en toda la ciudad, como las identificadas en el Estudio de Conectividad entre Belmar y el centro de Lakewood, y los cruces norte-sur de la autopista de la Avenida 6, para mejorar la conectividad general y ofrecer más opciones de rutas. Priorizar la inversión en carriles bici adicionales, como se propone en el Plan de Bicicletas.

Estrategia 145: Cruces seguros: Evaluar los lugares donde sea apropiado instalar mejoras en los cruces para peatones, ciclistas y jinetes, tales como cruces peatonales mejorados, señales, medianas de refugio o mayor visibilidad en lugares de mitad de cuadra con mucho tráfico y trabajar con el Departamento de Transporte de Colorado (CDOT) y otros socios para implementar mejoras.

Estrategia 147: Apoyar a las empresas locales: Apoyar el desarrollo, el crecimiento y la retención de las empresas locales.



Diseño y desarrollo sensibles al contexto

Un collage de fotografías de ejemplos de diseño y desarrollo sensibles al contexto dentro y fuera de Lakewood, incluidas fotografías seleccionadas por los miembros del Grupo Asesor durante un taller sobre uso futuro de la tierra.

Objetivo 15: Fomentar y apoyar nuevos desarrollos y cambios en el uso del suelo que prioricen un diseño de alta calidad y sensible al contexto y contribuyan a los Principios y Objetivos Rectores adoptados en toda la ciudad.

El diseño contextual considera las características del área circundante para garantizar que los nuevos desarrollos y las reurbanizaciones se complementen y contribuyan a un vecindario o distrito cohesionado, sostenible y resiliente. En Lakewood, la mayoría de los nuevos desarrollos son de relleno o reurbanización, lo que refuerza la importancia de promover y regular el desarrollo de forma intencional, contextual y orientada a la comunidad.

Gran parte del desarrollo reciente de Lakewood se ha producido a lo largo de corredores principales como West Colfax Avenue, Union Boulevard y Wadsworth Boulevard, y cada corredor tiene patrones de desarrollo distintos. Los planes del área de Lakewood proporcionan claridad sobre el tipo de diseño y desarrollo apropiado para los corredores y otras áreas específicas de la ciudad. Estos planes se basan en las aportaciones de la comunidad y describen la visión y las recomendaciones para el futuro. Los planes relevantes incluyen el *Plan de Conectividad y Diseño Urbano del Centro de Lakewood*, el *Plan de Diseño Urbano del Corredor de Union Boulevard*, los *Conceptos de Diseño Urbano y Movilidad del Distrito de las Artes 40 West*, el *Plan de Visión 2040 de West Colfax*, la *Estrategia de Implementación del Vecindario de 20 Minutos de la Estación Sheridan* y el *Plan Marco de Referencia para la ArtLine 40 West y las Normas y Directrices de Diseño*.

La Ordenanza de Zonificación de Lakewood es la herramienta reguladora de la Ciudad para guiar el diseño y el desarrollo. Esta Ordenanza especifica tres zonas de contexto: 1) Contexto de Tránsito, cerca de las estaciones de tren ligero; 2) Contexto Urbano, más orientado al peatón y 3) Contexto Suburbano, más orientado al automóvil. Estas zonas establecen estándares de dimensión, desarrollo y diseño, como retranqueos, zonas de construcción, espacios abiertos requeridos, alturas de edificación permitidas, uso del suelo y estacionamiento. La Ciudad también está considerando la posibilidad de añadir una zona de Contexto Creativo para áreas que priorizan usos creativos y diseño en una zona peatonal transitable, como el Distrito de las Artes 40 West.

Estrategias del Objetivo 15: Diseño y desarrollo sensibles al contexto

A medida que se proponen y construyen más proyectos de reurbanización y relleno urbano en Lakewood, es importante para la comunidad que el desarrollo sea atractivo, de alta calidad, sostenible y económicamente resiliente. Las estrategias principales para lograr este objetivo promueven el uso estratégico de herramientas regulatorias, de planificación y basadas en incentivos, como las revisiones del código de zonificación de la Ciudad para alinearlos con todos los objetivos de desarrollo de este Plan y el Mapa de Uso Futuro del Suelo. Las estrategias complementarias muestran la conexión entre el desarrollo y la participación cívica, la equidad, la salud y seguridad comunitarias, la sostenibilidad, el transporte y el desarrollo económico.

Objetivo 15 estrategias primarias

Estrategia 80: Apoyar la Planificación de Áreas en la Ciudad: Implementar un enfoque colaborativo para desarrollar planes de área sensibles al contexto para corredores, vecindarios y centros de actividad específicos, priorizando las zonas con alta presión de reurbanización, problemas de desplazamiento, riesgos ambientales, necesidades de infraestructura u otros factores para crear procesos de planificación equitativos. El resultado de estos planes puede ayudar a identificar los activos y las oportunidades de cambio de la zona que reflejen la participación y la cohesión de la comunidad.

Estrategia 81: Herramientas de Implementación para un Desarrollo Sensible al Contexto: Utilizar las herramientas de implementación de la Ciudad, como la Ordenanza de Zonificación, las Normas de Diseño, la Revisión del Plano Principal del Sitio y otras normativas aplicables, para promover un desarrollo que respete las propiedades adyacentes y el área circundante, considerando la altura, la escala, el diseño, la conectividad y el impacto ambiental. Actualizar estas herramientas según sea necesario.

Estrategia 86: Respaldo al desarrollo continuo del Programa de Revisión de Diseño de Lakewood: Apoyar a la Comisión de Revisión de Diseño en la aplicación de las Normas y Directrices de Diseño. Explorar oportunidades para fortalecer el programa y considerar el desarrollo de normas de diseño adicionales según lo permitan los recursos y las prioridades.

Estrategia 87: Diseño de alta calidad: Para todos los proyectos de desarrollo, promover un diseño accesible y a escala humana que mejore la estética del sitio e incluya materiales de calidad, bien detallados y duraderos.

Estrategia 88: Alineación con el Mapa de Uso Futuro de Terrenos: Apoyar la zonificación y los cambios regulatorios que se alineen con el Mapa de Uso Futuro de la Tierra.

Objetivo 15 estrategias de apoyo

Estrategia 4: Diseño de espacios públicos informados por la salud: Actualizar las regulaciones para el diseño de espacios públicos para apoyar la salud física, mental y social de la comunidad con consideraciones tales como usos pasivos y activos, lugares de reunión, resiliencia al calor, conexiones con la naturaleza y acceso seguro dentro y a través de un espacio.

Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente: Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental: Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.

Estrategia 27: Garantizar Oportunidades para una Participación Cívica Significativa: Invitar, alentar y trabajar para eliminar las barreras que impiden a los residentes participar activamente en la ciudad mediante iniciativas de participación cívica que fomenten la interacción entre residentes de diferentes orígenes y experiencias. Esto puede incluir, entre otras, elecciones, voluntariado, solicitar subvenciones municipales, unirse a juntas y comisiones municipales, brindar comentarios públicos sobre proyectos, participar en procesos de planificación, acceder a eventos especiales, participar en iniciativas creativas de creación de espacios u otros procesos de participación pública.

Estrategia 37: Fomentar la longevidad y la sostenibilidad de los edificios: Promover la longevidad de los edificios mediante el uso de materiales duraderos de alta calidad, diseño multifuncional y flexible, programas de reutilización y modernización adaptativos, diseño sostenible y deconstructibilidad.

Estrategia 66: Implementación del Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine: Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 72: Activación de espacios públicos: Mejorar y activar los espacios públicos (como parques, plazas, paisajes urbanos) con arte, paisajismo, asientos, creación de lugares creativos y elementos interactivos.

Estrategia 79: Invertir en áreas comerciales subutilizadas: Identificar áreas comerciales subutilizadas y de bajo rendimiento y ayudar en su revitalización, incluida la descarbonización, mediante el uso de programas estatales y federales como zonas empresariales, la Autoridad de Reinversión de Lakewood (LRA) y otros programas e incentivos financieros.

Estrategia 89: Incentivar y apoyar la reducción de emisiones y la resiliencia de los edificios: Implementar un programa integral de construcción que aumente la eficiencia energética, la energía renovable y el almacenamiento, elimine las emisiones y haga que los edificios sean más resilientes al incorporar estándares de desempeño, actualizaciones de códigos, herramientas personalizadas, recursos e incentivos, desarrollo de la fuerza laboral, mecanismos de financiamiento y educación comunitaria.

Estrategia 90: Evaluar y actualizar los códigos de construcción y energía: Revisar y adoptar periódicamente códigos de construcción y energía actualizados para proteger la vida y la seguridad, apoyar las estrategias de vivienda, clima y desarrollo económico de Lakewood, y acelerar el progreso hacia los objetivos de reducción de gases de efecto invernadero a través del diseño sustentable, la eficiencia de los recursos, la descarbonización y la resiliencia climática de los edificios.

Estrategia 91: Evaluar y actualizar las regulaciones de desarrollo sustentable: Evaluar y actualizar periódicamente el Código de zonificación de Lakewood, los estándares de ingeniería y otras políticas relacionadas con el uso de la tierra para garantizar que los proyectos de desarrollo tengan en cuenta los riesgos climáticos, promuevan los compromisos climáticos de la ciudad y reflejen la visión adoptada por la comunidad.

Estrategia 125: Desarrollar un plan de transporte multimodal: Desarrollar e implementar un plan de transporte multimodal para toda la ciudad que incluya actualizaciones a las clasificaciones de carreteras existentes y el establecimiento de jerarquías modales para crear una visión coordinada y cohesiva para el futuro sistema de transporte de Lakewood.

Estrategia 126: Enfoque de Calles Completas: Continuar garantizando que las necesidades de seguridad y acceso para todos los modos de transporte se consideren en las futuras mejoras de transporte, incluidos, entre otros, peatones, ciclistas y jinetes.

Estrategia 127: Llenar las brechas en la red de transporte multimodal: Priorizar las brechas en la red, las conexiones de primera y última milla, las mejoras en la conectividad general y una mayor variedad de opciones de rutas para transportar a las personas de manera más eficiente a través de Lakewood.

Estrategia 132: Implementación de la planificación del transporte: Continuar implementando planes y estudios relacionados con el transporte y cualquier actualización futura.

Estrategia 138: Comunidades Orientadas al Tránsito y Tránsito Orientado a la Comunidad:

Apoyar una mayor densidad en áreas bien servidas por el tránsito y un mayor servicio de tránsito y una mayor variedad de opciones de transporte en áreas más densas, al tiempo que se garantiza una red peatonal densa donde los residentes tengan acceso seguro y conveniente a los destinos y a la red de transporte, considerando también el contexto del área.

Estrategia 139: Armonizar las regulaciones y estándares viales y de uso del suelo: Revisar la Ordenanza de Zonificación y otras regulaciones y políticas para integrar mejor la clasificación de calles multimodales con el uso del suelo, las consideraciones ambientales y el contexto de la forma construida. Armonizar las tipologías de calles con el uso del suelo y la zonificación, abordando elementos como retranqueos, zonas de construcción, aceras, paisajismo, derechos de paso y mejoras viales, requisitos de acceso, usos del suelo orientados al automóvil, entre otros.

Estrategia 140: Requisitos de estacionamiento: Modificar los requisitos de estacionamiento en la Ordenanza de Zonificación para que sean coherentes con el contexto del área, las leyes estatales aplicables y las mejores prácticas para calibrar un equilibrio entre estacionamiento suficiente, lugares vibrantes y la reducción de impactos ambientales dañinos como las islas de calor.

Estrategia 150: Alianzas estratégicas para el desarrollo económico: Desarrollar y apoyar alianzas creativas e innovadoras para explorar mecanismos de financiamiento y trabajar en colaboración hacia objetivos económicos compartidos para la ciudad.



Un entorno natural y construido sostenible

Los jardines de demostración xéricos en Kendrick Lake Park ayudan a educar a los miembros de la comunidad sobre la belleza y los beneficios de las plantaciones nativas en los diseños de paisajes.

Objetivo 16: Garantizar que los edificios, paisajes e infraestructura de apoyo de Lakewood sean eficientes en el uso de los recursos, aprovechen soluciones basadas en la naturaleza para mejorar el ecosistema y la salud pública, utilicen materiales sostenibles y promuevan la acción climática y la descarbonización.

La ciudad de Lakewood ha establecido ambiciosos Objetivos Basados en la Ciencia (SBT, por sus siglas en inglés) para lograr una reducción del 60.7% en las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) a nivel comunitario para 2030 y cero emisiones netas de GEI para 2050. La interpolación de estos SBT a 2040 da como resultado un objetivo provisional de reducción de emisiones del 80.4% con respecto a los niveles de 2018. El Inventario de Gases de Efecto Invernadero de Lakewood de 2021 muestra que el entorno construido

es el mayor contribuyente a las emisiones de GEI, representando el 42% de las emisiones locales provenientes únicamente del consumo de energía en los edificios.

El entorno construido también afecta el drenaje de aguas pluviales, la gestión de inundaciones, la calidad del aire y del agua, y el éxito de los ecosistemas naturales y los hábitats de la vida silvestre. Algunas intervenciones para reducir el impacto ambiental ya son prácticas habituales, como el aumento de la cobertura arbórea urbana mediante normas de paisajismo y prácticas forestales (la cobertura arbórea urbana de Lakewood fue del 18 % en 2021, un aumento del 2 % desde 2011). Para reducir aún más las emisiones de GEI y promover el funcionamiento saludable de los ecosistemas, Lakewood necesita incorporar prácticas de desarrollo más sostenibles y de bajo impacto, adoptar fuentes de energía más limpias, conservar agua, reducir y desviar los residuos de los vertederos, y proteger, mejorar y ampliar los espacios naturales.

Estrategias del Objetivo 16: Un entorno natural y construido sostenible

Este objetivo busca integrar mejor el desarrollo humano en el sitio y su entorno, mitigando los impactos ambientales perjudiciales y brindando beneficios positivos a la comunidad. Las estrategias principales incluyen el uso de herramientas regulatorias para fomentar materiales y prácticas sostenibles, así como la provisión de programas accesibles que eduquen a la comunidad sobre el impacto de los edificios en el medio ambiente. Las estrategias complementarias se centran en herramientas y recursos para mejorar la sostenibilidad del entorno construido existente y crear sistemas e infraestructuras más resilientes.

Objetivo 16 estrategias primarias

Estrategia 33: Centro de recursos de sostenibilidad

en línea: Mantener un centro de recursos en línea actualizado para brindar información, recursos y servicios a residentes, empresas y otras partes interesadas relacionadas con la conservación de energía y agua, sistemas de energía renovable, electrificación beneficiosa, desviación de desechos y estrategias de adaptación climática.

Estrategia 37: Fomentar la longevidad y la

sostenibilidad de los edificios: Promover la longevidad de los edificios mediante el uso de materiales duraderos de alta calidad, diseño multifuncional y flexible, programas de reutilización y modernización adaptativos, diseño sostenible y deconstructibilidad.

Estrategia 43: Dosel arbóreo urbano: Mejorar el dosel arbóreo urbano plantando árboles a lo largo de senderos, aceras, parques y vías fluviales en áreas prioritarias de riesgo de calor y áreas específicas identificadas a través de evaluaciones regulares del dosel; desarrollar un plan de forestación urbana e involucrar al público a través de materiales educativos, ventas de árboles con descuento y eventos de plantación de árboles.

Estrategia 89: Incentivar y apoyar la reducción de emisiones y la resiliencia de los edificios:

Implementar un programa integral de construcción que aumente la eficiencia energética, la energía renovable y el almacenamiento, elimine las emisiones y haga que los edificios sean más resilientes al incorporar estándares de desempeño, actualizaciones de códigos, herramientas personalizadas, recursos e incentivos, desarrollo de la fuerza laboral, mecanismos de financiamiento y educación comunitaria.



Una escuela primaria local ayudó al personal forestal de la ciudad a celebrar el Día del Árbol plantando seis árboles de hoja caduca en Westborough Park en 2023. El alcalde dio una proclamación en reconocimiento al premio de Lakewood por 41 años como comunidad de Tree City USA.

Estrategia 90: Evaluar y actualizar los códigos de construcción y energía: Revisar y adoptar periódicamente códigos de construcción y energía actualizados para proteger la vida y la seguridad, apoyar las estrategias de vivienda, clima y desarrollo económico de Lakewood, y acelerar el progreso hacia los objetivos de reducción de gases de efecto invernadero a través del diseño sustentable, la eficiencia de los recursos, la descarbonización y la resiliencia climática de los edificios.

Estrategia 91: Evaluar y actualizar las regulaciones de desarrollo sustentable: Evaluar y actualizar periódicamente el Código de zonificación de Lakewood, los estándares de ingeniería y otras políticas relacionadas con el uso de la tierra para garantizar que los proyectos de desarrollo tengan en cuenta los riesgos climáticos, promuevan los compromisos climáticos de la ciudad y reflejen la visión adoptada por la comunidad.

Estrategia 92: Plan Municipal de Descarbonización:

Desarrollar e implementar un inventario de emisiones de gases de efecto invernadero de las operaciones municipales y un plan de descarbonización en consonancia con los objetivos de reducción de gases de efecto invernadero de la Ciudad para priorizar las acciones que eliminen los impactos climáticos y de salud de los edificios, la flota y las operaciones de la ciudad.

Objetivo 16 estrategias de apoyo

Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:

Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

Estrategia 11: Mejorar la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias:

Proteger vidas, prevenir daños materiales y ambientales, y estabilizar la economía durante emergencias y desastres a gran escala. Colaborar con departamentos internos y organizaciones externas para planificar proactivamente la mitigación de riesgos, la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias, con el fin de aumentar la resiliencia comunitaria.

Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental:

Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.

Estrategia 40: Viviendas, edificios y paisajes que hacen uso eficiente del agua: Reducir el consumo de agua en consonancia con los objetivos hídricos regionales garantizando que los códigos de la ciudad respalden el desarrollo que hace uso eficiente del agua y proporcionando recursos, asistencia técnica y programas de incentivos que alienten a los residentes y las empresas de Lakewood a implementar medidas de conservación y eficiencia del agua en interiores y exteriores.

Estrategia 58: Herramientas flexibles y responsables para la conservación de los recursos históricos: Considerar la actualización de las herramientas regulatorias existentes y el uso de nuevas que protejan los recursos y el carácter histórico, a la vez que proporcionen la flexibilidad necesaria para adaptarse al crecimiento y la transformación adecuados. El uso de estas herramientas también debe considerar y mitigar la asequibilidad y el impacto económico de los objetivos de conservación. Algunos ejemplos incluyen distritos de conservación, superposiciones de zonificación, directrices de diseño, créditos fiscales, exenciones u otros incentivos para la reutilización y la conservación adaptativas, directrices de rezonificación, programas de mejora de fachadas u otros programas de apoyo.

Estrategia 83: Árboles callejeros e infraestructura verde: Integrar espacios naturales, calles arboladas e infraestructura verde en la planificación del sitio y del corredor y en los espacios recreativos para mejorar la calidad del aire, apoyar la biodiversidad, crear vías verdes peatonales conectadas y mejorar la seguridad y la estética del corredor.

Estrategia 142: Implementación del Plan de Bicicletas: Continuar implementando el Plan de Bicicletas y cualquier actualización futura del Plan, con el objetivo central de aumentar la conectividad de la red de bicicletas y aumentar la comodidad de las instalaciones para bicicletas existentes.

Estrategia 144: Red de Acera y Ciclovías: Priorizar la subsanación de las deficiencias en la red y las conexiones entre la primera y la última milla, incluyendo la construcción de las conexiones faltantes de aceras y senderos en toda la ciudad, como las identificadas en el Estudio de Conectividad entre Belmar y el centro de Lakewood, y los cruces norte-sur de la autopista de la Avenida 6, para mejorar la conectividad general y ofrecer más opciones de rutas. Priorizar la inversión en carriles bici adicionales, como se propone en el Plan de Bicicletas.

Estrategia 146: Financiamiento y mantenimiento de bicicletas y peatones: Identificar y priorizar oportunidades para mejorar la infraestructura para bicicletas y peatones, incluidos enfoques para el mantenimiento regular como la remoción de nieve y el barrido.



Barrios completos y comprometidos

Objetivo 17: Cultivar vecindarios conectados e inclusivos en Lakewood que fomenten un fuerte sentido de comunidad e identidad y promuevan la sostenibilidad.

Los vecindarios completos pueden satisfacer las necesidades cotidianas de sus habitantes, ofreciendo empleos, servicios comerciales, educación, alimentación saludable, parques, acceso al transporte público y oportunidades de conexión social cerca de casa, a veces denominadas comunidades a 15 o 20 minutos. Las opciones de transporte multimodal (caminar, andar en bicicleta y acceso al transporte público seguro y conveniente), el desarrollo adaptado al contexto, la diversidad de opciones de vivienda y la combinación de usos del suelo para satisfacer las necesidades diarias de los residentes son componentes clave de estos vecindarios. Los

Evento anual National Night Out del vecindario Daniels Welchester que conecta a sus residentes con las fuerzas del orden de la ciudad y el condado.

vecindarios completos también integran espacios públicos e infraestructura verde, ofreciendo beneficios como espacios de encuentro comunitario, sombra, belleza natural, captura de carbono y gestión de aguas pluviales.

Lakewood apoya activamente los vecindarios completos y la participación de los residentes a través de políticas y programas que promueven las interacciones sociales y fortalecen la identidad del vecindario.

- » El **Programa de Vecindarios Sustentables** aprovecha las pasiones, intereses y habilidades de los residentes voluntarios para coordinar eventos, actividades y proyectos que ayudan a hacer de los vecindarios de Lakewood lugares más sustentables para vivir.
- » El **Equipo de Apoyo Vecinal** sirve a los residentes de Lakewood ofreciendo programas y recursos de desarrollo comunitario, como subvenciones y estipendios para proyectos y eventos del vecindario, un programa de mediación para disputas civiles y oportunidades de servicio comunitario y voluntariado.
- » El **Programa de Participación Vecinal** ofrece subvenciones para proyectos liderados por residentes que mejoran los espacios públicos, como jardines comunitarios, servicios de parques o características de accesibilidad, con un enfoque en el beneficio del vecindario y un amplio apoyo comunitario.
- » La **Estrategia de Implementación Vecinal de 20 Minutos de la Estación Sheridan**, desarrollada con la Organización Vecinal Two Creeks y muchas otras partes interesadas, proporciona orientación política para sostener y desarrollar esta zona de Lakewood como un vecindario completo. El plan incluye conceptos que podrían utilizarse para orientar la planificación futura de otros vecindarios completos de la ciudad.

Estrategias del Objetivo 17: Vecindarios completos y comprometidos

Este objetivo y las estrategias principales se centran en seguir apoyando programas y proyectos que benefician a los vecindarios, fomentar la diversidad de opciones de vivienda, integrar la planificación del uso del suelo y el transporte, promover el desarrollo sostenible y más. Las estrategias de apoyo muestran la interacción entre la vitalidad del vecindario, el arte y la cultura, el bienestar comunitario, la vida activa, los centros de actividades, el desarrollo económico y las iniciativas de cero residuos.

Objetivo 17 estrategias primarias

Estrategia 80: Apoyar la Planificación de Áreas en la Ciudad: Implementar un enfoque colaborativo para desarrollar planes de área sensibles al contexto para corredores, vecindarios y centros de actividad específicos, priorizando las zonas con alta presión de reurbanización, problemas de desplazamiento, riesgos ambientales, necesidades de infraestructura u otros factores para crear procesos de planificación equitativos. El resultado de estos planes puede ayudar a identificar los activos y las oportunidades de cambio de la zona que reflejen la participación y la cohesión de la comunidad.

Estrategia 93: Diversidad de tipos de vivienda: Fomentar una mezcla de tipos de vivienda a través de regulaciones de desarrollo, políticas e incentivos para dar cabida a diferentes tamaños de hogares, niveles de ingresos, preferencias y necesidades.

Estrategia 94: Programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios: Continuar apoyando y haciendo crecer los programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios, como el Programa de Vecindarios Sustentables, el Equipo de Apoyo Vecinal y el Programa de Participación Vecinal.



Familia caminando hacia las tiendas alrededor del centro de actividades de Lakewood/Belmar.

Estrategia 95: Barrios de ingresos mixtos: Promover desarrollos de ingresos mixtos en toda la ciudad para garantizar la integración de vecindarios de todos los ingresos.

Estrategia 96: Crear vecindarios transitables y conectados: Fomentar usos del suelo que integren viviendas, empleos y servicios comunitarios a una distancia caminable entre sí.

Estrategia 97: Ampliar el acceso al transporte público en los vecindarios: Ampliar el acceso a opciones de transporte público confiables y convenientes dentro de los vecindarios.

Estrategia 98: Diseño de calles del vecindario: Garantizar que los vecindarios tengan acceso a rutas seguras y accesibles mediante el diseño de corredores callejeros designados que prioricen la seguridad de los peatones y fomenten caminar, andar en bicicleta y patinar que incorporen aceras y diseños de calles completos.

Estrategia 99: Fomentar vecindarios conscientes del clima: Promover prácticas sustentables en todos los vecindarios, con un enfoque en la eficiencia energética, la conservación del agua, la infraestructura verde y el desperdicio cero.

Estrategia 100: Priorizar los Fondos CDBG: A través de los Planes Consolidados Quinquenales y los Planes de Acción Anuales de la Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG), identificar y priorizar el financiamiento para proyectos clave que tendrán un impacto positivo en las poblaciones de ingresos bajos a moderados en las áreas objetivo.

Objetivo 17 estrategias de apoyo

Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente: Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

Estrategia 33: Centro de recursos de sostenibilidad en línea: Mantener un centro de recursos en línea actualizado para brindar información, recursos y servicios a residentes, empresas y otras partes interesadas relacionadas con la conservación de energía y agua, sistemas de energía renovable, electrificación beneficiosa, desviación de desechos y estrategias de adaptación climática.

Estrategia 34: Aumentar la comprensión de las oportunidades de desviación de residuos: Ampliar y mantener recursos educativos integrales relacionados con los residuos para la comunidad con el objetivo de aumentar la participación y el uso adecuado de los programas de desviación de residuos disponibles.

Estrategia 64: Fomentar las experiencias artísticas y culturales: Facilitar la creación de destinos artísticos transformadores en todo Lakewood fomentando la diversificación de la colección de arte público, involucrando a la comunidad y creando arte público que se descubra de manera orgánica e intencional.

Estrategia 66: Implementación del Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine: Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 68: Celebrar la comunidad cultural: Celebrar la comunidad a través de eventos, programas y actuaciones artísticas y culturales que muestren el talento, las tradiciones y la diversidad cultural local y regional.

Estrategia 72: Activación de espacios públicos: Mejorar y activar los espacios públicos (como parques, plazas, paisajes urbanos) con arte, paisajismo, asientos, creación de lugares creativos y elementos interactivos.

Estrategia 73: Arte en espacios públicamente visibles: Trabajar con la comunidad, artistas locales, organizaciones artísticas, socios comunitarios y desarrolladores para apoyar la integración de instalaciones de arte y creación de lugares en el tejido urbano para embellecer espacios, crear identidad y reflejar el patrimonio y los valores locales.

Estrategia 78: Apoyar los centros de actividades: Fomentar y apoyar centros de actividades en toda la ciudad con una combinación de usos del suelo que contribuya a proteger la salud y el medio ambiente, y a hacer que el entorno circundante sea más atractivo, mejor conectado, económicamente más fuerte, socialmente diverso y resiliente al cambio climático. Estos nodos pueden ser el centro de encuentro y eventos sociales, integrándose con el contexto circundante.

Estrategia 81: Herramientas de Implementación para un Desarrollo Sensible al Contexto: Utilizar las herramientas de implementación de la Ciudad, como la Ordenanza de Zonificación, las Normas de Diseño, la Revisión del Plano Principal del Sitio y otras normativas aplicables, para promover un desarrollo que respete las propiedades adyacentes y el área circundante, considerando la altura, la escala, el diseño, la conectividad y el impacto ambiental. Actualizar estas herramientas según sea necesario.

Estrategia 143: Comunidad Caminable: Mejorar el entorno peatonal para garantizar que los residentes y miembros de la comunidad tengan un acceso seguro, cómodo y conveniente a destinos como escuelas y la red de transporte público. Considerar el desarrollo de un plan de transitabilidad peatonal que también incluya programas de información y educación para mejorar la seguridad del transporte y la señalización.

Estrategia 152: Crear programas de desviación de residuos no residenciales: Desarrollar programas colaborativos de reducción y desviación de residuos dirigidos a los generadores de residuos más grandes y con mayor necesidad en los sectores comercial, industrial e institucional en Lakewood.



Los voluntarios del Parque Sostenible Morse ayudan con la limpieza del jardín de lluvia del Parque Morse.



Infraestructura pública sostenible y resiliente al clima

Objetivo 18: Garantizar que la infraestructura de Lakewood proporcione acceso equitativo a energía limpia y otras tecnologías sostenibles, apoye opciones de transporte sostenibles, proteja la calidad del aire y del agua, y esté diseñada para ser resiliente a los peligros ambientales y mitigar los impactos del cambio climático.

Para cumplir los objetivos de Lakewood de lograr un crecimiento sostenible, cero emisiones netas de GEI para 2050 y mejorar la salud y la resiliencia de la comunidad, es fundamental modernizar y desarrollar nueva infraestructura pública. Esto incluye:

Ciclistas que utilizan el carril bici W Line a lo largo de 40West ArtLine.

- » Garantizar que la infraestructura de la ciudad (como carreteras, agua, alcantarillado pluvial y sanitario) pueda satisfacer las demandas futuras;
- » Proporcionar infraestructura de transporte multimodal conveniente y segura para fomentar la movilidad con bajas emisiones;
- » Reducir los servicios impermeables y aumentar la infraestructura verde para apoyar el drenaje natural de aguas pluviales, la sombra, la calidad del aire y del agua y la biodiversidad; y
- » Utilizar soluciones basadas en la naturaleza para restaurar simultáneamente la salud del ecosistema y brindar beneficios a la comunidad

Los efectos del cambio climático, sumados a las prácticas y regulaciones generalizadas de desarrollo orientadas al automóvil, han afectado desproporcionadamente a los vecindarios más antiguos de Lakewood de diversas maneras, incluyendo una mayor exposición al calor extremo debido al efecto de isla urbana de calor, un mayor riesgo de inundaciones debido a las superficies impermeables, el aumento de los costos de energía y seguros, y una menor calidad del aire debido a la contaminación. Una infraestructura sostenible y resiliente al clima debe abordar estas disparidades y los diversos niveles de riesgo y necesidad en toda la comunidad. Lakewood se compromete a integrar la equidad y la justicia ambiental en la implementación de proyectos, programas, financiación e iniciativas de infraestructura pública.

Estrategias del Objetivo

18: Infraestructura pública sostenible y resiliente al clima

Este objetivo busca garantizar que la infraestructura pública sea sostenible y resiliente a los impactos y riesgos del cambio climático, priorizando las mejoras en los vecindarios desfavorecidos. También garantiza que los miembros de la comunidad de Lakewood tengan acceso seguro, asequible y equitativo a opciones de transporte de bajas emisiones, espacios abiertos y naturales, y a necesidades diarias como energía, aire limpio y agua.

Objetivo 18 estrategias primarias

Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:

Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

Estrategia 43: Dosel arbóreo urbano: Mejorar el

dosel arbóreo urbano plantando árboles a lo largo de senderos, aceras, parques y vías fluviales en áreas prioritarias de riesgo de calor y áreas específicas identificadas a través de evaluaciones regulares del dosel; desarrollar un plan de forestación urbana e involucrar al público a través de materiales educativos, ventas de árboles con descuento y eventos de plantación de árboles.



Las áreas verdes accesibles, como Bear Creek Trail, promueven un equilibrio entre la infraestructura urbana, el espacio abierto y el entorno natural.

Estrategia 83: Árboles callejeros e infraestructura verde:

Integrar espacios naturales, calles arboladas e infraestructura verde en la planificación del sitio y del corredor y en los espacios recreativos para mejorar la calidad del aire, apoyar la biodiversidad, crear vías verdes peatonales conectadas y mejorar la seguridad y la estética del corredor.

Estrategia 92: Plan Municipal de Descarbonización:

Desarrollar e implementar un inventario de emisiones de gases de efecto invernadero de las operaciones municipales y un plan de descarbonización en consonancia con los objetivos de reducción de gases de efecto invernadero de la Ciudad para priorizar las acciones que eliminen los impactos climáticos y de salud de los edificios, la flota y las operaciones de la ciudad.

Estrategia 101: Participar en la transición regional hacia una infraestructura energética sustentable:

Apoyar y participar en esfuerzos regionales y estatales para expandir la infraestructura y los servicios sustentables, aumentar la generación de energía renovable, el almacenamiento de energía y la confiabilidad de la red, y apoyar la descarbonización a través de la administración compartida de programas que brinden experiencia técnica, servicios de

navegación, desarrollo de la fuerza laboral y otros incentivos y recursos en apoyo de la descarbonización y la sustentabilidad ambiental.

Estrategia 102: Apoyar y promover las tecnologías emergentes de transporte sostenible, incluida la electrificación vehicular:

Apoyar la transición a vehículos de cero emisiones priorizando la electrificación del parque vehicular de la ciudad, ampliando la infraestructura de carga pública, actualizando los códigos de construcción y zonificación para fomentar el acceso generalizado a la carga y aprovechando la asistencia técnica y las oportunidades de financiación. Evaluar periódicamente las políticas y los documentos estratégicos de la ciudad para garantizar que sean pertinentes a los últimos avances en infraestructura y tecnología de transporte.

Estrategia 103: Metas para las Instalaciones de la Ciudad:

Establecer e implementar un plan, que incluya metas y estrategias, para las instalaciones y operaciones propiedad de la ciudad para apoyar la transición a la energía renovable y mejorar la eficiencia energética mientras se impulsan reducciones continuas de las emisiones de gases de efecto invernadero y contaminantes del aire durante todo el ciclo de vida del activo con base en la innovación del mercado y factores de costo.

Objetivo 18 estrategias de apoyo

Estrategia 11: Mejorar la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias:

Proteger vidas, prevenir daños materiales y ambientales, y estabilizar la economía durante emergencias y desastres a gran escala. Colaborar con departamentos internos y organizaciones externas para planificar proactivamente la mitigación de riesgos, la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias, con el fin de aumentar la resiliencia comunitaria.

Estrategia 22: Evaluación de los Impactos

Climáticos y la Preparación ante Riesgos: Evaluar periódicamente los impactos del cambio climático y los riesgos relacionados en la comunidad de Lakewood para comprender los posibles riesgos para las personas, el entorno natural y construido, y la economía. Coordinar con los departamentos internos para utilizar los resultados de la evaluación de impacto climático con el fin de establecer, mantener y capacitar al personal en una Estrategia de Adaptación Climática que fomente la preparación, respuesta, recuperación y resiliencia comunitaria ante desastres. Esta estrategia incluye una herramienta de vulnerabilidad social que permite priorizar el desarrollo de programas, la prestación de servicios y los proyectos de infraestructura urbana.

Estrategia 23: Resiliencia climática en todas las

políticas: Continuar actualizando e integrando el análisis de riesgos, peligros, resiliencia, mitigación, adaptación e impacto climático en los documentos, informes, planes y políticas de la ciudad relacionados con vecindarios y corredores, instalaciones y operaciones municipales, parques y espacios abiertos, infraestructura, zonificación y códigos de construcción, gestión de activos, regulaciones de ingeniería, adquisiciones, seguros, preparación para emergencias y el proceso de presupuesto de la ciudad, entre otros.



Las estaciones de carga de vehículos eléctricos en las instalaciones de la ciudad mejoran el acceso a la carga para los propietarios de vehículos eléctricos.



Los equipos de mantenimiento reducidos mantienen los senderos y los carriles para bicicletas separados libres de nieve y escombros, como este en South Garrison Street.

Estrategia 41: Reducción de toxinas para la salud

ecológica: Minimizar el uso de fertilizantes químicos, pesticidas y otras toxinas que impactan negativamente en las especies polinizadoras y la salud ecológica en general.

Estrategia 42: Establecer una Estrategia de

Biodiversidad: Desarrollar e implementar una Estrategia de Biodiversidad para identificar proyectos, políticas y programas que aborden las especies invasoras, apoyen la integridad ecológica, incorporen prácticas regenerativas y reduzcan la pérdida de biodiversidad.

Estrategia 48: Conservación responsable

de parques y espacios abiertos: Conservar responsablemente parques vibrantes y recursos de espacios abiertos a través de la preservación de la biodiversidad y el hábitat de la vida silvestre, la infraestructura verde, las prácticas sustentables y la gestión ambiental.

Estrategia 125: Desarrollar un plan de transporte

multimodal: Desarrollar e implementar un plan de transporte multimodal para toda la ciudad que incluya actualizaciones a las clasificaciones de carreteras existentes y el establecimiento de jerarquías modales para crear una visión coordinada y cohesiva para el futuro sistema de transporte de Lakewood.

Estrategia 146: Financiamiento y mantenimiento

de bicicletas y peatones: Identificar y priorizar oportunidades para mejorar la infraestructura para bicicletas y peatones, incluidos enfoques para el mantenimiento regular como la remoción de nieve y el barrido.

Estrategia 157: Impulsar e innovar los sistemas

de gestión de activos de la ciudad: Continuar desarrollando tecnologías de edificios inteligentes, gestión de energía y automatización de edificios para supervisar y optimizar activamente el rendimiento de los activos de la ciudad, extender los ciclos de vida de los activos y mitigar y adaptarse al cambio climático y al riesgo de una manera que siga proporcionando información y estrategias para mejorar los proyectos en curso y el mantenimiento de los activos de la ciudad.



Un mercado inmobiliario diverso, asequible y accesible

Un collage de fotografías de diversos tipos de viviendas dentro y fuera de Lakewood, incluidas fotografías seleccionadas por los miembros del Grupo Asesor durante un taller sobre uso futuro de la tierra.

Objetivo 19: Fomentar un mercado inmobiliario diverso en Lakewood ampliando el acceso a una variedad de opciones de vivienda asequibles y accesibles que satisfagan las necesidades de todos los residentes.

El *Plan Estratégico de Vivienda* de Lakewood, adoptado en 2024, actualizó el análisis de las necesidades de vivienda de la ciudad. El análisis reveló lo siguiente:

- » Los hogares de Lakewood están agobiados por los costos de vivienda. Aproximadamente el 30% de los hogares de Lakewood gastan más del 30% de sus ingresos en vivienda, lo que reduce el presupuesto familiar para cubrir necesidades básicas y mejorar la calidad de vida.

- » Los inquilinos en Lakewood están cada vez más agobiados por los costos. La proporción de hogares que alquilan y que gastan más del 30 % de sus ingresos en gastos de vivienda ha aumentado drásticamente, del 39 % en 2000 al 58 % en 2021. Esta podría ser una tendencia continua.
- » Es posible que los ingresos de los hogares en Lakewood no cubran los costos de la vivienda. Se estima que aproximadamente el 25% de los hogares en Lakewood estarán compuestos por jubilados o desempleados, y el 40% serán de bajos ingresos, con ingresos inferiores al 80% del ingreso medio del área.

Estos datos refuerzan la importante necesidad de una mayor variedad de opciones de vivienda que apoyen todos los niveles de ingresos, hogares multigeneracionales y subsidios de vivienda específicos para los más necesitados.

Muchos de estos desafíos son comunes en comunidades de todo el país. La relativa escasez de terrenos para nuevos desarrollos representa un desafío adicional para Lakewood. Los tipos de vivienda de densidad moderada, como casas adosadas, dúplex, triplex y cuádruples, y los edificios multifamiliares más pequeños, son comunes en ciudades que están mitigando los desafíos de la vivienda de “clase media faltante” para residentes de ingresos bajos y moderados. Este tipo de vivienda promueve la asequibilidad en ciudades como Lakewood, donde la creación de soluciones de vivienda se ve obstaculizada por la escasez de espacio para nuevos desarrollos.

Estrategias del Objetivo 19: Un mercado de vivienda diverso, asequible y accesible

Es necesario abordar las barreras a la asequibilidad y accesibilidad de la vivienda. El Plan Estratégico de Vivienda proporciona un marco para abordar estas necesidades mediante cuatro estrategias principales: 1) Invertir en vivienda asequible subvencionada, 2) Ampliar la oferta general de vivienda asequible, 3) Mantener una vivienda estable para los residentes, y 4) Ampliar las opciones y servicios de vivienda para los residentes.

Este objetivo busca preservar y mejorar el parque de viviendas existente de Lakewood y garantizar que las nuevas viviendas satisfagan las necesidades locales. Las estrategias principales refuerzan las directrices del *Plan Estratégico de Vivienda*. Se centran en el papel de la Ciudad en el apoyo a la producción y preservación de viviendas asequibles y abordan las herramientas regulatorias disponibles, así como la importancia de las colaboraciones y la planificación estratégica. Las estrategias de apoyo muestran la relación entre la vivienda y la falta de vivienda, la vitalidad del vecindario y el desarrollo adaptado al contexto.

Objetivo 19 estrategias primarias

Estrategia 93: Diversidad de tipos de vivienda:

Fomentar una mezcla de tipos de vivienda a través de regulaciones de desarrollo, políticas e incentivos para dar cabida a diferentes tamaños de hogares, niveles de ingresos, preferencias y necesidades.

Estrategia 104: Diseño accesible para viviendas asequibles: Fomentar el diseño de accesibilidad universal de unidades asequibles subsidiadas por la ciudad de Lakewood.

Estrategia 105: Producción y preservación de viviendas asequibles: Priorizar la preservación y producción de viviendas que sean asequibles para residentes con ingresos bajos a moderados ayudando a las Autoridades de Vivienda Pública (PHA) o a los desarrolladores de viviendas sin fines de lucro a través de programas, políticas e incentivos que garanticen la asequibilidad a largo plazo.

Estrategia 106: Minimizar el Desplazamiento: Minimizar el desplazamiento involuntario de poblaciones vulnerables, como hogares de bajos ingresos, adultos mayores y personas con discapacidad, a medida que la ciudad crece y cambia. Utilizar herramientas que permitan la reinversión y la preservación del parque de viviendas existente, y permitir la construcción de viviendas de relleno a escala adecuada, como viviendas auxiliares, dúplex y casas adosadas.

Estrategia 107: Financiamiento dedicado para apoyar la vivienda asequible: Evaluar la viabilidad de establecer un fondo local de vivienda asequible en Lakewood o colaborar con socios regionales para identificar mecanismos de financiamiento que puedan respaldar la vivienda asequible en múltiples jurisdicciones.

Estrategia 108: Revisión Acelerada del Desarrollo de Vivienda Asequible: Reducir las barreras al desarrollo de vivienda asequible priorizando las solicitudes de unidades asequibles. Explorar la posibilidad de ajustar la dotación de personal para agilizar la revisión.

Estrategia 109: Financiamiento innovador para vivienda asequible y para la fuerza laboral: Innovar en mecanismos de financiamiento, como los bonos de impacto, que activen la participación del sector privado en la preservación y creación de vivienda asequible para la fuerza laboral que sea accesible a los lugares de trabajo.

Estrategia 110: Planificación estratégica para la vivienda: Actualizar el Plan Estratégico de Vivienda de Lakewood cada tres años para identificar y ampliar prácticas basadas en evidencia, invertir en programas efectivos y evaluar soluciones de vivienda innovadoras para garantizar que las políticas y los programas de vivienda estén basados en datos y apoyen las necesidades de vivienda actuales, incluida una gran cantidad de viviendas asequibles para satisfacer las diversas necesidades a largo plazo de nuestros residentes.

Estrategia 111: Evaluación periódica y actualizaciones de las regulaciones de vivienda: Revisar, evaluar y actualizar periódicamente el Código de zonificación de Lakewood, los códigos de construcción y energía, los estándares de ingeniería, el Código municipal de Lakewood y otras políticas de uso de la tierra para reducir las barreras regulatorias a la asequibilidad de la vivienda y fomentar soluciones de vivienda innovadoras y creativas.

Estrategia 112: Fortalecer las asociaciones de vivienda: Profundizar la participación en la industria y las redes cívicas de vivienda asequible y respuesta a la falta de vivienda y fortalecer las oportunidades de asociación con el condado de Jefferson, agencias sin fines de lucro y organizaciones, especialmente centradas en servicios de apoyo permanentes.

Estrategia 113: Mejorar la calidad de la vivienda: Mejorar los estándares de calidad de la vivienda (HQS) en viviendas de propiedad y alquiler a través de programas de rehabilitación existentes e innovadores, utilizando una variedad de fuentes de financiamiento como los fondos de Subvenciones en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG).

Estrategia 114: Ampliar la propiedad de vivienda: Mejorar el acceso a la propiedad de vivienda, especialmente entre los residentes de bajos ingresos y los grupos marginados, a través de programas de asistencia para el pago inicial o asociaciones con desarrolladores de viviendas sin fines de lucro.

Estrategia 115: Asistencia para inquilinos: Conectar a los inquilinos con recursos legales para garantizar condiciones de vida de calidad y prevenir desalojos.

Objetivo 19 estrategias de apoyo

Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental: Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.

Estrategia 81: Herramientas de Implementación para un Desarrollo Sensible al Contexto: Utilizar las herramientas de implementación de la Ciudad, como la Ordenanza de Zonificación, las Normas de Diseño, la Revisión del Plano Principal del Sitio y otras normativas aplicables, para promover un desarrollo que respete las propiedades adyacentes y el área circundante, considerando la altura, la escala, el diseño, la conectividad y el impacto ambiental. Actualizar estas herramientas según sea necesario.

Estrategia 95: Barrios de ingresos mixtos: Promover desarrollos de ingresos mixtos en toda la ciudad para garantizar la integración de vecindarios de todos los ingresos.

Estrategia 96: Crear vecindarios transitables y conectados: Fomentar usos del suelo que integren viviendas, empleos y servicios comunitarios a una distancia caminable entre sí.

Estrategia 99: Fomentar vecindarios conscientes del clima: Promover prácticas sustentables en todos los vecindarios, con un enfoque en la eficiencia energética, la conservación del agua, la infraestructura verde y el desperdicio cero.

Estrategia 100: Priorizar los Fondos CDBG: A través de los Planes Consolidados Quinquenales y los Planes de Acción Anuales de la Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG), identificar y priorizar el financiamiento para proyectos clave que tendrán un impacto positivo en las poblaciones de ingresos bajos a moderados en las áreas objetivo.

Estrategia 121: Colaboración regional para el acceso a la vivienda: Asociarse con las comunidades vecinas para identificar y conectar a personas y familias con oportunidades de vivienda.

Estrategia 124: Apoyar la integración comunitaria de los residentes recientemente realojados: Ampliar y perfeccionar la programación actual para brindar apoyo especializado entre pares que pueda integrar a los individuos recientemente realojados dentro de las comunidades y garantizar el éxito continuo de la vivienda y el vecindario con una amplia gama de servicios de apoyo.

Estrategia 140: Requisitos de estacionamiento: Modificar los requisitos de estacionamiento en la Ordenanza de Zonificación para que sean coherentes con el contexto del área, las leyes estatales aplicables y las mejores prácticas para calibrar un equilibrio entre estacionamiento suficiente, lugares vibrantes y la reducción de impactos ambientales dañinos como las islas de calor.



Resolución del problema de las personas sin hogar

Objetivo 20: Hacer que la falta de vivienda sea una experiencia poco común, breve y singular para cualquier hogar a través de conexiones tempranas, eficientes y efectivas con vivienda temporal, transitoria y permanente, salud, ingresos y servicios de apoyo.

La falta de vivienda es una preocupación regional en el área metropolitana. La Ciudad colabora estrechamente con organizaciones sin fines de lucro y comunidades vecinas para ayudar a los residentes de Lakewood que sufren de falta de vivienda. Entre 2020 y 2024, más de 7,000 personas sin hogar se conectaron con los Navegadores para Personas sin Hogar en Lakewood, 138 de las cuales recibieron recursos para encontrar vivienda permanente. La falta de vivienda seguirá siendo un problema mientras la

Centro de navegación de la ciudad de Lakewood.

disponibilidad de viviendas asequibles sea baja. Las estimaciones actuales sugieren que más de la mitad de los inquilinos en Lakewood están agobiados por el alquiler, gastando el 30% o más de sus ingresos en vivienda. La Ciudad colabora con organizaciones dedicadas a responder a la falta de vivienda y se coordina regularmente con otras jurisdicciones de la zona. Una atención regional continua, ampliada y mejorada será vital para resolver el problema de la falta de vivienda.

El *Plan Estratégico de Vivienda de Lakewood* recomienda ampliar las opciones de vivienda de apoyo que han demostrado resolver la falta de vivienda y ofrecer opciones de alojamiento adaptadas a las necesidades de trauma que puedan intervenir cuando las personas no pueden acceder a otra opción segura en un espacio interior. El Plan también introduce programas que mantienen a los residentes en sus propios hogares y mejoran el acceso general a opciones de vivienda asequible.

Estrategias del Objetivo 20: Resolución del problema de las personas sin hogar

Cada episodio de falta de vivienda tiene solución, y la falta de vivienda no debería ser una situación a largo plazo ni permanente para los residentes de Lakewood. La Ciudad de Lakewood, junto con nuestros socios regionales y comunitarios, puede prevenir la falta de vivienda apoyando la asequibilidad de la vivienda y ayudando a resolver las circunstancias que conducen a los desalojos. Si un residente cae en la falta de vivienda, las asociaciones de la Ciudad de Lakewood trabajarán para brindar servicios individualizados, alojamiento y soluciones de vivienda mediante actividades de divulgación, respuestas móviles y programas colaborativos. Lakewood continuará aprendiendo y mejorando las intervenciones en materia de vivienda y falta de vivienda mediante la mejora de los datos y el seguimiento de resultados.

Objetivo 20 estrategias primarias

Estrategia 116: Servicios de mediación ampliados:

Ampliar los servicios de mediación para ayudar de forma proactiva a los inquilinos que corren el riesgo de ser desalojados, involucrando a los propietarios e inquilinos en la mediación antes de que sus casos lleguen al Tribunal del condado responsable de los desalojos.

Estrategia 117: Respuesta coordinada y basada en datos para personas sin hogar:

Establecer y mantener datos actualizados regularmente o en tiempo real sobre los servicios para personas sin hogar a través del Sistema de Información para la Gestión de Personas sin Hogar, administrado por la CoC del HUD (Iniciativa para Personas sin Hogar del Área Metropolitana de Denver del Departamento Federal de Vivienda y Desarrollo Urbano). Desarrollar un panel de datos para monitorear el progreso continuo hacia la vivienda permanente.

Estrategia 118: Mantener los servicios de refugio para quienes experimentan falta de vivienda:

Trabajar para mantener la navegación basada en instalaciones y los servicios de gestión de casos centrados en la vivienda, incluido el acceso las 24 horas del día, los 7 días de la semana a refugios de emergencia, para personas que experimentan falta de vivienda y violencia doméstica.

Estrategia 119: Ampliar los servicios móviles de respuesta a crisis y para personas sin hogar:

Desarrollar e implementar, según lo permitan los recursos, estrategias de preparación y respuesta ante desastres para las personas sin hogar y otras vulnerabilidades sociales.

Estrategia 120: Evaluar continuamente las necesidades de vivienda en la comunidad: Apoyar una evaluación común de las necesidades de vivienda que pueda identificar las necesidades de vivienda individuales o familiares en sectores comunitarios/institucionales como los negocios, la atención médica, la justicia y la educación.

Estrategia 121: Colaboración regional para el acceso a la vivienda: Asociarse con las comunidades vecinas para identificar y conectar a personas y familias con oportunidades de vivienda.

Estrategia 122: Prevención de desalojos: Explorar asociaciones y medios innovadores para identificar la inseguridad habitacional, prevenir desalojos y mantener a las personas y familias en sus hogares cuando sea posible.

Estrategia 123: Gestión coordinada de campamentos: Estandarizar intervenciones interinstitucionales en campamentos que conduzcan a la navegación hacia alternativas seguras y disponibles de campamento, refugio o vivienda, al tiempo que se afirma y garantiza que los espacios públicos permanezcan seguros, accesibles y sin obstáculos.

Estrategia 124: Apoyar la integración comunitaria de los residentes recientemente realojados: Ampliar y perfeccionar la programación actual para brindar apoyo especializado entre pares que pueda integrar a los individuos recientemente realojados dentro de las comunidades y garantizar el éxito continuo de la vivienda y el vecindario con una amplia gama de servicios de apoyo.

Objetivo 20 estrategias de apoyo

Estrategia 105: Producción y preservación de viviendas asequibles: Priorizar la preservación y producción de viviendas que sean asequibles para residentes con ingresos bajos a moderados ayudando a las Autoridades de Vivienda Pública (PHA) o a los desarrolladores de viviendas sin fines de lucro a través de programas, políticas e incentivos que garanticen la asequibilidad a largo plazo.

Estrategia 106: Minimizar el Desplazamiento: Minimizar el desplazamiento involuntario de poblaciones vulnerables, como hogares de bajos ingresos, adultos mayores y personas con discapacidad, a medida que la ciudad crece y cambia. Utilizar herramientas que permitan la reinversión y la preservación del parque de viviendas existente, y permitir la construcción de viviendas de relleno a escala adecuada, como viviendas auxiliares, dúplex y casas adosadas.

Estrategia 107: Financiamiento dedicado para apoyar la vivienda asequible: Evaluar la viabilidad de establecer un fondo local de vivienda asequible en Lakewood o colaborar con socios regionales para identificar mecanismos de financiamiento que puedan respaldar la vivienda asequible en múltiples jurisdicciones.

Estrategia 115: Asistencia para inquilinos: Conectar a los inquilinos con recursos legales para garantizar condiciones de vida de calidad y prevenir desalojos.



Una red de transporte multimodal segura

Objetivo 21: Proporcionar una red de transporte segura y resiliente, bien conectada, con una variedad de opciones multimodales accesibles, convenientes, cómodas, confiables y eficientes para todos los usuarios.

Ofrecer opciones de transporte seguras y convenientes es crucial para fomentar el acceso equitativo en la ciudad, promover la salud pública y alcanzar los objetivos de sostenibilidad. Actualmente, alrededor del 85% de los trabajadores de Lakewood se desplazan solos en un vehículo personal, sin incluir el 20 % de los residentes que teletrabajan. Este alto porcentaje se debe en gran medida a la prevalencia de la infraestructura centrada en el vehículo, lo que hace que conducir sea más conveniente que otros modos de transporte. Trabajar hacia una red

Miembros de la comunidad abordan un tren ligero en la línea W.

multimodal más segura y accesible puede ayudar a reducir la dependencia del vehículo en Lakewood, a la vez que permite la elección de movilidad. Reducir la dependencia del vehículo puede tener un impacto directo en el cumplimiento de los objetivos estatales, regionales y locales de reducción de gases de efecto invernadero (GEI) y puede ayudar a mitigar los riesgos para la salud asociados. Las redes multimodales eficaces también pueden respaldar desarrollos creativos, transitables y de uso mixto, lo que conduce a la eficiencia de los recursos, un fácil acceso a las necesidades diarias y vecindarios vibrantes y conectados.

Estrategias del Objetivo 21: Una red de transporte multimodal segura

Se han utilizado varias estrategias para incentivar el transporte multimodal en Lakewood y las comunidades aledañas, entre ellas, la organización de eventos del Día de ir en bicicleta al trabajo, la provisión de mejoras en las Rutas Seguras a la Escuela, la inversión en infraestructura segura para bicicletas y peatones y la coordinación con agencias de transporte público según sea necesario.

Este objetivo busca seguir mejorando la movilidad de todos los miembros de la comunidad de Lakewood. Se centra en establecer un sistema de transporte fácil de usar que se adapte a todas las capacidades y circunstancias de vida, garantizando viajes seguros y convenientes en toda la comunidad. Las estrategias principales incluyen la planificación y las mejoras futuras del transporte, la evaluación periódica de la capacidad, la demanda y los retrasos de la infraestructura de transporte existente, el apoyo a las mejoras del transporte público y las oportunidades de movilidad compartida, y la financiación estratégica y la alineación de políticas. Las estrategias de apoyo muestran vínculos con la salud comunitaria, la vida activa, la vitalidad del vecindario y la participación cívica.

Objetivo 21 estrategias primarias

Estrategia 102: Apoyar y promover las tecnologías emergentes de transporte sostenible, incluida la electrificación vehicular:

Apoyar la transición a vehículos de cero emisiones priorizando la electrificación del parque vehicular de la ciudad, ampliando la infraestructura de carga pública, actualizando los códigos de construcción y zonificación para fomentar el acceso generalizado a la carga y aprovechando la asistencia técnica y las oportunidades de financiación. Evaluar periódicamente las políticas y los documentos estratégicos de la ciudad para garantizar que sean pertinentes a los últimos avances en infraestructura y tecnología de transporte.

Estrategia 125: Desarrollar un plan de transporte multimodal:

Desarrollar e implementar un plan de transporte multimodal para toda la ciudad que incluya actualizaciones a las clasificaciones de carreteras existentes y el establecimiento de jerarquías modales para crear una visión coordinada y cohesiva para el futuro sistema de transporte de Lakewood.

Estrategia 126: Enfoque de Calles Completas:

Continuar garantizando que las necesidades de seguridad y acceso para todos los modos de transporte se consideren en las futuras mejoras de transporte, incluidos, entre otros, peatones, ciclistas y jinetes.

Estrategia 127: Llenar las brechas en la red de transporte multimodal:

Priorizar las brechas en la red, las conexiones de primera y última milla, las mejoras en la conectividad general y una mayor variedad de opciones de rutas para transportar a las personas de manera más eficiente a través de Lakewood.



Miembro de la comunidad en bicicleta con niños.

Estrategia 128: Evaluación y planificación periódicas de la capacidad del sistema de viajes y la gestión de la demanda: Proporcionar estratégicamente capacidad adicional y eficiencias operativas en las carreteras para limitar la congestión, mejorar la seguridad y ampliar las opciones multimodales.

Estrategia 129: Financiamiento para el sistema de transporte: Revisar el financiamiento existente y buscar oportunidades adicionales para la red de transporte que proporcionen infraestructura confiable, mejoren la seguridad en calles y carreteras y den como resultado opciones de transporte eficientes.

Estrategia 130: Aumento del transporte compartido: Actualizar las regulaciones según sea necesario para dar cabida al transporte compartido.

Estrategia 131: Fomentar un servicio estelar de transporte público: Coordinar de manera proactiva con el Distrito de Transporte Regional (RTD) y otras agencias de tránsito locales y regionales para optimizar las rutas y los horarios de tránsito actuales e identificar oportunidades para futuras conexiones de tránsito, incluidas extensiones de tren ligero, sistemas circuladores para áreas específicas y un mejor servicio a jurisdicciones adyacentes.

Estrategia 132: Implementación de la planificación del transporte: Continuar implementando planes y estudios relacionados con el transporte y cualquier actualización futura.

Estrategia 133: Instalaciones específicas de tránsito: Trabajar con el Distrito de Transporte Regional (RTD), el Consejo Regional de Gobiernos de Denver (DRCOG) y otros socios para evaluar el servicio de buses rápidos de transporte de pasajeros (BRT) o carriles e instalaciones de tránsito exclusivos a lo largo de calles como West Colfax, West Alameda, Sheridan y Wadsworth.

Estrategia 134: Apoyar a Lakewood Rides: Continuar apoyando a Lakewood Rides para brindar servicios de transporte seguros y rentables para las personas mayores y las personas con discapacidades y considerar oportunidades para apoyar la viabilidad financiera a largo plazo del programa.

Estrategia 135: Estrategias para reducir las tasas de accidentes: Establecer objetivos mensurables para reducir las tasas de accidentes, como Visión Cero, centrándose en la red de alta incidencia de lesiones de Lakewood y los corredores críticos, así como otras preocupaciones de seguridad identificadas.

Estrategia 136: Reevaluar las velocidades de viaje: Reducir las velocidades de viaje inseguras, reevaluando los límites de velocidad, evaluando las medidas para calmar el tráfico y considerando estrategias de cumplimiento teniendo en cuenta la seguridad.

Estrategia 137: Minimizar los impactos adversos de la red de transporte en los vecindarios cercanos: Evaluar y buscar minimizar la calidad del aire, el ruido, la luz/deslumbramiento y otros impactos ambientales adversos significativos de la infraestructura de transporte existente y propuesta en los vecindarios adyacentes.

Estrategia 138: Comunidades Orientadas al Tránsito y Tránsito Orientado a la Comunidad:

Apoyar una mayor densidad en áreas bien servidas por el tránsito y un mayor servicio de tránsito y una mayor variedad de opciones de transporte en áreas más densas, al tiempo que se garantiza una red peatonal densa donde los residentes tengan acceso seguro y conveniente a los destinos y a la red de transporte, considerando también el contexto del área.

Estrategia 139: Armonizar las regulaciones y estándares viales y de uso del suelo: Revisar la Ordenanza de Zonificación y otras regulaciones y políticas para integrar mejor la clasificación de calles multimodales con el uso del suelo, las consideraciones ambientales y el contexto de la forma construida. Armonizar las tipologías de calles con el uso del suelo y la zonificación, abordando elementos como retranqueos, zonas de construcción, aceras, paisajismo, derechos de paso y mejoras viales, requisitos de acceso, usos del suelo orientados al automóvil, entre otros.



Autobús RTD 76 cerca de la parada Lakewood Commons.

Estrategia 140: Requisitos de estacionamiento:

Modificar los requisitos de estacionamiento en la Ordenanza de Zonificación para que sean coherentes con el contexto del área, las leyes estatales aplicables y las mejores prácticas para calibrar un equilibrio entre estacionamiento suficiente, lugares vibrantes y la reducción de impactos ambientales dañinos como las islas de calor.

Objetivo 21 estrategias de apoyo

Estrategia 2: Acceso equitativo a una vida

saludable: Priorizar los esfuerzos para garantizar el acceso equitativo a los recursos que ayuden a todos los residentes a disfrutar de una vida saludable (por ejemplo, acceso a alimentos, atención médica, vivienda segura, transporte, artes, parques, recreación, espacios al aire libre y otros).

Estrategia 10: Infraestructura Segura y Resiliente:

Desarrollar y mantener infraestructura verde y gris que fomente la salud y la seguridad públicas, reduzca el riesgo de peligros, se integre en paisajes urbanos peatonales y favorezca un entorno natural saludable mediante la implementación de soluciones basadas en la naturaleza que promuevan la mitigación, la adaptación y la resiliencia climática. Evaluar e identificar oportunidades para mitigar los peligros existentes y mejorar la resiliencia climática de la infraestructura, los activos urbanos y las comunidades.

Estrategia 28: Colaboración comunitaria para

temas prioritarios: Considerar mecanismos, comités, foros o procesos para colaborar con una representación diversa de la comunidad de Lakewood en la planificación, financiación e implementación de proyectos para temas como equidad, transporte, vivienda, resiliencia, parques y otros.

Estrategia 66: Implementación del Plan Marco

de Referencia 40 West ArtLine: Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 96: Crear vecindarios transitables y conectados: Fomentar usos del suelo que integren viviendas, empleos y servicios comunitarios a una distancia caminable entre sí.

Estrategia 97: Ampliar el acceso al transporte público en los vecindarios: Ampliar el acceso a opciones de transporte público confiables y convenientes dentro de los vecindarios.

Estrategia 98: Diseño de calles del vecindario: garantizar que los vecindarios tengan acceso a rutas seguras y accesibles mediante el diseño de corredores callejeros designados que prioricen la seguridad de los peatones y fomenten caminar, andar en bicicleta y patinar que incorporen aceras y diseños de calles completos.

Estrategia 141: Estrategia de micromovilidad para todos los usuarios: Desarrollar una estrategia de micromovilidad que aborde la seguridad, el acceso, la comodidad y la conveniencia de los usuarios vulnerables de la vía pública, y el estacionamiento o almacenamiento para estos métodos, incluidas las personas que caminan y se desplazan en todos los modos, incluidas sillas de ruedas, patinetas, patinetas, cochecitos, bicicletas, monociclos y más.

Estrategia 142: Implementación del Plan de Bicicletas: Continuar implementando el Plan de Bicicletas y cualquier actualización futura del Plan, con el objetivo central de aumentar la conectividad de la red de bicicletas y aumentar la comodidad de las instalaciones para bicicletas existentes.

Estrategia 143: Comunidad Caminable: Mejorar el entorno peatonal para garantizar que los residentes y miembros de la comunidad tengan un acceso seguro, cómodo y conveniente a destinos como escuelas y la red de transporte público. Considerar el desarrollo de un plan de transitabilidad peatonal que también incluya programas de información y educación para mejorar la seguridad del transporte y la señalización.

Estrategia 144: Red de Acera y Ciclovías: Priorizar la subsanación de las deficiencias en la red y las conexiones entre la primera y la última milla, incluyendo la construcción de las conexiones faltantes de aceras y senderos en toda la ciudad, como las identificadas en el Estudio de Conectividad entre Belmar y el centro de Lakewood, y los cruces norte-sur de la autopista de la Avenida 6, para mejorar la conectividad general y ofrecer más opciones de rutas. Priorizar la inversión en carriles bici adicionales, como se propone en el Plan de Bicicletas.

Estrategia 145: Cruces seguros: Evaluar los lugares donde sea apropiado instalar mejoras en los cruces para peatones, ciclistas y jinetes, tales como cruces peatonales mejorados, señales, medianas de refugio o mayor visibilidad en lugares de mitad de cuadra con mucho tráfico y trabajar con el Departamento de Transporte de Colorado (CDOT) y otros socios para implementar mejoras.

Estrategia 146: Financiamiento y mantenimiento de bicicletas y peatones: Identificar y priorizar oportunidades para mejorar la infraestructura para bicicletas y peatones, incluidos enfoques para el mantenimiento regular como la remoción de nieve y el barrido.



Una comunidad segura y conectada para caminar, andar en bicicleta y patinar

Paseo comunitario en bicicleta a lo largo de la 40 West ArtLine.

Objetivo 22: Mejorar la seguridad, la accesibilidad, la comodidad, la conveniencia y la conectividad para personas de todas las edades y capacidades que caminan, andan en bicicleta y patinan para garantizar el acceso no vehicular en todo Lakewood.

La infraestructura para un transporte activo, seguro, cómodo, conveniente y conectado es un componente clave para el desarrollo de una red multimodal sólida. El *Plan de Bicicletas* y el *Informe de Senderos y Conectividad de Lakewood* destacan el valor que ofrece el transporte activo a través de beneficios para la salud mental y física, una mejor calidad del aire, la reducción de la congestión vehicular, el aumento de la movilidad y el acceso equitativo para todos los residentes. Los sistemas de transporte activo de alta calidad también pueden contribuir a la creación de

vecindarios completos, donde los residentes puedan acceder fácilmente a bienes, necesidades, servicios y espacios de ocio cotidianos.

Estrategias del Objetivo 22: Una comunidad segura y conectada para caminar, andar en bicicleta y patinar

Este objetivo promueve la idea de que, con una infraestructura mejorada y una inversión específica, caminar y andar en bicicleta podrían convertirse en los principales medios de transporte para la mayoría de los desplazamientos locales en los vecindarios de Lakewood. Las estrategias principales incluyen la implementación continua del Plan de Bicicletas, el desarrollo de una estrategia para fundamentar y priorizar las inversiones en micromovilidad y transitabilidad peatonal, garantizando la conectividad y cruces peatonales seguros, y la financiación continua para apoyar estas iniciativas. Las estrategias complementarias ilustran la relación entre el transporte activo, la planificación específica para cada zona, los impactos climáticos, la salud comunitaria y más.

Objetivo 22 estrategias primarias

Estrategia 141: Estrategia de micromovilidad para todos los usuarios: Desarrollar una estrategia de micromovilidad que aborde la seguridad, el acceso, la comodidad y la conveniencia de los usuarios vulnerables de la vía pública, y el estacionamiento o almacenamiento para estos métodos, incluidas las personas que caminan y se desplazan en todos los modos, incluidas sillas de ruedas, patinetas, patinetas, cochecitos, bicicletas, monociclos y más.

Estrategia 142: Implementación del Plan de Bicicletas: Continuar implementando el Plan de Bicicletas y cualquier actualización futura del Plan, con el objetivo central de aumentar la conectividad de la red de bicicletas y aumentar la comodidad de las instalaciones para bicicletas existentes.

Estrategia 143: Comunidad Caminable: Mejorar el entorno peatonal para garantizar que los residentes y miembros de la comunidad tengan un acceso seguro, cómodo y conveniente a destinos como escuelas y la red de transporte público. Considerar el desarrollo de un plan de transitabilidad peatonal que también incluya programas de información y educación para mejorar la seguridad del transporte y la señalización.

Estrategia 144: Red de Acera y Ciclovías: Priorizar la subsanación de las deficiencias en la red y las conexiones entre la primera y la última milla, incluyendo la construcción de las conexiones faltantes de aceras y senderos en toda la ciudad, como las identificadas en el Estudio de Conectividad entre Belmar y el centro de Lakewood, y los cruces nort-sur de la autopista de la Avenida 6, para mejorar la conectividad general y ofrecer más opciones de rutas. Priorizar la inversión en carriles bici adicionales, como se propone en el Plan de Bicicletas.



Estación del Día de ir en bicicleta al trabajo de invierno de 2025 en Addenbrooke Park.

Estrategia 145: Cruces seguros: Evaluar los lugares donde sea apropiado instalar mejoras en los cruces para peatones, ciclistas y jinetes, tales como cruces peatonales mejorados, señales, medianas de refugio o mayor visibilidad en lugares de mitad de cuadra con mucho tráfico y trabajar con el Departamento de Transporte de Colorado (CDOT) y otros socios para implementar mejoras.

Estrategia 146: Financiamiento y mantenimiento de bicicletas y peatones: Identificar y priorizar oportunidades para mejorar la infraestructura para bicicletas y peatones, incluidos enfoques para el mantenimiento regular como la remoción de nieve y el barrido.

Objetivo 22 estrategias de apoyo

Estrategia 38: Prevención y monitoreo de la contaminación del aire: Contribuir a los esfuerzos regionales para mejorar la calidad del aire reduciendo las emisiones relacionadas con el transporte, mejorando la infraestructura verde, la cubierta arbórea, la cobertura vegetal y otras soluciones basadas en la naturaleza, e implementando campañas de monitoreo de la calidad del aire y concientización pública.

Estrategia 66: Implementación del Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine: Continuar implementando el Plan Marco de Referencia 40 West ArtLine y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 96: Crear vecindarios transitables y conectados: Fomentar usos del suelo que integren viviendas, empleos y servicios comunitarios a una distancia caminable entre sí.

Estrategia 97: Ampliar el acceso al transporte público en los vecindarios: Ampliar el acceso a opciones de transporte público confiables y convenientes dentro de los vecindarios.



Familia caminando hacia un evento comunitario.

Estrategia 98: Diseño de calles del vecindario: garantizar que los vecindarios tengan acceso a rutas seguras y accesibles mediante el diseño de corredores callejeros designados que prioricen la seguridad de los peatones y fomenten caminar, andar en bicicleta y patinar que incorporen aceras y diseños de calles completos.

Estrategia 127: Llenar las brechas en la red de transporte multimodal: Priorizar las brechas en la red, las conexiones de primera y última milla, las mejoras en la conectividad general y una mayor variedad de opciones de rutas para transportar a las personas de manera más eficiente a través de Lakewood.

Estrategia 130: Aumento del transporte compartido: Actualizar las regulaciones según sea necesario para dar cabida al transporte compartido.



Una economía robusta, diversificada y sostenible

Celebración de corte de cinta para una empresa local.

Objetivo 23: Cultivar una economía circular fuerte que apoye a las empresas locales, priorice las asociaciones, emplee nuevas tecnologías y enfoques innovadores e invierta en la comunidad brindando acceso equitativo a las oportunidades económicas y brindando recursos a los residentes y propietarios de negocios de Lakewood.

Lakewood es un importante centro económico en la región de Denver, con más de 70,000 empleos en los sectores público, educativo, energético, sanitario y otros. Los negocios de la ciudad, tanto locales como regionales, no solo ofrecen oportunidades de empleo esenciales, sino que también ayudan a satisfacer las necesidades diarias de la comunidad, incluyendo servicios minoristas, supermercados, educación, atención médica, cuidado infantil, entretenimiento y más.

La ciudad de Lakewood se centra en mantener una base económica sólida que mejore la calidad de vida y la vitalidad de la comunidad mediante:

- » Apoyar el desarrollo inmobiliario y la infraestructura responsables, mejorando al mismo tiempo la competitividad regional,
- » Fomentar la sostenibilidad ambiental y económica,
- » Promover diversas oportunidades laborales,
- » Apoyando a las pequeñas empresas y
- » Preservar la robusta fuerza laboral local de la ciudad.

Los distritos de mejora comercial, así como las asociaciones comerciales, también desempeñan un papel vital en la economía de Lakewood al brindar una plataforma para oportunidades de divulgación y participación, apoyo y defensa para las empresas y propietarios de propiedades circundantes.

- » Los Distritos de Mejora Comercial (BID) colaboran con empresas para mejorar áreas comerciales existentes o contribuir a la creación de nuevas. Se centran en actividades de promoción, identidad, atracción de negocios, seguridad y desarrollo económico para garantizar que la zona evolucione según la visión de la comunidad. Al momento de la adopción del Plan Integral, los dos BID más activos y comprometidos de Lakewood eran el Distrito de Mejora Comercial Lakewood-West Colfax (LWCBD) y Alameda Connects (ACBD).
- » Las asociaciones empresariales son organizaciones formadas por empresas para defender sus intereses colectivos. Sirven como foros para el diálogo comunitario y el intercambio de recursos. El número de asociaciones empresariales en Lakewood fluctúa, pero al momento de la adopción del Plan Integral, había cinco.

Es necesario construir una economía verdaderamente resiliente para todos los miembros de la comunidad, a fin de garantizar que las personas y las empresas estén preparadas para afrontar las incertidumbres económicas y puedan adaptarse a las condiciones cambiantes a lo largo del tiempo. Seguir creciendo e innovando en la economía local ayudará a Lakewood a mantener altas tasas de empleo, retención de empresas, salud laboral y responsabilidad fiscal, a la vez que mejora la capacidad del medio ambiente para autosostenerse para las generaciones futuras. Para lograrlo, Lakewood debe ir más allá de la simple búsqueda de la estabilidad económica tradicional y adoptar un enfoque económico circular que reduzca la contaminación, restaure la naturaleza y promueva una alta calidad de vida para los trabajadores. Esto incluye el aumento de empresas de reparación, reutilización y reciclaje que reduzcan los residuos, creen nuevas oportunidades comerciales y laborales y fomenten la eficiencia de los recursos mediante innovaciones que utilicen los subproductos de un proceso como materia prima en otro, manteniendo los recursos y materiales en uso durante el mayor tiempo posible.

Estrategias del Objetivo 23: Una economía robusta, diversificada y sostenible

Este objetivo y las estrategias principales se centran en el papel de la Ciudad en el fortalecimiento de la economía local. Esto se centra en apoyar a las empresas y organizaciones empresariales, priorizar el desarrollo de la fuerza laboral para que todos los miembros de la comunidad adquieran las habilidades necesarias para participar en la economía y liderar prácticas sostenibles. Cultivar alianzas y aprovechar las tecnologías emergentes también son componentes fundamentales para lograr este objetivo. Las estrategias de apoyo ilustran la conexión entre la economía y el transporte, la equidad, la sostenibilidad, la vitalidad del vecindario y la salud comunitaria.



Primer viernes en el Hub en 40 West Arts.

Objetivo 23 estrategias primarias

Estrategia 79: Invertir en áreas comerciales

subutilizadas: Identificar áreas comerciales subutilizadas y de bajo rendimiento y ayudar en su revitalización, incluida la descarbonización, mediante el uso de programas estatales y federales como zonas empresariales, la Autoridad de Reinversión de Lakewood (LRA) y otros programas e incentivos financieros.

Estrategia 147: Apoyar a las empresas locales:

Apoyar el desarrollo, el crecimiento y la retención de las empresas locales.

Estrategia 148: Desarrollo de la fuerza laboral:

Cultivar una fuerza laboral calificada, diversa y capacitada y brindar acceso a oportunidades laborales equitativas.

Estrategia 149: Atracción, retención y expansión de negocios:

Atraer, retener y apoyar la expansión de una variedad de industrias para diversificar la economía local y aumentar la inversión de capital.

Estrategia 150: Alianzas estratégicas para el

desarrollo económico: Desarrollar y apoyar alianzas creativas e innovadoras para explorar mecanismos de financiamiento y trabajar en colaboración hacia objetivos económicos compartidos para la ciudad.

Estrategia 151: Innovación económica: Apoyar el crecimiento económico y la innovación a través de políticas, regulaciones, herramientas y programas de la ciudad.

Objetivo 23 estrategias de apoyo

Estrategia 3: Acceso a Alimentos Saludables:

Colaborar con socios comunitarios para identificar las deficiencias en el acceso a alimentos saludables. Apoyar y fomentar iniciativas para subsanar dichas deficiencias mediante acciones como huertos comunitarios, puestos de venta de productos agrícolas, distribución de alimentos frescos en tiendas locales, la atracción de nuevos supermercados, la retención de supermercados existentes, cambios regulatorios, rescate de alimentos, educación en jardinería y conservación, entre otras.

Estrategia 11: Mejorar la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias:

Proteger vidas, prevenir daños materiales y ambientales, y estabilizar la economía durante emergencias y desastres a gran escala. Colaborar con departamentos internos y organizaciones externas para planificar proactivamente la mitigación de riesgos, la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias, con el fin de aumentar la resiliencia comunitaria.

Estrategia 69: Promover las artes y la cultura:

Promover los programas, eventos, instalaciones y recursos artísticos y culturales de Lakewood para atraer nuevas empresas, visitantes y residentes.

Estrategia 75: Oportunidades para el Emprendimiento Creativo: Fomentar el emprendimiento creativo garantizando que las políticas municipales apoyen incubadoras y espacios para empresas emergentes, oportunidades de financiación y recursos de desarrollo empresarial para artistas, empresas culturales y personas que deseen emprender proyectos creativos en Lakewood. Fomentar estratégicamente estas actividades en lugares donde ya existe una concentración de actividad creativa o donde la introducción de nuevas actividades creativas podría revitalizar nuevos espacios.

Estrategia 77: Oportunidades para industrias diversas: Seguir fomentando una combinación de usos de la tierra para atraer industrias diversas, innovadoras y sostenibles.

Estrategia 78: Apoyar los centros de actividades: Fomentar y apoyar centros de actividades en toda la ciudad con una combinación de usos del suelo que contribuya a proteger la salud y el medio ambiente, y a hacer que el entorno circundante sea más atractivo, mejor conectado, económicamente más fuerte, socialmente diverso y resiliente al cambio climático. Estos nodos pueden ser el centro de encuentro y eventos sociales, integrándose con el contexto circundante.

Estrategia 96: Crear vecindarios transitables y conectados: Fomentar usos del suelo que integren viviendas, empleos y servicios comunitarios a una distancia caminable entre sí.

Estrategia 155: Participar en nuestra economía circular regional: Participar activamente en los esfuerzos para fortalecer la economía circular de Colorado a través de una participación significativa con organizaciones regionales sin fines de lucro y agencias estatales, y atrayendo nuevas empresas y apoyando las existentes enfocadas en la reducción, reutilización, recarga, alquiler, reparación y remodelación, reciclaje, compostaje y recuperación de energía.



Una comunidad de “desperdicios cero”

Objetivo 24: Convertirse en una comunidad Cero Residuos y apoyar una economía circular próspera, minimizando la generación de residuos y maximizando la desviación de residuos mediante actividades de reducción, reutilización, reciclaje, compostaje y recuperación.

En 2025, la tasa de desviación de residuos de la región de Front Range se estancó en el 16%, muy por debajo de los objetivos adoptados por la Comisión de Residuos Sólidos y Peligrosos de Colorado para desviar el 26% de los residuos de los vertederos para 2026 y el 51% para 2036. Lakewood se convertirá en un mejor socio en este esfuerzo regional al estimar la tasa de desviación de residuos de toda la comunidad de la ciudad e implementar tácticas probadas descritas en las estrategias para promover la visión

El personal ayuda a los visitantes en el Centro de reciclaje de Quail Street.

de convertirse en una comunidad de Cero Residuos. Adoptar los principios fundamentales de Cero Residuos y Economía Circular para guiar el trabajo de la ciudad en toda la comunidad tendrá inmensos beneficios sociales, ambientales y económicos que están bien estudiados y documentados por fuentes creíbles como la EPA de EE. UU., la Fundación Ellen MacArthur, el Instituto Kinsey y el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente. La transición de Lakewood a una comunidad de Cero Residuos mejorará la calidad de vida de los residentes actuales y futuros, protegerá y preservará los sistemas naturales interconectados de los que dependemos y apoyará modelos comerciales éticos y circulares que contribuyen positivamente a la visión de Lakewood.

Estrategias del Objetivo 24: Una comunidad de “desperdicios cero”

Este objetivo crea una visión de Basura Cero para la Ciudad de Lakewood y nos permite adoptar estrategias específicas para acercarnos a ella. Las estrategias incluyen programas, incentivos, regulaciones e iniciativas diseñadas para aumentar la concienciación, la comprensión y la participación en las actividades de reducción y desvío de residuos en toda la ciudad, así como para fortalecer la participación regional de Lakewood en la economía circular de Colorado.

Objetivo 24 estrategias primarias

Estrategia 34: Aumentar la comprensión de las oportunidades de desviación de residuos: Ampliar y mantener recursos educativos integrales relacionados con los residuos para la comunidad con el objetivo de aumentar la participación y el uso adecuado de los programas de desviación de residuos disponibles.

Estrategia 36: Mejorar y ampliar los servicios de reciclaje residencial: Mejorar los servicios de reciclaje residencial de Lakewood en preparación para la prestación de reciclaje gratuito a través del Programa de Responsabilidad Extendida del Productor de Colorado mediante un conjunto de herramientas potenciales como requisitos mejorados de licencia de transportista, contratación de transportistas, ordenanzas de reciclaje universal, pautas de diseño de residuos cero y educación específica.

Estrategia 37: Fomentar la longevidad y la sostenibilidad de los edificios: Promover la longevidad de los edificios mediante el uso de materiales duraderos de alta calidad, diseño multifuncional y flexible, programas de reutilización y modernización adaptativos, diseño sostenible y deconstructibilidad.

Estrategia 152: Crear programas de desviación de residuos no residenciales: Desarrollar programas colaborativos de reducción y desviación de residuos dirigidos a los generadores de residuos más grandes y con mayor necesidad en los sectores comercial, industrial e institucional en Lakewood.

Estrategia 153: Fortalecer el Programa Municipal de Cero Residuos de la Ciudad para Operaciones y Eventos: Fortalecer el Programa Municipal de Cero Residuos de Lakewood (que abarca las operaciones de las instalaciones, reuniones y eventos) a través de mejores recursos para los empleados, herramientas de capacitación, procedimientos operativos estándar, adopción de vajilla reutilizable, servicios integrales de recolección de residuos y una política de adquisiciones circulares.



Acolchado de árboles de Navidad en el invernadero de Lakewood.

Estrategia 154: Desvío selectivo de residuos

con impacto ambiental: Priorizar el desarrollo de políticas, programas, servicios, incentivos e infraestructura para apoyar la reducción y el desvío de los flujos de residuos de mayor volumen e impacto ambiental de Lakewood, comenzando con los escombros de construcción y demolición y los residuos orgánicos.

Estrategia 155: Participar en nuestra economía

circular regional: Participar activamente en los esfuerzos para fortalecer la economía circular de Colorado a través de una participación significativa con organizaciones regionales sin fines de lucro y agencias estatales, y atrayendo nuevas empresas y apoyando las existentes enfocadas en la reducción, reutilización, recarga, alquiler, reparación y remodelación, reciclaje, compostaje y recuperación de energía.



Programa de entrega de restos de comida de Wompost en la Iglesia Unida de Cristo de Lakewood.

Estrategia 156: Continuar ofreciendo programas

clave de recolección de reciclaje: Continuar los esfuerzos para prevenir la contaminación ambiental mediante la creación de un centro comunitario de recolección de reciclaje y un centro de recolección de residuos peligrosos para residentes y empresas, la organización de eventos de recolección de artículos difíciles de reciclar, la facilitación de la limpieza de basura y la respuesta al vertido ilegal. Mantener estos servicios accesibles y de bajo costo, y ampliarlos o mejorarlos según las necesidades de la comunidad y los objetivos de desvío.



Un municipio modelo

Un collage de fotos que representa las diversas maneras en que la ciudad busca la excelencia. Fotografía de bailarines por Adam Riggs.

Objetivo 25: La ciudad de Lakewood, como organización, operará como un municipio modelo, dando un ejemplo positivo en la comunidad al elevar a las comunidades afectadas desproporcionadamente, demostrando las mejores prácticas y nuevas tecnologías al público en general y liderando en resiliencia climática, responsabilidad fiscal y transparencia cívica.

La Ciudad de Lakewood se compromete a liderar con el ejemplo al responder y adaptarse a los cambios e incertidumbres, como el crecimiento poblacional, los cambios demográficos, la evolución de las condiciones en nuestro ecosistema, las tecnologías emergentes y los desafíos económicos

y de salud pública. A través de la visión, los valores y las prioridades descritas en este Plan, la Ciudad se esfuerza por ser un municipio modelo y cumplir con los compromisos en materia de equidad, sostenibilidad y acción climática, bienestar y vitalidad comunitaria, oportunidades y movilidad, y participación cívica, tal como se describe en los Principios Rectores.

La Ciudad se compromete a fomentar un ambiente laboral positivo e inclusivo donde el personal pueda crecer y prosperar. Para lograrlo, promueve una cultura que fomenta la colaboración, la innovación y el respeto mutuo, a la vez que ofrece al personal oportunidades de desarrollo profesional, mentoría y desarrollo de habilidades. La Ciudad también se dedica a proporcionar un lugar de trabajo accesible para garantizar que cada miembro del equipo cuente con los recursos y las adaptaciones que necesita para alcanzar el éxito.

Estrategias del Objetivo 25: Un municipio modelo

Este objetivo y las estrategias orientan cómo la Ciudad de Lakewood, en su carácter de organización, se esfuerza por dar ejemplo. Las estrategias clave incluyen la excelencia operativa, la gestión proactiva de activos y el apoyo al personal para lograr el éxito en la prestación de servicios y programas de alta calidad a la comunidad de Lakewood.

Objetivo 25 estrategias primarias

Estrategia 5: Salud en todas las políticas: Integrar consideraciones de salud en la formulación de políticas de la ciudad para mejorar la salud de todas las comunidades y personas de Lakewood.

Estrategia 7: Invertir en los socorristas: Invertir en capacitación, tecnología y equipos para mantener a los socorristas de Lakewood actualizados con las tendencias y mejores prácticas actuales, y para garantizar que se proporcionen los recursos necesarios para responder de manera innovadora y equitativa a las diversas necesidades de seguridad y normas culturales dentro de la comunidad.

Estrategia 11: Mejorar la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias: Proteger vidas, prevenir daños materiales y ambientales, y estabilizar la economía durante emergencias y desastres a gran escala. Colaborar con departamentos internos y organizaciones externas para planificar proactivamente la mitigación de riesgos, la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias, con el fin de aumentar la resiliencia comunitaria.

Estrategia 13: Programas de apoyo para el cumplimiento de la ley: Desarrollar y apoyar programas de bienestar mental y físico para los empleados del departamento de policía y sus familias.

Estrategia 17: Equidad en todas las políticas: Establecer, promulgar, hacer cumplir y monitorear las mejores prácticas y estándares para integrar consideraciones de equidad en las políticas, programas, acciones y eventos de la ciudad que mejorarán significativamente la accesibilidad, la inclusión y la capacidad de respuesta cultural.

Estrategia 21: Implementar la justicia ambiental: Basándose en los esfuerzos existentes, desarrollar e implementar una estrategia integral para abordar proactivamente la justicia ambiental en todas las operaciones relevantes de la Ciudad. Como base, esta estrategia debe basarse en la recopilación y el monitoreo periódicos de los datos necesarios, tanto cuantitativos como cualitativos.

Estrategia 23: Resiliencia climática en todas las políticas: Continuar actualizando e integrando el análisis de riesgos, peligros, resiliencia, mitigación, adaptación e impacto climático en los documentos, informes, planes y políticas de la ciudad relacionados con vecindarios y corredores, instalaciones y operaciones municipales, parques y espacios abiertos, infraestructura, zonificación y códigos de construcción, gestión de activos, regulaciones de ingeniería, adquisiciones, seguros, preparación para emergencias y el proceso de presupuesto de la ciudad, entre otros.

Estrategia 27: Garantizar Oportunidades para una Participación Cívica Significativa: Invitar, alentar y trabajar para eliminar las barreras que impiden a los residentes participar activamente en la ciudad mediante iniciativas de participación cívica que fomenten la interacción entre residentes de diferentes orígenes y experiencias. Esto puede incluir, entre otras, elecciones, voluntariado, solicitar subvenciones municipales, unirse a juntas y comisiones municipales, brindar comentarios públicos sobre proyectos, participar en procesos de planificación, acceder a eventos especiales, participar en iniciativas creativas de creación de espacios u otros procesos de participación pública.

Estrategia 39: Parques e instalaciones públicas eficientes en el uso del agua: Reducir el uso de agua al aire libre en terrenos públicos y en instalaciones municipales a través de planes y estrategias específicos para cada sector, incluido el uso y la implementación continuos de nuevas tecnologías de riego con bajo consumo de agua, la creación de paisajes tolerantes a la sequía y que ahorren agua, la modernización de las instalaciones con accesorios de alta eficiencia, la minimización de las fugas y el desperdicio de agua y la educación de los empleados.

Estrategia 43: Dosel arbóreo urbano: Mejorar el dosel arbóreo urbano plantando árboles a lo largo de senderos, aceras, parques y vías fluviales en áreas prioritarias de riesgo de calor y áreas específicas identificadas a través de evaluaciones regulares del dosel; desarrollar un plan de forestación urbana e involucrar al público a través de materiales educativos, ventas de árboles con descuento y eventos de plantación de árboles.

Estrategia 47: Mantenimiento Proactivo de los Activos de la Ciudad: Evaluar y priorizar estrategias para garantizar que todos los activos de la ciudad, incluyendo parques, edificios, arte público, infraestructura y otras estructuras, se mantengan de forma proactiva para un uso seguro, cómodo, accesible e incluso por parte de la comunidad, los empleados municipales y los visitantes. Priorizar las iniciativas de mantenimiento y mejora mediante la recopilación y evaluación periódica de datos, incluyendo las condiciones de los edificios y del terreno, las emisiones de gases de efecto invernadero, los riesgos climáticos y la experiencia de la comunidad. Asegurarse de que los riesgos se gestionen eficazmente y que los requisitos de seguros se apliquen adecuadamente en todos los activos de la ciudad.

Estrategia 48: Conservación responsable de parques y espacios abiertos: Conservar responsablemente parques vibrantes y recursos de espacios abiertos a través de la preservación de la biodiversidad y el hábitat de la vida silvestre, la infraestructura verde, las prácticas sustentables y la gestión ambiental.

Estrategia 50: Invertir en artes, parques y recreación: Buscar la financiación y las asociaciones necesarias para lograr programas, servicios e instalaciones de arte, parques y recreación de alta calidad que satisfagan las necesidades de la comunidad tal como se define en el Plan Imagine Tomorrow y cualquier actualización futura del Plan.

Estrategia 59: Inversión continua en el Programa de Preservación Histórica de Lakewood: Continuar manteniendo el estatus de gobierno local certificado y una Comisión de Preservación Histórica calificada, y explorar recursos para apoyar el programa de preservación histórica.

Estrategia 61: Arte y cultura en todas las políticas: Continuar implementando estrategias y asociaciones que integren el arte y la cultura en todos los aspectos del trabajo de la Ciudad.

Estrategia 64: Fomentar las experiencias artísticas y culturales: Facilitar la creación de destinos artísticos transformadores en todo Lakewood fomentando la diversificación de la colección de arte público, involucrando a la comunidad y creando arte público que se descubra de manera orgánica e intencional.

Estrategia 92: Plan Municipal de Descarbonización: Desarrollar e implementar un inventario de emisiones de gases de efecto invernadero de las operaciones municipales y un plan de descarbonización en consonancia con los objetivos de reducción de gases de efecto invernadero de la Ciudad para priorizar las acciones que eliminen los impactos climáticos y de salud de los edificios, la flota y las operaciones de la ciudad.

Estrategia 93: Diversidad de tipos de vivienda: Fomentar una mezcla de tipos de vivienda a través de regulaciones de desarrollo, políticas e incentivos para dar cabida a diferentes tamaños de hogares, niveles de ingresos, preferencias y necesidades.

Estrategia 94: Programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios: Continuar apoyando y haciendo crecer los programas y proyectos que brindan servicio a los vecindarios, como el Programa de Vecindarios Sustentables, el Equipo de Apoyo Vecinal y el Programa de Participación Vecinal.

Estrategia 103: Metas para las Instalaciones de la Ciudad: Establecer e implementar un plan, que incluya metas y estrategias, para las instalaciones y operaciones propiedad de la ciudad para apoyar la transición a la energía renovable y mejorar la eficiencia energética mientras se impulsan reducciones continuas de las emisiones de gases de efecto invernadero y contaminantes del aire durante todo el ciclo de vida del activo con base en la innovación del mercado y factores de costo.

Estrategia 129: Financiamiento para el sistema de transporte: Revisar el financiamiento existente y buscar oportunidades adicionales para la red de transporte que proporcionen infraestructura confiable, mejoren la seguridad en calles y carreteras y den como resultado opciones de transporte eficientes.

Estrategia 146: Financiamiento y mantenimiento de bicicletas y peatones: Identificar y priorizar oportunidades para mejorar la infraestructura para bicicletas y peatones, incluidos enfoques para el mantenimiento regular como la remoción de nieve y el barrido.

Estrategia 151: Innovación económica: Apoyar el crecimiento económico y la innovación a través de políticas, regulaciones, herramientas y programas de la ciudad.

Estrategia 153: Fortalecer el Programa Municipal de Cero Residuos de la Ciudad para Operaciones y Eventos: Fortalecer el Programa Municipal de Cero Residuos de Lakewood (que abarca las operaciones de las instalaciones, reuniones y eventos) a través de mejores recursos para los empleados, herramientas de capacitación, procedimientos operativos estándar, adopción de vajilla reutilizable, servicios integrales de recolección de residuos y una política de adquisiciones circulares.

Estrategia 157: Impulsar e innovar los sistemas

de gestión de activos de la ciudad: Continuar desarrollando tecnologías de edificios inteligentes, gestión de energía y automatización de edificios para supervisar y optimizar activamente el rendimiento de los activos de la ciudad, extender los ciclos de vida de los activos y mitigar y adaptarse al cambio climático y al riesgo de una manera que siga proporcionando información y estrategias para mejorar los proyectos en curso y el mantenimiento de los activos de la ciudad.

Estrategia 158: Liderar con el ejemplo las

prácticas de desarrollo sostenible: Las instalaciones municipales darán un ejemplo positivo de desarrollo sostenible en la comunidad al cumplir con los requisitos de los códigos aplicables, desviar los escombros de construcción y demolición y probar oportunidades para demostrar nuevas tecnologías al público en general.

Estrategia 159: Recursos para lograr los

objetivos: Explorar oportunidades innovadoras de recursos, como financiación, dotación de personal, colaboración interdepartamental y experiencia técnica, para lograr los objetivos comunitarios de Lakewood identificados en este Plan Integral.

Estrategia 160: Invertir en los empleados de la

ciudad: Garantizar que el personal de la ciudad esté bien equipado para brindar el mejor servicio posible a la comunidad y a la organización invirtiendo recursos para brindar oportunidades de capacitación, colaboración interdepartamental, crecimiento profesional y movilidad ascendente en la organización y cultivando una cultura de seguridad, respeto y confianza.